

КОНТРОЛЛИНГ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Калинкина Ю.С., студентка 4 курса экономического факультета
Научный руководитель – Хамзина О. И.,
кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ**

Ключевые слова: *контроллинг, экономическая безопасность, хозяйствующий субъект, риски.*

В данной статье рассматривается роль контроллинга как концепции управления экономикой, которая помогает обеспечить безопасность предприятия. Контроллинг позволяет выявлять риски и возможности, которые могут привести к прибыли в условиях неопределенности на рынке. Основная цель его внедрения – создать эффективный механизм для анализа, контроля и принятия управленческих решений. Также рассматриваются последние тренды в области управления через систему контроллинга.

Контроллинг – комплексная система поддержки управления организацией, направленная на координацию взаимодействия систем менеджмента и контроля их эффективности.

Контроллинг подразделяется на стратегический и оперативный. Стратегический контроллинг направлен на координацию и выполнение долгосрочных целей предприятия. Качественные показатели плана или разрабатываемые стратегии дополняются конкретным цифровым материалом оперативного контроллинга.

Стратегический контроллинг должен помогать предприятию эффективно использовать имеющиеся у него преимущества и создавать новые потенциалы успешной деятельности в перспективе. Служба стратегического контроллинга выступает в качестве внутреннего связующего звена между менеджерами и собственниками предприятия при выработке стратегии, стратегических целей и задач.

Основная цель оперативного контроллинга – поддерживать

менеджеров в достижении поставленных целей, которые чаще всего измеряются количественно, например, уровнем рентабельности, ликвидности или прибыли. Оперативный контроллинг нацелен на краткосрочные результаты, поэтому его методы существенно отличаются от техник стратегического контроллинга.

Задачи оперативного контроллинга выполняются в течение относительно короткого периода времени – до одного года. В то время как стратегический контроллинг менее зависим от временных ограничений и обычно ориентирован на среднесрочные и долгосрочные перспективы.

Основные аспекты значимости контроллинга для бизнеса заключаются в следующем (рис.1).

1. Достижение целей организации.	• Благодаря контроллингу, компании удается поддерживать свою деятельность в правильном направлении и эффективно достигать поставленных целей. При необходимости можно оперативно вносить корректировки.
2. Оценка достоверности стандартов.	• Эффективный контроль позволяет оценить, насколько точно организация установила свои стандарты. Он также помогает отслеживать изменения в деловой среде и корректировать стандарты по мере необходимости.
3. Рациональное использование ресурсов.	• Контроллинг способствует минимизации потерь ресурсов, так как фокусируется на том, чтобы все действия компании соответствовали заранее установленным целям.
4. Увеличение мотивации сотрудников.	• Работники заранее осведомлены о критериях, по которым будут оцениваться их результаты. Это четкое понимание целей стимулирует их повышать свою продуктивность.
5. Создание порядка и дисциплины.	• Эффективная контрольная система помогает руководству формировать атмосферу дисциплины и порядка в компании.

Рис. 1. Значимость контроллинга для бизнеса

Основные аспекты контроллинга, касающиеся рисков и возможностей:

1. Анализ рисков. После определения и категоризации рисков

необходимо провести их оценку и анализ. Качественный анализ ориентирован на выделение факторов, областей и типов риска. Количественный анализ позволяет не только оценить численные значения отдельных рисков, но и общий риск компании.

2. Управление рисками. После завершения анализа рисков разрабатываются стратегии их управления. Методы могут включать сбор дополнительной информации, перераспределение рисков, страхование, создание резервов, диверсификацию (например, в проектах) и активные меры управления (такие как контроль качества на входе).

Возможности контроллинга заключаются в том, что он содействует компании в эффективном использовании существующих преимуществ и в создании новых потенциалов для успешной деятельности в будущем. Для этого применяются специальные инструменты, среди которых различные методы анализа.

Таким образом, контроллинг ориентирован на выявление всех возможностей и рисков, связанных с достижением прибыли в конкурентной среде.

В будущем России контроллинг способен укрепить свои позиции в управлении компаниями. Интерес со стороны руководителей к внедрению антикризисного управления, нацеленному на изменения внутри организаций, действительно может способствовать этому процессу.

Контроллинг находится во взаимодействии с бухгалтерским учетом, финансовым анализом, финансовым менеджментом, стратегическим и внутрифирменным планированием, стратегическим, инновационным и инвестиционным менеджментом. Контроллинг сегодня необходим для специалистов по стратегическому планированию, стратегическому менеджменту, антикризисному управлению, бухгалтерскому учету, маркетингу.

