

УДК 338.43:001

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ РАЗВИТИЯ МАЛЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В АПК РЕГИОНА

Севастьянова В.М., старший преподаватель,
тел. 8(8422) 55-95-01, venerasev@yandex.ru
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ

Ключевые слова: малые формы хозяйствования, АПК, регион, институциональная среда, финансовая поддержка

В статье проведен анализ современного состояния малых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе Ульяновской области. На основе институциональной теории и современных подходов к финансовому обеспечению сельского хозяйства выявлены ключевые барьеры, сдерживающие развитие малых форм хозяйствования. Предложены направления совершенствования региональной системы поддержки, включающие развитие кооперационных связей, внедрение инструментов микрофинансирования и цифровизацию управленческих процессов.

Малые формы хозяйствования (МФХ) остаются фундаментальным элементом аграрной экономики России, обеспечивая значительную долю производства отдельных видов продукции (овощи, картофель, молоко) и выполняя важную социальную функцию по занятости сельского населения. Для Ульяновской области, обладающей высокой долей личных подсобных хозяйств (ЛПХ) и динамично развивающимся сектором крестьянских (фермерских) хозяйств (КФХ), вопрос эффективности их функционирования является стратегическим [1]. Данные рисунка 1 указывают на высокую степень вклада малых форм хозяйствования в развитие регионального сельскохозяйственного производства.

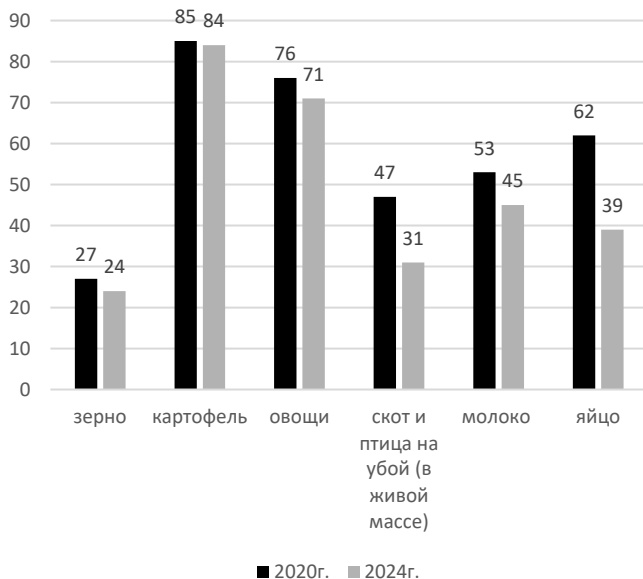


Рисунок 1 - Доля малых форм хозяйствования в производстве отдельных видов продукции в Ульяновской области, % [2]

Ульяновская область обладает значительным потенциалом для развития малого агробизнеса, так на долю МФХ приходится более 40% валовой продукции сельского хозяйства региона, при этом в производстве овощей открытого грунта и картофеля этот показатель превышает 70%.

Однако, несмотря на приоритетность поддержки малого агробизнеса в государственных программах, темпы роста производительности труда в этом сегменте отстают от крупных агроформирований. Как отмечают исследователи, причина кроется не только в дефиците финансовых ресурсов, но и в несовершенстве институциональной среды, порождающей высокие транзакционные издержки. Для малых производителей эти издержки непропорционально высоки по сравнению с крупными предприятиями из-за эффекта масштаба.

Институциональная среда для МФХ в России характеризуется двойственностью: с одной стороны, существует мощная законодательная база поддержки, с другой - сохраняются неформальные ограничения, такие как недоверие между участниками рынка, слабая правовая культура и административные барьеры. Особое внимание в современной литературе уделяется роли кооперации как института, позволяющего малым производителям объединять финансовые ресурсы и снижать издержки доступа к рынкам сбыта и снабжения [3].

