

## **СИНЕРГИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ**

**Сульдина А.К., студентка 4 курса института экономики и  
управления**

**Научный руководитель – Исупов А.М., кандидат экономических  
наук, доцент**

**ФГАОУ ВО Самарский национальный исследовательский  
университет имени академика С.П. Королева**

**Ключевые слова:** государственно-частное партнерство, ГЧП-проект, концепция, устойчивое развитие, ESG, окружающая среда

*Статья исследует государственно-частное партнерство как инструмент достижения устойчивого развития, рассматривая меры по интеграции принципов ESG и преодолению экологических проблем в России.*

**Введение.** Современные социально-экономические условия требуют действенных подходов к устойчивому развитию. В этой связи концепция государственно-частного партнерства (далее – ГЧП) становится особенно актуальной, способствуя взаимодействию между государством и частным бизнесом.

**Цель работы.** Цель работы заключается в исследовании роли ГЧП как инструмента достижения устойчивого развития, а также в анализе возможностей и вызовов, связанных с интеграцией принципов ESG в ГЧП-проекты.

**Результаты исследований.** ГЧП представляет собой форму интеракции между государственными органами (публичной стороной) и негосударственными субъектами (частной стороной) в целях обеспечения доступности товаров, работ, услуг и повышения их качества [1].

Текущая модель развития человечества сосредоточена на экономических аспектах, что приводит к росту социальных и экологических проблем. В этой связи возникла необходимость

в разработке концепции устойчивого развития и реализации принципов ESG (environmental, social, governance), что можно перевести как:

1. Природоохранный – внимательное отношение к окружающей среде;
2. Общество – социальная ответственность (как внутри организации, так в сторону общества в целом);
3. Управление – ответственное корпоративное управление (прозрачность деятельности организации, противодействие коррупции и т.д.) [2].

В рамках ГЧП-проектов строятся и эксплуатируются инфраструктурные объекты в различных отраслях, что может ухудшать экологическую ситуацию. Такие проекты также сопряжены с ростом цен и ограниченными механизмами возврата инвестиций, что может негативно сказаться на доступности инфраструктуры и вызвать экономические и социальные последствия [3]. Поэтому важно интегрировать ESG-принципы в ГЧП-проекты для минимизации экологических рисков и обеспечения баланса между социальными потребностями и экономическим ростом.

В России механизм ГЧП преимущественно применяется социальной сфере, в частности, в образовании и здравоохранении, а в экологии его использование ограничено. Это связано со специфическим характером общественных экологических отношений (различное восприятие экологических проблем социальными группами, курс государственной политики в сфере экологии и устойчивого развития, конфликт между экологическими требованиями и экономическими потребностями и т.д.), и отсутствием правовых форм ГЧП-проектов, что влечет необходимость пересмотра законодательства в сфере ГЧП. Также отсутствует единый нормативный перечень сфер применения ГЧП в экологии, однако перспективными направлениями являются: проекты по охране природы и экологической безопасности (обращение с отходами, реабилитация территорий и т.д.), рациональному использованию природных ресурсов и созданию особо охраняемых природных территорий [4].

Для эффективной реализации ГЧП в экологической сфере необходимо внедрение ряда мер:

1. Включение грантов, субсидий и налоговых льгот для частных инвесторов, реализующих экологически и социально ответственные проекты, что снизит барьеры для входа в такие инициативы. Гранты могут покрывать часть первоначальных затрат, а налоговые льготы сохранят средства для бизнеса, что создаст дополнительные стимулы для крупных компаний инвестировать в такие ГЧП-проекты.

2. Разработка и внедрение новых норм и стандартов, которые будут обязывать участников ГЧП учитывать экологические и социальные последствия своей деятельности, что поможет интегрировать устойчивые практики в корпоративные стратегии, обеспечивая защиту окружающей среды.

3. Поддержка образовательных программ и инициатив, направленных на повышение осведомленности бизнеса и общества о принципах устойчивого развития и ESG. Образовательные программы могут включать тренинги, семинары и курсы, помогающие компаниям внедрять устойчивые практики.

4. Создание специализированных инвестиционных фондов для финансирования проектов ГЧП в соответствии с принципами устойчивого развития привлечет дополнительные инвестиции, снизит риски для частного сектора и обеспечит доступ к финансированию экологически устойчивых проектов. Это также поможет привлечь международные инвестиции и использовать иностранный опыт в реализации таких проектов.

**Выводы.** Интеграция принципов устойчивого развития в механизмы ГЧП представляет собой необходимый шаг в гармонизации экономического, социального и экологического прогресса. Адаптация механизмов ГЧП с акцентом на принципы ESG снизит негативное воздействие на природу и создаст основу для устойчивого экономического роста и социальной справедливости, что улучшит качество жизни и сохранит природные ресурсы для будущих поколений.

#### **Библиографический список:**

1. О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: Федер.

---

закон Рос. Федерации от 13.07.2015 № 224-ФЗ (в ред. 30.11.2024) // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2015. – № 29. – Ч. 1. – Ст. 4350.

2. Бобылев, С.Н. Экономика устойчивого развития. М.: КНОРУС, 2021. 672 с.

3. Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство. М. : Изд-во Юрайт, 2025. 314 с.

4. Рыженков, А. Я. О роли государственно-частного партнерства в достижении целей «зеленой» экономики: правовой аспект / А. Я. Рыженкова, А. А. Кадыров, В. М. Ромадикова. – Текст : электронный // Феномен права и законодательство: стратегии и методы познания. – 2022. – № 1(2) – С. 32-40. – URL: <https://doi.org/10.53315/2949-1193-2022-1-2-32-40>

## **SYNERGY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT: THREATS AND POSSIBILITIES**

**Suldina A.K.**

**Scientific supervisor – Isupov**

**A.M. Samara National Research University named after Academician S.P. Korolev**

**Keywords:** *private-public partnership, PPP project, conception, sustainable development, ESG, environment*

*The article examines public-private partnership as an instrument for achieving sustainable development, examining the actions to implement ESG principles and overcome environmental problems in Russia.*