

ЗНАЧЕНИЕ И ЗАДАЧИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА СОВМЕСТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО БИЗНЕС-ПРОЕКТАМ

**Ярославцева К.С., студент 3 курса факультета экономики и
управления
Научный руководитель – Гордеева О.Г., кандидат экономических
наук, доцент
Чебоксарский институт (филиал) Московского политехнического
университета, г. Чебоксары**

***Ключевые слова:** экономический анализ, бизнес-проект, совместная деятельность, управленческое решение.*

Данная статья посвящена экономическому анализу совместной деятельности по реализуемым бизнес-проектам. В статье подробно рассматриваются направления, анализу которых следует уделить большее внимание.

Введение. Решение задач, стоящих перед организациями по дальнейшему развитию экономики, требует наиболее полного выявления, изучения и мобилизации резервов как в отдельных организациях, так и в совместных проектах разных организаций. Эта проблема может быть решена путем глубокого изучения экономики как непосредственно организации, так и хозяйственной деятельности совместных проектов организаций.

Цель работы. Целью работы является изучения экономического анализа деятельности по совместным бизнес-проектам для эффективного принятия управленческих решений.

Результаты исследований. Для эффективного руководства работой совместным бизнес-проектам необходимы сведения об имеющихся ресурсах и их использовании, о ходе хозяйственного развития бизнес-проекта. Такую информацию получают при помощи экономического анализа и прежде всего оперативного. Посредством анализа изучается ход выполнения бизнес-планов, вскрываются и используются внутривозможные резервы, устанавливаются

причины недостатков в работе, если они имеются, и разрабатываются меры по их устранению.

Информацию, полученную по различным каналам, сопоставляют и анализируют. Наличие явных противоречий – повод задуматься о надежности источников или искажении информации[1].

В процессе анализа проверяется реальность и экономическая обоснованность бизнес-плана простого товарищества, выявляются недостатки в планировании, ведущие к диспропорциям в развитии деятельности по совместным бизнес-проектам.

Организуя управленческий учет, следует обеспечивать системный подход. Это позволяет принимать во внимание множество факторов самого различного характера, выделять из них те, которые оказывают на изучаемый показатель наибольшее влияние, и находить пути и методы эффективного воздействия на хозяйственную деятельность некоммерческих организаций [2].

Таким образом, при проведении экономического анализа следует обеспечивать его конкретность, оперативность, действенность, объективность, научную обоснованность принимаемых управленческих решений по управлению проектом по совместным бизнес-проектам.

Для управления ресурсами организации с целью эффективного их использования и реализации высокого уровня конкурентоспособности необходимо создать комплексную систему мониторинга экономической безопасности организации, ориентированную на выявление и ликвидацию негативных воздействий на экономические бизнес-процессы организации[3].

Эффективность оценки кадрового потенциала характеризуется индикаторами, показывающими, с одной стороны, производительность трудовой деятельности сотрудников, а с другой – рентабельность отдельных функций и бизнес-процессов[4].

Следует обеспечивать системный подход. Это позволяет принимать во внимание множество факторов самого различного характера, выделять из них те, которые оказывают на изучаемый показатель наибольшее влияние.

Обеспечение финансовой безопасности заключается в возможности денежной обеспеченности, которая соответствует

объему, квалификации, качеству выполненной работы; уверенности работников в своем рабочем месте, стабильности оплаты труда [5].

Задачи анализа деятельности по совместным бизнес-проектам вытекают из их роли, значения и хозяйственной политики на современном этапе развития: контроль, всесторонняя и объективная оценка выполнения бизнес-плана по всем показателям; выявление и количественное измерение влияния отдельных факторов на показатели хозяйственной деятельности; изучение эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов, выявление возможностей улучшения хозяйствования; разработка мер по ликвидации выявленных в процессе анализа недостатков, узких мест в экономике деятельности по совместным бизнес-проектам, распространению передового опыта работы и максимальному использованию внутрихозяйственных резервов; содействие составлению научно обоснованных реальных бизнес-планов, прогнозов на будущее, принятию оптимальных управленческих решений.

Выводы. В деятельности по совместным бизнес-проектам экономический анализ направлен на решение задач дальнейшего укрепления бизнес-проекта. Экономический анализ проводится на основе точных и правдивых данных, что обеспечивает обоснованные и глубокие выводы о выполнении бизнес-планов и хозяйственном развитии деятельности по совместным бизнес-проектам.

Библиографический список:

1. Хоружий, Л. И. Duediligence в системе правового аудита компании / Л. И. Хоружий, О. Г. Гордеева, Л. В. Каширская // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2022. – Т. 17, № 3(67). – С. 170-177.
2. Гордеева, О. Г. Особенности управленческого учета в некоммерческих организациях / О. Г. Гордеева // Современная наука: прогнозы, факты, тенденции развития: Сборник материалов XVI Международной научно-практической конференции, Чебоксары, 31 января 2023 года. – Чебоксары: Чебоксарский кооперативный институт (филиал) автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации "Российский университет кооперации", 2023. – С. 139-143.

3. Каширская, Л. В. Аудит персонала и кадровой безопасности: Учебник / Л. В. Каширская, О. Г. Гордеева. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "КноРус", 2024. – 232 с.

4. Гордеева, О. Г. Анализ кадрового потенциала предприятий туристической отрасли / О. Г. Гордеева // Туризм как фактор социально-экономического развития региона: проблемы и перспективы : Сборник материалов Межрегиональной научно-практической конференции, Чебоксары, 22 декабря 2022 года. – г. Чебоксары: Чебоксарский кооперативный институт (филиал) автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации "Российский университет кооперации", 2023. – С. 57-61.

5. Каширская, Л. В. Аудит персонала и кадровой безопасности: Учебник / Л. В. Каширская, О. Г. Гордеева. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "КноРус", 2024. – 232 с.

THE IMPORTANCE AND OBJECTIVES OF THE ECONOMIC ANALYSIS OF JOINT BUSINESS PROJECT ACTIVITIES

Yaroslavtseva K.S.

Scientific supervisor – Gordееva O.G.

Cheboksary Institute (branch) Moscow Polytechnic University

Keywords: *economic analysis, business project, joint activity, management decision.*

This article is devoted to the economic analysis of joint activities on ongoing business projects. The article discusses in detail the directions, the analysis of which should be given more attention.