Анализ институциональных условий в регионе выявил ряд системных проблем. Одна из основных проблем – это проблемы кооперации и доверия. Институт сельскохозяйственной кооперации в регионе развит слабо. Несмотря на наличие Центра компетенций по сельскохозяйственной кооперации, количество действующих СПоК остается недостаточным. Анализируя ситуацию, следует отметить низкий уровень социального капитала и доверия между фермерами как на ключевой неформальный барьер. Фермеры опасаются объединяться из-за рисков недобросовестного поведения партнеров, непрозрачности управления и потери самостоятельности. В результате МФХ остаются изолированными, не могут формировать крупные товарные партии и диктовать условия переработчикам и торговым сетям [4]. Кроме этого существенным препятствием является сложность получения разрешительной документации для строительства перерабатывающих цехов, складов и животноводческих помещений. Требования ветеринарного, экологического и пожарного надзора часто оказываются непосильными для малого бизнеса из-за высокой стоимости приведения объектов в соответствие с нормами. Кроме того, наблюдается дефицит логистической инфраструктуры (овощехранилищ, пунктов сбора молока) в шаговой доступности для мелких производителей, что ведет к высоким потерям продукции и зависимости от перекупщиков.

Финансовое обеспечение МФХ в Ульяновской области реализуется через систему федеральных и региональных мер поддержки. Основными инструментами являются гранты, субсидии и льготное кредитование. Наиболее востребованным инструментом остаются гранты для начинающих фермеров «Агростартап» и гранты на развитие семейных животноводческих ферм. Доступ к кредитным

ресурсам для МФХ остается ограниченным. Льготная программа сельхозкредитования доступна преимущественно для средних и крупных заемщиков. Малые предприятия часто не проходят скоринг банков из-за отсутствия кредитной истории, прозрачной финансовой отчетности и ликвидного залога. Лизинговые программы также мало востребованы малым бизнесом из-за высоких требований к авансовым платежам и жестких графиков выплат, не учитывающих сезонность поступления выручки в растениеводстве и животноводстве. Региональные субсидии на возмещение части затрат (на уплату процентов, на приобретение элитных семян, на страхование) играют важную роль, но их объемы для малых форм хозяйствования часто носят «точечный» характер и не покрывают растущих издержек производства. Инфляция и рост цен на ресурсы (технику, удобрения, энергоносители) в 2022–2025 годах существенно обесценили фиксированные суммы субсидий.

На основе проведенного анализа, предлагается комплекс мер по совершенствованию институциональных и финансовых механизмов развития МФХ в Ульяновской области:

Во-первых, это институциональные преобразования:

- стимулирование кооперации через создание кластеров. Вместо точечной поддержки отдельных кооперативов целесообразно переходить к кластерной политике. Региону следует стимулировать создание производственно-сбытовых кластеров вокруг крупных перерабатывающих предприятий или торговых сетей. Государство может взять на себя расходы по созданию общей инфраструктуры кластера (логистические центры, холодильники, лаборатории качества), предоставив ее кооперативам на льготных условиях. Это позволит решить проблему недоверия, так как взаимодействие будет регламентировано прозрачными правилами кластера;

- развитие консультационной службы. Усиление роли государственной консультационной службы не только в вопросах получения грантов, но и в области права, бухгалтерии, маркетинга и внедрения технологий. Важно внедрить систему наставничества, где успешные фермеры курируют начинающих, что способствует передаче неявных знаний и укреплению социального капитала.

Во-вторых, модернизация финансовых инструментов:

- введение гибких программ микрокредитования. Создание регионального фонда микрофинансирования АПК, способного выдавать займы на пополнение оборотных средств под залог будущего урожая или поручительство гарантийного фонда. Ставка по таким займам должна быть субсидируемой, а процедура рассмотрения - упрощенной. Опыт таких фондов в других регионах показывает их высокую эффективность для малого бизнеса;

- расширение залоговой базы через гарантийные механизмы. Увеличение капитализации регионального гарантийного фонда для предоставления поручительств по кредитам МФХ. Гарантийный фонд должен покрывать до 70–80% рисков банка, что сделает кредитование фермеров привлекательным для коммерческих структур;

- поддержка кооперативной переработки. Приоритетное направление грантов и субсидий на создание мини-цехов по переработке молока, мяса, овощей непосредственно в местах производства. Это позволит МФХ захватывать большую часть добавленной стоимости и снижать зависимость от сезонных колебаний цен на сырье;

- внедрение индексного страхования. Переход к системам индексного страхования урожая, где выплата происходит автоматически при наступлении определенных погодных условий (подтвержденных метеоданными), без сложной процедуры оценки ущерба. Это снизит стоимость страховки и ускорит получение компенсаций фермерами.

