

---

УДК 334.75

## АУТСОРСИНГ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Сидорчук А.С., студент 2 курса института экономики и финансов

Научный руководитель – Комарова О.В.,

кандидат экономических наук, доцент

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический  
университет»

**Ключевые слова:** аутсорсинг, экономическая безопасность предприятий, оценка рисков аутсорсинга, финансовая эффективность аутсорсинга.

В работе рассматривается влияние аутсорсинга на экономическую безопасность предприятия. Предлагается методика оценки влияния аутсорсинга на экономическую безопасность для принятия обоснованных решений о внедрении аутсорсинга.

В условиях динамично развивающейся глобальной экономики и возрастающей конкуренции вопросы экономической безопасности предприятий приобретают первостепенное значение. Обеспечение стабильности функционирования, устойчивости к внешним и внутренним угрозам, а также способности к развитию и росту становятся ключевыми задачами для любого хозяйствующего субъекта. В этом контексте особое внимание привлекает феномен аутсорсинга – стратегии, при которой компания передает выполнение определенных бизнес-процессов или функций внешним специализированным организациям.

Анализ литературных источников [1-5] показывает, что проблема влияния аутсорсинга на экономическую безопасность предприятия рассматривается в научной литературе, однако, комплексный методический подход к оценке этого влияния остается недостаточно разработанным. Существующие исследования, как правило, фокусируются на отдельных аспектах – рисках, эффективности, или опыте применения аутсорсинга, но не предлагают

интегрированной методики, позволяющей оценить совокупное влияние аутсорсинга на экономическую безопасность предприятия. Таким образом, существует научная проблема – отсутствие целостной методики оценки влияния аутсорсинга на экономическую безопасность предприятия, учитывающей как положительные, так и отрицательные аспекты, и позволяющей предприятиям принимать обоснованные решения о целесообразности применения аутсорсинговых стратегий. Данное исследование направлено на разработку такой методики и апробацию ее на примере малого предприятия.

Разработка методики оценки влияния аутсорсинга на экономическую безопасность предприятия базируется на интеграции подходов к оценке экономической безопасности, методов оценки и управления рисками аутсорсинга, определении роли и значения аутсорсинга для экономической безопасности, а также оценке эффективности применения аутсорсинга на предприятиях.

Предлагаемая методика представляет собой комплексный подход, включающий шесть этапов анализа экономической безопасности предприятия в контексте аутсорсинга, разработанные на основе анализа различных методик (рис 1).



**Рис. 1. Этапы анализа экономической безопасности предприятия в контексте аутсорсинга**

Предложенная методика, основанная на анализе различных методик и объединенная в единую модель, позволяет комплексно оценить влияние аутсорсинга на экономическую безопасность

предприятия, учитывая как количественные, так и качественные аспекты, а также различные виды рисков и потенциальные выгоды.

Для проведения расчетов нами была взята компания "А-ФИНАНС" [6]. Это аутсорсинговая компания в Екатеринбурге, которая специализируется на предоставлении услуг, связанных с бухгалтерским учетом, налоговым консалтингом, финансовым консалтингом и иным сопутствующим услугам, для предприятий в различных отраслях экономики.

Цены на бухгалтерские услуги семейство тарифов «СТАРТ» от 5 000 рублей в месяц, «СТАНДАРТ» от 12 000 рублей в месяц, «ПРОФИ» от 25 000 рублей в месяц, «ПРЕМИУМ» от 45 000 рублей в месяц.

Представим расчеты в соответствии с методикой оценки влияния аутсорсинга на экономическую безопасность в таблице 1.

