

НЕОБХОДИМОСТЬ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Буров А.А., аспирант
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ

Ключевые слова: интеграция, молочное скотоводство, формы интеграции, драйверы развития интеграционных процессов

В статье рассмотрено современное состояние молочного скотоводства Ульяновской области, где в 2022–2024 годах производство молока сократилось на 9,22%, а регион опустился с 46-го на 51-е место в рейтинге субъектов РФ. Установлено, что основными товаропроизводителями являются сельскохозяйственные организации, однако перерабатывающие мощности используются не в полном объёме из-за сезонности, неравномерного качества сырья и логистических ограничений. Обоснована необходимость перехода от фрагментированной модели к системным формам взаимодействия участников цепочки создания стоимости. Проанализированы формы интеграционных процессов: вертикальная интеграция, горизонтальная кооперация (СПоК), кластерный подход и государственно-частное партнёрство. Выявлены драйверы развития (требования розничных сетей, цифровизация, господдержка) и системные барьеры (высокая капиталоемкость, дефицит кадров, инфраструктурные ограничения, импортозависимость). Предложены направления повышения эффективности: создание региональной цифровой экосистемы, развитие потребительской кооперации, формирование молочного кластера, расширение ГЧП и целевая кадровая политика. Сделан вывод, что интеграция при последовательной реализации мер поддержки может стать стратегическим направлением развития молочного скотоводства региона.

Производство молока остаётся одним из стратегических направлений агропромышленного комплекса России, обеспечивая

продовольственную безопасность, занятость населения сельских территориях и стабильный спрос на молочную продукцию [1,2]. Для Ульяновской области, обладающей благоприятными природно-климатическими условиями и развитой аграрной инфраструктурой, молочно-продуктовый подкомплекс представляет значительный экономический потенциал. Однако достижение устойчивой конкурентоспособности требует перехода от фрагментированной модели производства к системным формам взаимодействия участников цепочки создания стоимости [3,4]. Именно интеграционные процессы выступают сегодня ключевым инструментом модернизации отрасли, позволяя снизить издержки, повысить качество сырья, внедрить современные технологии и обеспечить стабильный сбыт продукции.

Ульяновская область стабильно входит в число субъектов с низкими показателями производства молока. В 2024 году по сравнению с 2022 годом производство молока в хозяйствах всех категорий уменьшилось с 206 тыс. тонн до 187 тыс. тонн или на 9,22 %. В результате место Ульяновской области в рейтинге регионов РФ по объему производства молока снизилось с 46 позиции до 51 позиции [6]. Основными товаропроизводителями молока являются сельскохозяйственные организации, на долю которых приходится 67,39 % общего объема продажи молока. Остальная часть приходится на малые формы хозяйствования: крестьянские (фермерские) хозяйства и хозяйства населения. При этом перерабатывающие предприятия в регионе не в полном объеме используют производственные мощности, что обусловлено сезонностью поставок молока, неравномерным качеством сырья и логистическими ограничениями. В этих условиях интеграция становится не просто инструментом роста, а необходимостью для выживания и развития звеньев цепочки, в которой основная роль отводится молочному скотоводству, как производителю сырья для перерабатывающей промышленности.

Проведенный анализ тенденций развития молочного скотоводства Ульяновской области позволяет отметить, что процессы интеграции реализуется в нескольких взаимосвязанных формах:

- вертикальная интеграция – объединение этапов от содержания дойного стада до переработки под единым управлением, что позволяет контролировать стандарты качества, сокращать транзакционные

издержки, минимизировать риски ценовых колебаний и обеспечивать стабильные контракты с торговыми сетями;

- горизонтальная кооперация – создание сельскохозяйственных потребительских кооперативов (СПоК) для совместного использования сельскохозяйственной техники, ветеринарного обслуживания, закупки кормов, селекционной работы и коллективного маркетинга. Данная форма интеграции поддерживается федеральными и региональными целевыми программами развития животноводства;

- кластерный подход – формирование территориально-отраслевых молочных кластеров, включающих производителей сырья, переработчиков, логистические базы, научно-образовательные центры и сервисные компании, что способствует достижению синергетического эффекта, обмену знаниями и привлечению инвестиций.

- государственно-частное партнёрство (ГЧП) – софинансирование инфраструктуры (молочные приёмные пункты, дороги, объекты хранения, современные линии переработки), что снижает барьеры входа для малого агробизнеса.

Как показывает региональная практика, наиболее устойчивыми оказываются модели, сочетающие вертикальную интеграцию крупных производителей с горизонтальной кооперацией малых форм хозяйствования: создание региональных операторов по сбору и охлаждению молока, внедрение единых цифровых платформ учёта надоев и качества сырья, а также партнёрство перерабатывающих предприятий с фермами по схеме долгосрочных контрактов с фиксированными параметрами цены и качества.

В качестве драйверов развития интеграционных процессов можно выделить:

- требования розничных сетей и потребителей к прослеживаемости, безопасности и стабильности поставок;

- цифровизация управления стадами, автоматизация доения и кормления, внедрение систем мониторинга здоровья животных;

- государственные меры поддержки (субсидирование процентных ставок, компенсации за ввод мощностей, поддержка племенных хозяйств);

- макроэкономическая конъюнктура, стимулирующая развитие внутренних цепочек добавленной стоимости в условиях структурных изменений на рынках оборудования и ветеринарных препаратов.

