

ТЕХНОЛОГИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ИТ-КОМАНД

Сугак С. Н., студент 3 курса инженерно-экономического
факультета

Научный руководитель – Вайнилович Ю. В.,
кандидат технических наук

МОУ ВО «Белорусско-Российский университет», г. Могилев

Ключевые слова: цифровая платформа, звездная карта компетенций, ИТ-команда, формирование ИТ-команды.

В статье описывается технология использования разработанной цифровой платформы поддержки принятия решений при формировании ИТ-команд.

Введение. Успех ИТ-проектов во многом определяется эффективностью формирования проектных команд. Ключевыми факторами успеха являются не только профессиональные компетенции отдельных специалистов, но и оптимальное распределение ролей, обеспечивающее синергетический эффект командной работы [1].

Для решения этой комплексной задачи требуются современные инструменты поддержки принятия решений, учитывающие множество факторов при подборе и организации проектных команд [2].

Целью работы является продемонстрировать особенности использования разработанной цифровой платформы для оптимизации процесса формирования ИТ-команд.

Результаты исследований. Цифровая платформа имеет две ключевые роли: руководитель проектов и разработчик.

Руководитель проектов добавляет проекты в систему. При этом кроме прочих данных о проекте, он указывает структуру команды.

Разработчики просматривают проекты, которые находятся в стадии формирования проектной команды. Они могут выбрать один

или несколько проектов и зарегистрироваться для участия в них (рисунок 1).

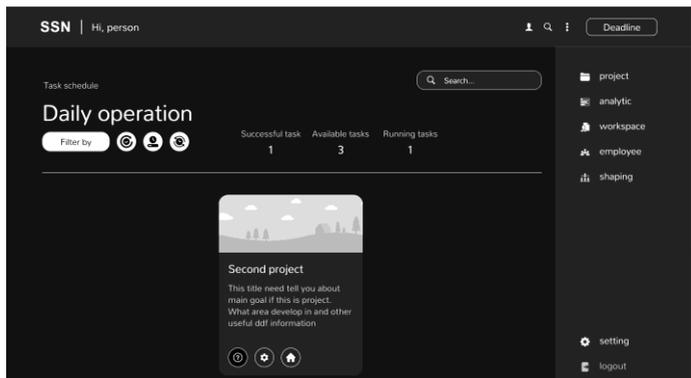


Рис. 1. Страница «Проект»

Далее руководитель проектов формирует команду из числа разработчиков, зарегистрировавшихся для участия в проекте (рисунок 2).

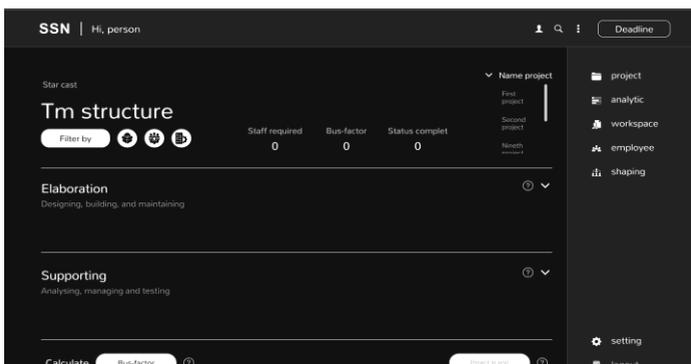


Рис. 2. Страница «Формирование»

Система поддержки принятия решений формирует звездную карту компетенций проектной команды и проводит ее анализ. В результате, руководитель проектов получает следующую информацию:

Материалы IX Международной студенческой научной конференции «В мире научных открытий»

количество специалистов, привлекаемых к участию в проекте по каждой технологии, является ли каждый участник команды является основным специалистом строго по одной технологии и может ли являться дополнительным специалистом по одной или нескольким другим технологиям, рассчитывается показатель «bus factor» как показатель устойчивости команды в случае ухода одного из членов команды.

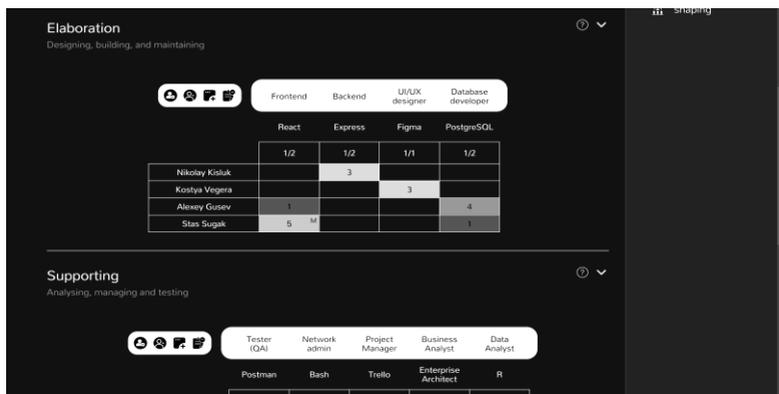


Рис. 3. Звездная карта компетенций

В случае неудовлетворительного результата руководитель проекта может вручную заменить часть членов команды и заново провести анализ состава команды, либо воспользоваться функцией системы по автоматическому подбору состава проектной команды.

Если не удастся подобрать состав команды, удовлетворяющий требованиям проекта, из числа сотрудников, зарегистрировавшихся на проект, поиск расширяется за счет сотрудников не занятых на проектах в текущий момент.

Выводы. Разработанная цифровая платформа поддержки принятия решений предоставляет комплексное решение для формирования эффективных IT-команд. Платформа обеспечивает прозрачный механизм распределения ролей между участниками проекта, автоматизированный анализ компетенций с помощью звездных карт и гибкие инструменты оптимизации состава команды.

Использование платформы позволяет руководителям проектов принимать обоснованные решения при формировании команд.

Библиографический список:

1. Вайнилович, Ю. В. Обоснование целесообразности разработки веб-приложения для поддержки принятия решений при формировании it-команд / Ю. В. Вайнилович, С. С. Сугак // Энергетика, информатика, инновации - 2024 (математическое моделирование и информационные технологии в производстве и строительстве, микроэлектроника и оптотехника) : XIV Международная научно-техническая конференция : сборник трудов, Смоленск, 13–14 ноября 2024 года. – Смоленск: Б.и., 2024. – С. 37-40. <https://elibrary.ru/item.asp?id=79026214> (дата обращения: 24.02.2025). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

2. Сугак, С. Н. Онлайн-платформа для подбора и управления IT-командами: ключевые роли и функциональные возможности / С. Н. Сугак, Ю. В. Вайнилович // Актуальные проблемы и тенденции развития современной экономики и информатики : Материалы Международной научно-практической конференции, Бирск, 04–06 декабря 2024 года. – Бирск: Уфимский университет науки и технологий, 2024. – С. 395-398. <https://elibrary.ru/item.asp?id=79703689> (дата обращения: 24.02.2025). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

THE TECHNOLOGY OF USING A DIGITAL DECISION SUPPORT PLATFORM IN THE FORMATION OF IT TEAMS

Sugak S. N.

**Scientific supervisor - Vainilovich Yu. V.
Belarusian-Russian University**

***Keywords:** digital platform, competence star map, IT team, IT team formation.*

The article describes the technology of using the developed digital decision support platform in the formation of IT teams.