

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Навасардян А.А., кандидат экономических наук, доцент,
тел. 8(8422) 55-95-52, alex7375@list.ru

Хамзина О.И., кандидат экономических наук, доцент,
тел. 8(8422) 55-95-52, okh2007@mail.ru

Банникова Е.В., кандидат экономических наук, доцент,
тел. 8(8422) 55-95-52, bev84@bk.ru
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ

***Ключевые слова:** угрозы экономической безопасности, внешние угрозы, внутренние угрозы, индикаторы экономической безопасности, уровень экономической безопасности, финансовая составляющая, кадровая составляющая, правовая составляющая, производственная составляющая.*

Работа посвящена проведению оценки потенциальных угроз экономической безопасности одного из промышленных предприятий города Ульяновска. Установлено, что уровень экономической безопасности исследуемого предприятия в 2025 году находился в предкризисной зоне, при этом по разным функциональным составляющим ситуация дифференцирована.

Введение. В условиях современной экономической нестабильности, усиления конкурентной борьбы, волатильности рынков и внешнего санкционного давления проблема обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов приобретает особую актуальность. Для каждого предприятия, независимо от масштаба деятельности и отраслевой принадлежности, своевременное выявление и нейтрализация потенциальных угроз экономической безопасности становится необходимым условием выживания и устойчивого развития.

Материалы и методы исследований. Объектом исследования в статье выступает предприятие г. Ульяновск ООО «Визави»,

осуществляющее деятельность в сфере металлообработки, специализирующееся на производстве металлических каркасов и механизмов трансформации для мягкой мебели.

Предметом исследования являются потенциальные угрозы экономической безопасности предприятия, выявляемые в процессе анализа его финансово-хозяйственной деятельности.

В работе применялись теоретические методы: анализ и синтез, классификация, обобщение, а также эмпирические и расчётно-аналитические методы (индикаторный метод, метод экспертных оценок).

Результаты исследований и их обсуждение. Потенциальные угрозы экономической безопасности предприятия представляют собой совокупность условий и факторов, создающих опасность для его жизненно важных экономических интересов. Понимание природы этих угроз, их классификация и идентификация составляют основу для выработки эффективной системы защиты.

Наиболее распространённым в научной литературе является деление угроз на внешние и внутренние по источнику возникновения. Такая классификация имеет не только теоретическое, но и практическое значение, поскольку внешние угрозы в значительной степени неуправляемы для предприятия, тогда как внутренние могут быть минимизированы за счёт рациональной внутренней политики.

Внешние угрозы возникают независимо от деятельности предприятия и его персонала, они не зависят от принимаемых решений на уровне организации. К числу наиболее значимых внешних угроз для российских промышленных предприятий в 2024–2025 годах относятся:

1. Макроэкономические угрозы: инфляция, рост ключевой ставки Центрального банка, колебания валютных курсов, снижение реальных доходов населения (что сказывается на платёжеспособном спросе). Для металлообрабатывающих предприятий – производителей комплектующих для мебельной промышленности – инфляция и рост ставок приводят к удорожанию кредитов и снижению инвестиционной активности клиентов.

2. Конкурентные угрозы: появление новых игроков на рынке, в том числе с более современным оборудованием и низкими издержками; усиление конкуренции со стороны импортной продукции.

3. Инфраструктурные угрозы: перебои в поставках сырья и материалов, нарушения логистических цепочек, рост тарифов на энергоносители и транспортные услуги.

4. Политико-правовые угрозы: изменения налогового, таможенного и трудового законодательства, введение санкционных ограничений, ужесточение требований к сертификации продукции.

5. Социально-демографические угрозы: дефицит квалифицированных кадров на региональном рынке труда, старение персонала, отток молодых специалистов.

Внутренние угрозы порождаются самой хозяйственной деятельностью предприятия, его структурой, управленческими решениями и действиями персонала. Они напрямую зависят от качества менеджмента и организации работы. К наиболее распространённым внутренним угрозам относятся:

1. Финансовые угрозы: неэффективная структура капитала, высокий уровень закредитованности, низкая ликвидность, неоправданный рост дебиторской или кредиторской задолженности, убыточность деятельности.

2. Управленческие угрозы: некомпетентность руководства, принятие ошибочных стратегических решений, недостаточный контроль за исполнением, слабая маркетинговая политика.

3. Кадровые угрозы: высокая текучесть персонала, низкая квалификация работников, отсутствие мотивации, нелояльность сотрудников (вплоть до утечки коммерческой информации).

4. Производственно-технологические угрозы: износ оборудования, несоблюдение технологических регламентов, низкое качество продукции, неэффективное использование ресурсов.

5. Информационные угрозы: отсутствие надёжной системы защиты коммерческой тайны, несанкционированный доступ к базам данных, утрата важной документации.

Особую категорию представляют угрозы, которые могут быть частично нейтрализованы и угрозы, не поддающиеся нейтрализации. К последним обычно относят форс-мажорные обстоятельства, природные катастрофы, глобальные экономические кризисы.

Для целей количественной оценки уровня экономической безопасности широко используется индикаторный метод,

предполагающий сопоставление фактических значений показателей с пороговыми (критическими) значениями. Приближение фактических значений к пороговым свидетельствует о нарастании угроз, а превышение пороговых значений – о подрыве экономической безопасности предприятия. Система индикаторов позволяет своевременно распознавать опасность и принимать управленческие решения.

Для более детальной оценки уровня экономической безопасности одного из предприятий г. Ульяновска ООО «Визави» был проведён анализ по функциональным составляющим, выделены ключевые индикаторы и сопоставлены с рекомендуемыми пороговыми значениями (таблица 1).

