

**СОВРЕМЕННАЯ КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА
«БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО»**

**Рогачева А.И., студентка 3 курса экономического факультета
Научный руководитель – Смирнова Е.А.,
кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА**

Ключевые слова: *предприятие, бережливое производство, концепции, готовая продукция, издержки, сокращение затрат.*

В данной статье рассмотрена сущность концепции бережливого производства. Понятие, его главные цели и основные принципы данной концепции. Внедрение данной концепции на всемирных и российских предприятиях.

На сегодняшний день бережливое производство (по-другому - «lean production») считается одной из наиболее применяемых методов в области современного менеджмента.

Бережливое производство – предполагает собой аспект к управлению системой, нацеленный в увеличение качества работы за счет уменьшения издержек. Данный подход распространяется на все без исключения нюансы работы – с проектирования и изготовления, вплоть до реализации продукции.

Основы бережливого производства были изобретены японскими фирмами в конце 1980-х, начале 1990-х лет. Подход концепции Lean определяет своей целью уменьшить воздействия, которые никак не прибавляют значения продукту, на всем его жизненном цикле [1].

Система бережливого производства сформирована в системном подходе для выявления скрытых издержек в компании и поиску способов их ликвидации. Вследствие этого, заметно снижается период между получением заказа от покупателя и отгрузкой готового продукта. Кроме того, в БП используются бизнес-процессы, для которых необходимо минимум человеческих ресурсов и финансово-материальных инвестиций на всех стадиях работы.

Основными целями концепции бережливого производства считаются:

1. снижение расходов;
2. снижение сроков выпуска продукта;

3. сокращение складов и производственных площадей;
4. гарантированные поставки заказа покупателю;
5. достижение максимально возможного качества при заданной стоимости.

Кроме этого, один с основных факторов этой концепции считается непрерывное усовершенствование действий в компании за счет вовлечения всего персонала в ход улучшений.

Для того чтобы ввести Бережливое производство, нужно осознавать основы данной концепции. Сами по себе они достаточно легки, однако их осуществление потребует с компании крупных стараний.

Рассмотрим основные принципы бережливого производства:

1. Установить ценности определенного продукта. В компании может осуществляться большое число операций, которые никак не значимы для покупателя. Только лишь в этом случае, если предприятие четко понимает, то, что нужно покупателю, она может установить, какие движения нацелены на обеспечение покупателю ценности, а какие нет.

2. Установить все без исключения требуемые воздействия в цепочке изготовления продукта и ликвидировать потери. С целью оптимизации деятельности и выявления потерь нужно подробно изложить все действия с этапа получения заказа, вплоть до поставки продукта покупателю. За счет этого, возможно, установить возможные способности с целью усовершенствования действий.

3. Перестроить действия в цепочке изготовления таким способом, так чтобы они представляли собою поток работ. Операции в процессах нужно построить таким образом, чтобы среди операций не существовало ожиданий, простоев либо других издержек. Это может потребовать либо перепроектирование действий, либо использования новейших технологий. Все без исключения процессы обязаны складываться в операции, прибавляющие ценность продукту.

4. Совершать только лишь то, что нужно конечному покупателю. Предприятие обязано производить только лишь ту продукцию, и в таком количестве, которое нужно конечному покупателю.

5. Стремится к совершенству за счет непрерывного уменьшения лишних операций [2].

Осуществление концепции бережливого производства не может быть единовременным событием. Взявшись за введение данной концепции нужно регулярно улучшать труд за счет поиска и ликвидации издержек.

Использование концепции Lean возможно встретить в подобных сферах работы как логистика (бережливая логистика), банковские

услуги, торговля, строительство (бережливое строительство), образование, медицина (бережливое здравоохранение).

В какой бы области он не применялся, данный подход требует определенной приспособленности под конкретные условия. Тем не менее, его использование в каждой компании дает возможность достичь существенного увеличения производительности работы и уменьшения издержек.

Концепция бережливого производства стремительно применяется в многочисленных основных всемирных фирмах. Основателем концепции стала фирма Toyota, позже данную концепцию начали использовать в Nissan, Scania, General Electric, Ford, Bridgestone, и т.д. [3].

В РФ также вводиться на многочисленных фирмах среднего и крупного звена, к примеру, в «КАМАЗе», группе «ГАЗ», «РЖД», «Северстали», «Сбербанке России» и других. Кроме того, с каждым годом число организаций с данной концепцией увеличивается.

Таким образом, бережливое производство в компании ведет борьбу с абсолютно всеми нюансами скрытых потерь (избытки перепроизводства, лишние операции, простои, затраты на транспортировку и т.д.), принимая во внимание безопасность и практичность работы для персонала.

Библиографический список:

1. Пивоваров, С.Э. Операционный менеджмент: Учебник для вузов / С.Э. Пивоваров, И.А. Максимцев, И.Н. Рогова, Е.С. Хутиева. – СПб.: Питер, 2011. – 544 с.

2. Требухин, А.Ф. Основы производственного менеджмента. Часть 2. Управление процессами и операциями: учебное пособие. – М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ. – 2015. – 143 с.

3. Бережливое производство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/>

4. Басенкова, С.В. Экономика недвижимости: учебное пособие. Том часть I. Лекционный курс / С.В. Басенкова. – Ульяновск: ГСХА им. П.А. Столыпина. – 2012. – 283 с.

5. Лапшина, Г.В. Менеджмент: учебно-методический комплекс / Г.В. Лапшина, Н.А. Иванова. – Ульяновск: УГСХА, 2008. – 190 с.

6. Смирнова, Е.А. Структура экономики РФ / Е.А. Смирнова, А.В. Коновалов, Т.Ю. Зиневич, К.Ф. Гайсина [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iupr.ru>

7. Чупахина, Е.Ю. Экономика организаций (предприятий): учебное пособие / Е.Ю. Чупахина, Е.А. Смирнова, В.М. Бухарова. – Ульяновск: ГСХА. – 2011. – 250 с.

THE MODERN CONCEPT OF PRODUCTION MANAGEMENT «LEAN PRODUCTION»

Rogacheva A. I., Smirnova E.A.

Key words: *Enterprise, Lean Manufacturing concept, finished products, costs, cost reduction products.*

This article deals with the essence of the concept of lean manufacturing. The concept, its main objectives and basic principles of this concept. The introduction of this concept in the global and Russian companies.

УДК 656.01

СОВРЕМЕННАЯ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА ОПТИМИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА «КАНБАН»

Рогачева А.И., студентка 3 курса экономического факультета
Научный руководитель – Смирнова Е.А.,
кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА

Ключевые слова: *система «Канбан», система ТВС, информационная система, оптимизация производства, готовая продукция, запасы, снижение затрат.*

В данной статье рассмотрены понятие, сущность системы «Канбан». Возможность применения данной системы на различных предприятиях, основные преимущества от ее использования.

В имеющихся критериях рынка очевидной считается необходимость поиска новейших способов снижения логистических издержек, в том числе за счет оптимизации и улучшения системы снабжения.

Немаловажный вклад в формирование мировой логистической системы внесла Япония, которая впервые в мире разработала прогрессивную логистическую внутрипроизводственную систему под названием «Канбан».

«Канбан» – система планирования и управления запасами и материальными потоками между отдельными операциями с целью производства и обеспечения качественных полуфабрикатов и деталей на производство, сборку или последующую обработку непосредственно тогда, когда они необходимы потребителям. Данная система управле-