Несмотря на позитивные тенденции, развитие интеграционных процессов в молочном скотоводстве региона сталкивается с рядом системных барьеров:

- высокая капиталоемкость и длительные сроки окупаемости проектов по модернизации ферм и строительству перерабатывающих линий;

- дефицит квалифицированных кадров: нехватка зооинженеров, ветеринарных врачей, операторов автоматизированных систем и управленцев, способных работать в интегрированных структурах;

- инфраструктурные ограничения: недостаточное развитие дорожной сети в отдалённых районах, неравномерное покрытие молочными приёмными пунктами, логистические потери при транспортировке сырья;

- административные издержки: сложности с оформлением земельных участков, согласованием проектной документации, соблюдением экологических и ветеринарных норм при расширении мощностей.

- зависимость от импорта отдельных элементов технологических цепочек (высокопродуктивный генетический материал, специализированное оборудование, ПО для управления молочным стадом).

Для повышения эффективности интеграционных процессов в молочном скотоводстве Ульяновской области необходима реализация мероприятий по следующим направлениям:

- развитие цифровой экосистемы отрасли: создание региональной платформы данных, объединяющей учёт поголовья, мониторинг здоровья животных, контроль качества молока, логистику и финансы. Интеграция с федеральными системами прослеживаемости («Меркурий», системы учёта молочной продукции) повысит доверие покупателей и упростит доступ к мерам государственной поддержки молочного скотоводства;

- развитие потребительской кооперации: стимулирование создания и масштабирования СПоК через упрощение процедур

регистрации, предоставление грантов на развитие материально-технической базы, обучение управленческих кадров кооперативов;

- формирование молочного кластера: консолидация производителей, переработчиков, логистов, научных и образовательных организаций на принципах кластерной модели с единым центром компетенций и общим брендом региональной продукции;

- расширение ГЧП в инфраструктуре: привлечение частных инвестиций в строительство молочных хабов, модернизацию очистных сооружений, развитие возобновляемой энергетики на основе биогаза из навоза, что одновременно решит экологические задачи и снизит операционные издержки;

- кадровая политика: запуск целевых образовательных программ совместно с аграрным вузом и колледжами, внедрение дуального обучения, создание центров переподготовки для операторов роботизированных систем и специалистов по точному животноводству.

Таким образом, эффективность развития интеграционных процессов зависит от согласованных действий государства, бизнеса и науки. При условии последовательной реализации инфраструктурных, кадровых и государственных мероприятий поддержки интеграция может стать стратегическим направлением развития молочного скотоводства.

Библиографический список:

1. Дозорова, К. А. Развитие малого и среднего бизнеса России в современных условиях / К. А. Дозорова // Теория и практика управления: ответы на вызовы цифровой экономики: материалы XIV Международной научно-практической конференции студентов и аспирантов, Москва, 08 декабря 2023 года. – Москва: Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, 2023. – С. 132-136. – EDN GEUVBP.

2. Дозорова, Т. А. Регулирование рынка молока и молочного скотоводства / Т. А. Дозорова, Е. В. Банникова // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2012. – № 4(20). – С. 143-146. – EDN RKPGFL.

3. Дозорова, Т. А. Развитие регионального АПК: вопросы теории и практики: специальность 08.00.05 "Экономика и управление народным хозяйством: диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Дозорова Татьяна Александровна. – Москва, 2004. – 353 с. – EDN NNFCPCV.

4. Дозорова, Т. А. Комплексная оценка ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций / Т. А. Дозорова, Е. А. Тарасова, В. М. Севастьянова // Экономика сельского хозяйства России. – 2026. – № 2. – С. 118-125. – DOI 10.32651/262-118. – EDN IRGCDL.

5. Особенности размещения и территориальной организации сельского хозяйства Ульяновской области / С. Н. Сушкова, Т. Ю. Сушкова, В. А. Бушов, И. И. Хамзин // Научное обозрение. – 2014. – № 3. – С. 190-195. – EDN SAYVUV.

6. Справочник молочной отрасли [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.milknews.ru/regions/ulyanovsk>

7. Трофимычева, Т. Е. Планирование на предприятии: допущено Министерством сельского хозяйства РФ в качестве учебного пособия / Т. Е. Трофимычева, Т. А. Дозорова; Ульяновская государственная сельскохозяйственная академия. – Ульяновск, 2012. – 277 с. – EDN QGRWET.

THE NEED FOR DEVELOPMENT OF INTEGRATION PROCESSES IN DAIRY CATTLE-FARMING IN THE ULYANOVSK REGION

Burov A.A.
FSBEI HE Ulyanovsk SAU

Keywords: *integration, dairy farming, forms of integration, drivers of integration processes*

The article examines the current state of dairy cattle breeding in the Ulyanovsk region, where milk production decreased by 9.22% in 2022-2024, and the region dropped from 46th to 51st place in the ranking of subjects of the Russian Federation. It has been established that the main producers are agricultural organizations, but processing facilities are not fully used due to seasonality, uneven quality of raw materials and logistical constraints. The

necessity of moving from a fragmented model to systemic forms of interaction between participants in the value chain is substantiated. The forms of integration processes are analyzed: vertical integration, horizontal cooperation (SPoC), cluster approach and public-private partnership. The drivers of development (requirements of retail chains, digitalization, government support) and systemic barriers (high capital intensity, shortage of personnel, infrastructural restrictions, import dependence) have been identified. The directions of efficiency improvement are proposed: creation of a regional digital ecosystem, development of consumer cooperation, formation of a dairy cluster, expansion of PPP and targeted personnel policy. It is concluded that integration with the consistent implementation of support measures can become a strategic direction for the development of dairy cattle breeding in the region.