**Таблица 1. Оценка влияния аутсорсинга на экономическую безопасность**

Формула	Исходные данные / расчет	Критическое значение / Количество баллов
Уровень трансакционных издержек		
$C_{tr} = P_a \cdot (1 - 0,5 \cdot k_t - 0,5 \cdot k_q)$	$P_a = 12000, k_t = 1, k_q = 1$ $C_{tr}=12000 \cdot (1 - 0,5 \cdot 1 - 0,5 \cdot 1) = 0$	Трансакционные издержки равны 0, низкое значение; влияние на экономическую безопасность – 10 баллов
Финансовая эффективность аутсорсинга		
$E_{PR} = P_a / C_{bp}$	$P_a = 12000, C_{bp}=60000$ $E_{PR}=12000/60000=0,2$	Коэффициент финансовой эффективности аутсорсинга равен 0,2, низкое значение; влияние на экономическую безопасность – 10 баллов
Уровень рисков внедрения аутсорсинга		
$R = \sum_{i=1}^n P_i \cdot C_{Bi}$	$P_1=0,4, P_2=0,2, P_3=0,3,$ $C_{Bi}=12000$ $R=(0,4+0,2+0,3) \cdot 12000=10800$	Уровень рисков внедрения аутсорсинга равен 10800 рублей, удовлетворительное значение; влияние на экономическую безопасность – 7 баллов

По данным расчета видно, что трансакционные издержки отсутствуют, что оказывает положительное влияние на экономическую безопасность. Коэффициент финансовой эффективности аутсорсинга имеет низкое значение, что говорит о высокой финансовой эффективности использования аутсорсинга бухгалтерских услуг по сравнению с содержанием штатного бухгалтера. Уровень рисков внедрения аутсорсинга по сравнению с трансакционными издержками и финансовой эффективностью оказывает негативное влияние на экономическую безопасность предприятия, нежели положительное, но при этом он не является критически высоким. Таким образом, малый бизнес, рассматривающий аутсорсинг на основе этих данных, может принять решение о его целесообразности, осознавая финансовые выгоды и необходимость контроля рисков.

Таким образом, аутсорсинг может быть эффективным инструментом для повышения экономической безопасности предприятий, но требует тщательного анализа и управления рисками.

**Библиографический список:**

1. Платонова, И. В. Оценка системы экономической безопасности организации / И. В. Платонова, Е. В. Горковенко // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2019. – Т. 81, № 3(81). – С. 267-275. – DOI 10.20914/2310-1202-2019-3-267-275. – EDN UFHGY5.
2. Котляров, И. Д. Оценка рисков сотрудничества с аутсорсером / И. Д. Котляров // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2012. – № 11. – С. 34-37. – EDN PUPSVF.
3. Костенко, П. М. Способы оценивания рисков аутсорсинга / П. М. Костенко, Ю. А. Миненкова, Н. П. Карпова // Научно-методический электронный журнал "Концепт". – 2014. – № 5. – С. 136-140. – EDN SEETRR.
4. Мандрик, Н. В. Значение аутсорсинга для повышения экономической безопасности бизнеса // Евразийский Союз Ученых. – 2016. – № 5-1 (26). – С. 59-61.
5. Симакова, Д. Е. Актуальные проблемы аутсорсинга в системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта / Д. Е. Симакова // Экономическая безопасность личности, общества,

---

государства: проблемы и пути обеспечения: Материалы ежегодной всероссийской научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 09 апреля 2021 года / Составитель: Н.В. Мячин. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2021. – С. 460–465. – EDN OZLBYM.

6. Аутсорсинговая компания «А-Финанс» [Электронный ресурс].  
– Режим доступа: <https://a-finance.consulting>

## **OUTSOURCING AS A FACTOR OF INCREASING THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE**

**Sidorchuk A.S.**

**Scientific supervisor – Komarova O.V.**

**USUE**

**Keywords:** *outsourcing, economic security of enterprises, outsourcing risk assessment, financial efficiency of outsourcing.*

*The paper considers the impact of outsourcing on the economic security of the enterprise. The methodology for assessing the impact of outsourcing on economic security to make informed decisions about the implementation of outsourcing is proposed.*