

THE MODERN CONCEPT OF PRODUCTION MANAGEMENT «LEAN PRODUCTION»

Rogacheva A. I., Smirnova E.A.

Key words: *Enterprise, Lean Manufacturing concept, finished products, costs, cost reduction products.*

This article deals with the essence of the concept of lean manufacturing. The concept, its main objectives and basic principles of this concept. The introduction of this concept in the global and Russian companies.

УДК 656.01

СОВРЕМЕННАЯ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА ОПТИМИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА «КАНБАН»

Рогачева А.И., студентка 3 курса экономического факультета
Научный руководитель – Смирнова Е.А.,
кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА

Ключевые слова: *система «Канбан», система ТВС, информационная система, оптимизация производства, готовая продукция, запасы, снижение затрат.*

В данной статье рассмотрены понятие, сущность системы «Канбан». Возможность применения данной системы на различных предприятиях, основные преимущества от ее использования.

В имеющихся критериях рынка очевидной считается необходимость поиска новейших способов снижения логистических издержек, в том числе за счет оптимизации и улучшения системы снабжения.

Немаловажный вклад в формирование мировой логистической системы внесла Япония, которая впервые в мире разработала прогрессивную логистическую внутрипроизводственную систему под названием «Канбан».

«Канбан» – система планирования и управления запасами и материальными потоками между отдельными операциями с целью производства и обеспечения качественных полуфабрикатов и деталей на производство, сборку или последующую обработку непосредственно тогда, когда они необходимы потребителям. Данная система управле-

ния производством и снабжением, была разработана и впервые в мире реализована японской фирмой «Тойота» [1].

Сущность представленной системы состоит в том, чтобы исходные запасы по своему количеству были сопоставимы нуждам начальной стадии производственного процесса, а не накапливались.

Под «Канбан» понимают особую карточку, применяемую в качестве сигнальной информации, указывающей на необходимость дополнительно определенное число деталей. Такая же или похожая карточка используется для передачи информации о необходимости в производстве дополнительного количества деталей [2].

Смысл работы по системе «Канбан» состоит в том, что на каждой фазе производственного цикла необходимый узел или деталь поставляется к месту следующей производственной операции «точно во время», т.е. именно в тот момент, когда это необходимо, а готовые изделия производятся и отправляются в тот самый момент, когда торговая сеть в них нуждается.

Данная система предусматривает выполнение производственных заявок не по неделям, а по дням и даже часам. При этом диспетчеризацию заявок рабочие выполняют сами.

Система «Канбан» включает:

1. систему ТВС, необходимую для изготовления конкретной продукции в необходимом количестве и в определенное время;

2. информационную систему, необходимую для своевременного управления производством и содержащую не только специальные карточки, но и транспортные средства «Канбан», графики производства, поставок и отгрузки продукции, операционные и технологические карты;

3. систему «тодзика», которая основана на регулировке численности задействованных на участках рабочих при колебании спроса на продукцию;

4. систему «дзидока» – независимый контроль качества продукции непосредственно на рабочих местах.

Концепция «Канбан» основывается на строгом контроле качества на каждом из процессов производства, высоких квалификационных навыках работников и их повышенной ответственности, а так же плотном сотрудничестве и крепких взаимосвязях с поставщиками. Подразумевает особенный подход к выбору и оцениванию поставщиков, базирующийся на труде с не большим кругом поставщиков, отбираемых по их возможности обеспечивать поставку «точно вовремя» комплектованных изделий высокого качества.

При этом численность поставщиков уменьшается в два и более раз, а с оставшимися поставщиками устанавливаются долгие хозяйственные взаимосвязи. Головная фирма предлагает поставщикам различное содействие, нацеленное в первую очередь на улучшение качества поставляемой ими продукции.

Использование системы «Канбан» возможно фактически на всех предприятиях, производящих штучные товары, и совершенно невозможно в секторах экономики с постоянным циклом. И не смотря на то, что данная система требует больших расходов, все же после ее внедрения затраты с лихвой окупаются и достигается большой экономический эффект за счет оптимального применения материалов, увеличения производительности труда и повышения качества продукции.

Главными преимуществами от применения системы «Канбан» можно отметить следующие:

- производство нацелено на рынок – снижение лишних производственных запасов ведет к сокращению производственного цикла в целом, что приводит к наибольшей чувствительности на изменения рынка, дает возможность более действенно менять объем и ассортимент выпускаемой продукции, более точно прогнозировать изменение спроса на рынке;

- налаживание долговременных партнерских отношений с поставщиками;

- снижение простоев оборудования;

- оптимизация запасов;

- уменьшение объема обрабатываемых партий;

- уменьшение брака и повышение качества производимой продукции.

- ограничение заделов;

- практическая ликвидация незавершенного производства;

- усовершенствование применения производственных и складских площадей;

- повышению производительности труда.

Концепция оптимизации производства «Канбан», используется многими западными фирмами. Анализ опыта ряда компаний Западной Европы, которые внедрили систему «Канбан», продемонстрировал, что с ее помощью возникает возможность снизить производственные запасы на 50%, товарные запасы – на 8% при значительно высоком ускорении оборачиваемости используемых оборотных средств и улучшение качества продукции.

Методология такого инструмента, как «Канбан», довольно известна также и в России и активно используется очень многими российскими предприятиями, и количество его поклонников непрерывно возрастает.

Таким образом, система «Канбан» является эффективным методом управления производством позволяющий планировать и контролировать запасы предприятия и его материальными потоками между обособленными операциями с целью производства и поставки качественных полуфабрикатов и деталей на последующую обработку или сборку, именно в тот момент времени когда они необходимы потребителям.

Библиографический список:

1. Пелихина, С.А. Производственный менеджмент: учебное пособие. / С.А. Пелихина. – М.: БГЭУ. – 2012. – 555 с.
2. Чичкина, В.Д. Организация и планирования производства: учебное пособие. / В.Д. Чичкина. – Самара. – 2012. – 186 с.
3. Басенкова, С.В. Экономика недвижимости: учебное пособие. – Часть I. Лекционный курс. / С.В. Басенкова. – Ульяновск: ГСХА им. П.А. Столыпина. – 2012. – 283 с.
4. Смирнова Е.А Структура экономики РФ / Е.А. Смирнова, А.В. Коновалов, Т.Ю. Зиневич, К.Ф. Гайсина [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iupr.ru>
5. Лапшина, Г.В. Менеджмент: учебно-методический комплекс / Г.В. Лапшина, Н.А. Иванова. – Ульяновск: УГСХА, 2008. – 190 с.
6. Чупахина Е.Ю. Экономика организаций (предприятий): учебное пособие / Е.Ю. Чупахина, Е.А. Смирнова, В.М. Бухарова. – Ульяновск: ГСХА. – 2011. – 250 с.

MODERN LOGISTICS SYSTEM TO OPTIMIZE THE PRODUCTION OF «KANBAN»

Rogacheva A.I., Smirnova E.A.

Keywords: *system «Kanban», FA system, information system, optimization of production, finished goods inventory, lower costs.*

This article discusses the concept, the essence of "kanban" system. The possibility of applying this system in various enterprises, the main advantages of using it.