В-третьих, цифровизация и маркировка:

- активное внедрение цифровых платформ для прямых продаж продукции МФХ потребителям (маркетплейсы локальных продуктов);

- региональная поддержка брендинга продукции «Сделано в Ульяновской области» и помощь в прохождении процедур сертификации (в том числе для выхода на маркетплейсы) откроют новые каналы сбыта, минуя длинные цепочки посредников [5].

Развитие малых форм хозяйствования в АПК Ульяновской области является необходимым условием обеспечения продовольственной безопасности региона и устойчивого развития сельских территорий. Проведенный анализ показал, что существующие институциональные и финансовые механизмы, несмотря на

положительную динамику, имеют ряд существенных ограничений. Высокие транзакционные издержки, слабый уровень кооперации и недостаток гибких финансовых инструментов сдерживают потенциал роста МФХ. Решение этих проблем требует системного подхода, сочетающего административные меры по упрощению регуляторных процедур с экономическими стимулами. Ключевыми векторами развития должны стать: цифровизация административных сервисов, глубокая поддержка кооперации через создание инфраструктуры общего пользования, развитие специализированных финансовых институтов (гарантийных и микрокредитных фондов) и стимулирование переработки внутри малых форм. Реализация предложенных мер позволит трансформировать МФХ из сектора выживания в движущую силу инновационного и устойчивого развития агропромышленного комплекса Ульяновской области.

Библиографический список:

1. Дозорова, Т. А. Региональные аспекты развития малых форм хозяйствования АПК / Т. А. Дозорова, В. М. Севастьянова // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 3. – С. 50-56. – DOI 10.32651/233-50. – EDN WOQCPK.
2. Ульяновская область в цифрах. 2025: Крат. стат. сб. - Ул., 2025 - 119с.
3. Дозорова, Т. А. Государственное регулирование развития потребительской кооперации в сельском хозяйстве региона / Т. А. Дозорова, В. М. Севастьянова // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 3(116). – С. 351-355. – DOI 10.34925/EIP.2020.116.3.072. – EDN IOUEAE.
4. Севастьянова, В. М. Функционирование кооперативно-интеграционных структур в АПК в условиях импортозамещения / В. М. Севастьянова, Т. А. Дозорова // Эволюция территориальных социально-экономических систем: Материалы Национальной научно-практической конференции, посвященной профессору, Почётному работнику высшего профессионального образования Российской Федерации Сушковой Светлане Николаевне, Ульяновск, 07–12 февраля 2023 года. – Ульяновск: Ульяновский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2023. – С. 236-244. – EDN DFYWMW.

5. Дозорова, Т. А. Перспективные направления развития малых форм хозяйствования в АПК Ульяновской области / Т. А. Дозорова // Устойчивое развитие села, цифровизация и экономика АПК: Материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава (к 120-летию ФГБОУ ВО СПБГАУ), Санкт-Петербург - Пушкин, 04–05 апреля 2024 года. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный аграрный университет, 2024. – С. 179-182. – EDN THINQQ.

INSTITUTIONAL AND FINANCIAL MECHANISMS FOR THE DEVELOPMENT OF SMALL FARMING IN THE REGIONAL AGRICULTURAL COMPLEX

Sevastyanova V.M.
FSBEI HE Ulyanovsk SAU

Keywords: *small farming, agricultural complex, region, institutional environment, financial support*

The article analyzes the current state of small farming in the agricultural complex of the Ulyanovsk region. Based on institutional theory and modern approaches to financial support for agriculture, the article identifies key barriers that hinder the development of small farming. The paper proposes ways to improve the regional support system, including the development of cooperative ties, the introduction of microfinance tools, and the digitalization of management processes.