

ЗНАЧЕНИЕ И ЗАДАЧИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ФУНКЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА

**Николаев И.Л., студент 3 курса факультета экономики и
управления**

**Научный руководитель – Гордеева О.Г., кандидат экономических
наук, доцент**

**Чебоксарский институт (филиал) Московского политехнического
университета, г. Чебоксары**

Ключевые слова: экономический анализ, управляемая
функция, управленческое решение, управленческий анализ, методы

*Работа посвящена обзору экономического анализа как
инструмента менеджмента, рассматривается значение и задачи его
управленческой функции. Подчеркивается значение экономического
анализа для эффективного управления организацией.*

Введение. Функции управления и экономический анализ
способствуют совершенствованию и повышению уровня
корпоративного управления. Причем, экономический анализ может
исследовать как внутренние, так и внешние факторы, влияющие на
организацию. Что очень близко для организаций здравоохранения.

Цель работы. Деятельность по управлению народным
хозяйством страны выглядит как сбор и изучение экономической
информации о состоянии хозяйства. Цель работы – показать, что
разработка и формулирование окончательного управленческого
решения проводят по результатам проведенного экономического
анализа.

Результаты исследований. Управление организациями
обуславливает потребность в разностороннем изучении существующих
экономических явлений и процессов. Экономический анализ выступает
в качестве самостоятельной науки и, соответственно, имеет свой
предмет. Предмет экономического анализа характеризует объект
исследования в общем и его составляющие.

Выводы. Таким образом, экономический анализ - одна из важнейших функций управления коммерческой организацией. Он реализуется по требованиям и принципами научной организации, обуславливающими предмет, его содержание и задачи, стоящие перед анализом хозяйственной деятельности коммерческих организаций.

Экономический анализ как способ познания единства всех фактов хозяйственной деятельности находится на одном из ключевых мест. Такой анализ предоставляет релевантную информацию для принятия управленческих решений и помогает преобразовать простую фиксацию ситуаций и хозяйственных операций организации в понимание происходящих процессов.

Для управления ресурсами организации с целью эффективного их использования и реализации высокого уровня конкурентоспособности необходимо создать комплексную систему мониторинга экономической безопасности организации, ориентированную на выявление и ликвидацию негативных воздействий на экономические бизнес-процессы организации [1].

Падиев Г.Б. отмечает, что «здравоохранение является более сложной системой по сравнению с другими экономическими системами, и на него часто влияют внешние факторы» [2].

Информацию, полученную по различным каналам, сопоставляют и анализируют. Наличие явных противоречий – повод задуматься о надежности источников или искажении информации [3].

Как отмечают ученые «управленческая функция экономического анализа заключается в оценке внутренних и внешних факторов, влияющих на экономическую деятельность; тенденций в экономических резервах, которые могут повысить эффективность производства; оценке напряженности в выполнении плановых задач по всем показателям и вынесении рекомендаций по устранению выявленных недостатков; использованию выявленных резервов и совершенствованию управления деятельностью предприятия» [4].

В целом, экономический анализ предоставляет возможность сформулировать характеристику ситуации в коммерческих организациях, предусмотреть контроль правильности и продуманности плановых показателей деятельности организаций, наличия регулирующих их норм и нормативов. Экономический анализ также

понадобится для объективной характеристики реальных результатов деятельности, выявления несоответствия планам и причины отклонений. Окончательная цель экономического анализа – предоставление информации для выявления резервов улучшения деятельности организаций. В результате, экономический анализ показывает себя как необходимый инструмент управления, чем подтверждает необходимость широкого его использования в хозяйственной практике.

Организуя управленческий учет, следует обеспечивать системный подход. Это позволяет принимать во внимание множество факторов самого различного характера, выделять из них те, которые оказывают на изучаемый показатель наибольшее влияние, и находить пути и методы эффективного воздействия на хозяйственную деятельность некоммерческих организаций [5].

Это позволяет однозначно понимать роль экономического анализа, а также его место в системе экономических наук, принимая во внимание характер отрасли, а также обозначает область его использования.

Библиографический список:

1. Серебрякова, Т. Ю. Методика комплексного анализа показателей-индикаторов экономической безопасности сельскохозяйственных организаций / Т. Ю. Серебрякова, О. Г. Гордеева, С. А. Хмелев // Вестник Российского университета кооперации. – 2021. – № 3(45). – С. 51-57. – DOI 10.52623/2227-4383-3-45-9. – EDN FDDWZB.
2. Падиев, Г. Б. Стратегический менеджмент в управлении коммерческой организацией / Г. Б. Падиев // Ремедиум. – 2023. – Т. 27, № 3. – С. 261-265. – DOI 10.32687/1561-5936-2023-27-3-261-265. – EDN JLRZVE.
3. Хоружий, Л. И. Due diligence в системе правового аудита компаний / Л. И. Хоружий, О. Г. Гордеева, Л. В. Каширская // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2022. – Т. 17, № 3(67). – С. 170-177. – DOI 10.12737/2073-0462-2022-170-177. – EDN AIGIEZ.

4. Сулейманова, Д. А. Проблемы экономического анализа как функции управления в современных экономических условиях / Д. А. Сулейманова, К. Х. Абиева // Актуальные вопросы современной экономики. – 2019. – № 5. – С. 22-29. – DOI 10.34755/IROK.2019.5.5.027. – EDN VQBJXU.

5. Гордеева, О. Г. Особенности управленческого учета в некоммерческих организациях / О. Г. Гордеева // Современная наука: прогнозы, факты, тенденции развития: Сборник материалов XVI Международной научно-практической конференции, Чебоксары, 31 января 2023 года. – Чебоксары: Чебоксарский кооперативный институт (филиал) автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации "Российский университет кооперации", 2023. – С. 139-143. – EDN NDQFCM.

THE IMPORTANCE AND TASKS OF THE MANAGEMENT FUNCTION OF ECONOMIC ANALYSIS

Nikolaev I.L.

Scientific supervisor – Gordeeva O.G.

Cheboksary Institute (branch) Moscow Polytechnic University

Keywords: *economic analysis, management function, management decision, management analysis, methods.*

The work is devoted to the review of economic analysis as a management tool, the importance and tasks of its managerial function are considered. The importance of economic analysis for effective management of an organization is emphasized.