

УДК: 336

ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ КОНТРОЛЛИНГА В БАНКАХ РОССИИ

*Ударцева Л.А., студентка 4 курса «Бизнес-Информатика»
Научный руководитель – Лобков К.Ю., кандидат экономических наук, доцент
ФГОУ ВПО «Красноярский государственный аграрный университет»*

Ключевые слова: *Контроллинг, экономика, банк, проблемы*

В данной статье рассмотрим такой термин, как контроллинг, существующий опыт, и проблемы внедрения его в банки России.

На современное состояние рынка банковских услуг оказывает значительное влияние нестабильность в сфере экономики и высокая конкуренция банковских учреждений. В связи с этим возникает необходимость усовершенствования системы управления в банковской сфере для принятия наиболее верных решений и поддержания конкурентоспособности. Одним из способов улучшения деятельности банков является внедрение системы контроллинга.

На данный момент российский банковский бизнес не овладел контроллингом в должной степени. Это обусловлено недостатком специалистов в данной области, трудоемкостью процесса внедрения, а также неразработанностью методик, адаптированных конкретно к российским условиям.

В практике крупных российских банков понятие контроллинга появилось около пятнадцати лет назад. Однако, большинство мелких банков до сегодняшнего дня не признают контроллинг. Специалисты объясняют это поздним вступлением России на путь рыночных отношений. При этом существует ряд проблем, которые необходимо решать для развития и дальнейшего внедрения контроллинга в сферу банковской деятельности, включая и мелкие кредитные организации.

Одной из главных проблем внедрения контроллинга в банках России является отсутствие опыта его применения. Частично невостребованность контроллинга можно объяснить неинформированностью банков о данном инструменте управления.

Еще одной важной проблемой является отсутствие компетентных специалистов в данной области. Следствием этого является отсутствие методик, которые непосредственно разработаны и адаптированы к реальным условиям рыночной экономики России. В связи с этим ускорение внедрения контроллинга в банках возможно лишь при грамотном изучении зарубежного опыта и адаптации его к российским условиям.

Существенной проблемой внедрения контроллинга принято считать его трудоемкость и высокочрезмерность. Следовательно, складывается мнение, что только крупные банки, которые имеют значительный финансовый потенциал, могут позволить себе разработку и внедрение системы контроллинга.

Существует также ряд факторов психологического характера, сдерживающих внедрение системы контроллинга в российских банках. Во-первых, неготовность высшего руководства к восприятию идей контроллинга. Следовательно, со стороны руководящих органов банка, должно произойти полное переосмысление всей банковской системы управления. Но опыт показывает, что часто банки, внедряющие контроллинг, лишь отдают дань моде, не руководствуясь при этом осознанием его эффективности и необходимости.

Во-вторых, опасения сотрудников банка, что подобные новшества могут ухудшить их социальное и материальное положение. Причиной этого является тот факт, что руководство не обращает должного внимания персонала на необходимость и положительные последствия такого рода нововведений. А ведь для успешного внедрения системы контроллинга осознавать его значимость должны все работники банка.

В-третьих, недостаточная образованность сотрудников, для которых контроллинг ассоциируется с контролем. И, как следствие, ожидания усиления контроля над их деятельностью со стороны руководства и службы контроллинга.

Таким образом, для успешного внедрения системы контроллинга в банковскую сферу, необходимо в комплексе решать проблемы экономического и психологического характера.

Библиографический список

1. Концепция контроллинга: управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование / Horvath & Partners; пер. с нем. — 2-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. — 269 с.

PROBLEMS OF IMPLEMENTATION OF CONTROLLING IN BANKS OF RUSSIA

Udarceva L.A.

Key words: *Controlling, Economics, Bank, problems*In this paper we consider a term such as controlling, practices, and problems of implementation in banks of Russia