Финансовая составляющая – это наиболее уязвимая сфера экономической безопасности ООО «Визави». Рентабельность продаж по чистой прибыли в 2024 году составляла около 0,46%, что значительно ниже нормативного значения в 5%. В 2025 году рентабельность стала отрицательной в связи с получением убытка (1 млн руб.). Это свидетельствует о приближении к пороговому значению, а фактически – о его превышении в сторону ухудшения.

Таблица 1 – Индикаторы экономической безопасности ООО «Визави»

Состав- ляющая ЭБ	Индикатор	2024 год	2025 год	Порог. знач.	Оценка
Финансовая	Коэффициент текущей ликвидности	н/д	н/д	$\geq 2,0$	Требует уточнения
	Коэффициент автономии	$\approx 0,45$	н/д	$\geq 0,5$	Ниже норматива
	Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	$\approx 0,46$	отриц.	$> 5\%$	Критический уровень
Производ- ственная	Оборачиваемость активов	$\approx 11,1$	$\approx 11,7$	—	Высокая
	Динамика активов	—	$\downarrow 5,0\%$	$\geq 0\%$	Негативная
Кадровая	Численность персонала, чел.	29–40	40 чел.	—	Положительная динамика
	Стабильность руководства	20+ лет	20+ лет	—	Высокая
Правовая	Соответствие законодательству	да	да	—	Благополучно

Коэффициент автономии (доля собственного капитала в активах) в 2024 году составил $\approx 0,45$, что ниже нормативного значения 0,5. Это означает определённую зависимость предприятия от заёмных источников финансирования.

Косвенным фактором финансовой напряжённости является крайне низкий уставный капитал (10000 руб.). При такой величине уставного капитала имущественная ответственность предприятия перед кредиторами минимальна, что с одной стороны снижает риски собственников, но с другой – может негативно восприниматься потенциальными партнёрами как признак недостаточной финансовой надёжности.

Производственная составляющая. Показатель оборачиваемости активов (отношение выручки к активам) демонстрирует высокую эффективность использования имущества: в 2024 году – около 11,1, что свидетельствует о быстром обороте средств. Для промышленного предприятия это положительный индикатор. Однако сокращение абсолютной величины активов на 5% в 2025 году создаёт угрозу для поддержания производственного потенциала в долгосрочной перспективе.

В производственном процессе задействовано значительное количество оборудования, что требует постоянного технического обслуживания и обновления. Снижение активов может свидетельствовать о недостаточности инвестиций в модернизацию.

Кадровая безопасность предприятия находится на относительно благополучном уровне. По официальным данным, среднесписочная численность сотрудников ООО «Визави» составляет 40 человек. Рост численности персонала является положительным фактором, свидетельствующим о развитии предприятия. Однако для металлообрабатывающего производства, заявляющего о широкой номенклатуре продукции (более 1000 моделей), эта численность представляется невысокой.

Стабильность руководства (один генеральный директор с 2004 года) создаёт благоприятные условия для долгосрочного стратегического планирования и снижает риски, связанные со сменой управленческой команды.

Правовая составляющая. Предприятие не имеет действующих исполнительных производств и налоговых задолженностей, что свидетельствует о добросовестном исполнении обязательств. Применение УСН упрощает налоговый учёт и снижает риски ошибок при расчёте сложных налогов.

Заключение. Проведенное исследование позволило определить, что уровень экономической безопасности ООО «Визави» в 2025 году находится в предкризисной зоне. При этом по разным функциональным составляющим ситуация дифференцирована:

- Критическая зона: финансовая составляющая – отрицательная рентабельность, убыток по итогам года.
- Зона повышенного внимания: производственная составляющая – сокращение активов, стагнация выручки.
- Благополучная зона: кадровая и правовая составляющие – стабильный персонал, соблюдение законодательства.

Основной угрозой экономической безопасности предприятия в настоящее время является переход от прибыльной деятельности к убыточной, что при сохранении текущих тенденций может привести к подрыву финансовой устойчивости и невозможности исполнения обязательств перед кредиторами и контрагентами.

Библиографический список:

1. Хамзина, О. И. Анализ уровня экономической безопасности сельскохозяйственных организаций Ульяновской области / О. И. Хамзина, А. А. Навасардян, Е. В. Банникова // Экономика сельского хозяйства России. – 2021. – № 5. – С. 20-23. – DOI 10.32651/215-20. – EDN RYSYQC.
2. Банникова, Е. В. Анализ потенциальных угроз экономической безопасности организации / Е. В. Банникова, О. И. Хамзина, А. А. Навасардян, Е. А. Лешина // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 11(124). – С. 816-820. – DOI 10.34925/EIP.2020.124.11.159. – EDN EFOARY.
3. Хамзина, О. И. Экономическая безопасность сельскохозяйственных предприятий региона / О. И. Хамзина, Н. Е. Климушкина, Н. Р. Александрова. – Ульяновск: Ульяновский

государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2021. – 182 с. – ISBN 978-5-6046666-8-5. – EDN LKNHCZ.

POTENTIAL THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE

Navasardyan A.A., Khamzina O.I., Bannikova E.V.
FSBEI HE Ulyanovsk SAU

Keywords: *threats to economic security, external threats, internal threats, indicators of economic security, level of economic security, financial component, personnel component, legal component, production component.*

This paper aims to assess the potential threats to the economic security of an industrial enterprise in the city of Ulyanovsk. It has been established that the level of economic security of the studied enterprise was in the pre-crisis zone in 2025, and the situation was differentiated according to various functional components.