Человеческий фактор имеет существенное значение в процессе контроля. Одной из ключевых задач контроллинга является управление персоналом, что включает в себя согласование целей отдельных работников с задачами всей организации.

Каждый сотрудник фирмы выполняет свои обязанности и стремится к достижению заданной цели. В то же время, компания

определяет свои собственные задачи (описанные в должностных инструкциях), виды деятельности (которые способствуют выполнению этих задач) и цели (финансовые и экономические показатели). Все эти элементы разбиваются на составляющие и отражаются в функциях менеджеров в таких областях, как производство, оказание услуг, привлечение капитала и его распределение, а также в техническом обеспечении. Важно, чтобы каждый работник знал свои обязанности и понимал цель своей работы. Эффективный контроль со стороны руководства достигается через совместный анализ результатов труда менеджером и сотрудником. Это позволяет каждому работнику выполнять требования контроллинга индивидуально, дополняя их коллективным подходом.

Контроллинг может рассматриваться также как обучающая система, целью которой является выявление внутреннего потенциала и использование резервов человеческих ресурсов.

Несмотря на существующие методологические недостатки и сложности адаптации в российских условиях, контроллинг способен приносить значительную пользу предприятиям. В ближайшем будущем его развитие будет направлено на улучшение эффективности работы контроллеров, оптимизируя распределение времени на наиболее важные задачи.

Библиографический список:

1. Климушкина, Н. Е. Повышение уровня экономической безопасности региона и муниципальных образований / Н. Е. Климушкина, О. И. Хамзина, Н. Р. Александрова. – Ульяновск: Ульяновский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2022. – 326 с. – ISBN 978-5-6048794-2-9. – EDN CBTQGV.
2. Навасардян, А. А. Роль и значение внутреннего контроля в деятельности организации / А. А. Навасардян, Е. В. Банникова, О. И. Хамзина // Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения: Материалы XI Международной научно-практической конференции, Ульяновск, 23–24 июня 2021 года. Том 2021-4. – Ульяновск: Ульяновский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2021. – С. 121-130. – EDN VFAXCC.

3. Носатова, Е. С. Контроллинг как инструмент обеспечения экономической безопасности предприятия / Е. С. Носатова // Образование, наука, производство, Белгород, 20–22 октября 2015 года / Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова. – Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2015. – С. 4049-4053. – EDN VNPNCF.

4. Русакова, Т.Н. Современные тенденции внедрения систем внутреннего контроля и контроллинга на российских предприятиях / Т.Н. Русакова, И.А. Зуева // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2020. №3 (34) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru>

5. Ткачева, М.В. Контроллинг как инструмент обеспечения экономической безопасности организации / М.В. Ткачева, Л.А.Уточкина // ИПЭФ. 2022. №1. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru>

6. Хамзина, О. И. Оценка системы внутреннего контроля сельскохозяйственного предприятия / О. И. Хамзина, А. А. Навасардян, Е. Банникова // Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения: Материалы XIV Международной научно-практической конференции, Ульяновск, 25 июня 2024 года. – Ульяновск: Ульяновский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2024. – С. 867-875. – EDN GEQIBY.

7. Хамзина, О. И. Экономическая безопасность сельскохозяйственных предприятий региона / О. И. Хамзина, Н. Е. Климушкина, Н. Р. Александрова. – Ульяновск: Ульяновский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2021. – 182 с. – ISBN 978-5-6046666-8-5. – EDN LKNHCZ.

8. Яшина, М. Л. Реализация кадровой политики сельскохозяйственной организации / М. Л. Яшина, Я. А. Яшин // Экологические проблемы в отечественном садоводстве (V Потаповские чтения): Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, посвященной памяти доктора сельскохозяйственных наук, профессора, лауреата Государственной премии В.А. Потапова, Мичуринск, 16 ноября 2023 года. – Мичуринск-наукоград РФ: Общество с ограниченной ответственностью "БИС", 2023. – С. 376-380.

CONTROLLING IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Kalinkina Yu.S.

Scientific supervisor – Khamzina O.I.

Ulyanovsk SAU

Keywords: *controlling, economic security, business entity, risks.*

This article examines the role of controlling as an economic management concept that helps to ensure the safety of an enterprise. Controlling allows you to identify risks and opportunities that can lead to profit in conditions of uncertainty in the market. The main purpose of its implementation is to create an effective mechanism for analysis, control and management decision-making. The latest trends in the field of management through the controlling system are also considered.