

УДК: 336.64

УПРАВЛЕНИЕ ДОХОДАМИ И РАСХОДАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Абросимова А.И., студентка 6 курса экономического факультета
Научный руководитель - Бобылева А.С., доктор экономических наук, профессор
ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»*

Ключевые слова: *доходы, расходы, маржинальный анализ, постоянные и переменные затраты*

В статье приведены результаты анализа качества управления доходами и расходами и предложены управленческие решения по оптимизации доходов и минимизации расходов предприятия.

Основа прибыли любого предприятия - это разница между доходами и расходами, поэтому важной задачей является получение наибольших доходов при наименьших затратах. Однако в аграрной сфере существует множество проблем, препятствующих своевременному получению доходов и минимизации расходов предприятий. Так, Л.И. Иванова и М.А. Федотова отмечают, что в системе рыночных отношений сельскохозяйственные товаропроизводители не могут за счет реализации своей продукции получать доход, достаточный для расширенного воспроизводства [1, с. 113]. А.С. Бобылева раскрывает особенности формирования доходов сельскохозяйственных предприятий и отмечает, что специфика кругооборота средств обуславливают неравномерность поступления выручки от продаж продукции; разновременность доходных и расходных потоков денежных средств; иммобилизацию значительной доли финансовых ресурсов в образование сезонных производственных запасов [2, с. 812].

Исследование механизма управления доходами и расходами проводилось по материалам конкретного предприятия - СПК «Алга» Ульяновской области.

В структуре доходов предприятия основная доля (95%) приходится на доходы от обычной деятельности. В этих доходах преобладает выручка от продажи продукции (85%). Бюджетные субсидии не превышают 10%. В структуре затрат предприятия наибольшую долю составляют материальные затраты (около 60%). При этом переменные затраты преобладают и их доля в общей сумме затрат - около 87%. Постоянные затраты не превышают 20%.

Л.Н. Чечевицына считает, что на предприятиях должен быть организован управленческий контроль издержек, чтобы обеспечивать правильность их от-

несения на постоянные или переменные затраты [3, с. 274]. При этом М.И. Бухалков пишет, что переменные издержки зависят от объема производства, но не всегда эта зависимость бывает прямой [4, с. 118]. К постоянным издержкам М.А. Вахрушина относит расходы, не связанные с производственным процессом [5, с. 206]. В свою очередь, Л.И. Иванова указывает, что деление затрат на переменные и постоянные помогает решить задачу максимизации прибыли за счет сокращения тех или иных затрат [6, с. 46].

В СПК «Алга» за счет снижения прочих расходов и увеличения прочих доходов финансовые результаты являются достаточно стабильными. Как отмечает Л.И. Иванова, в обосновании управленческих решений в бизнесе большую роль играет маржинальный анализ, который называют еще анализом безубыточности или содействия доходу [6, с. 46]. По результатам анализа можно отметить, что маржинальный доход в 2013 году снизился по сравнению с 2012 годом за счет увеличения переменных затрат. Порогу рентабельности соответствует объем реализации 17692 тыс. руб. Именно при таком объеме реализации выручка покрывает суммарные затраты.

В проведенном исследовании было выявлено низкое качество финансового менеджмента СПК «Алга», т.к. система контроля за уровнем доходов и расходов, в том числе безубыточным объемом продаж не ведется.

Таким образом, в рамках решения задачи по повышению доходов, должны проводиться анализ эффективности ценовой политики; оценка влияния различных факторов на изменение величины продаж; анализ критического объема продаж по видам продукции; контроль за образованием и распределением доходов. Задача по снижению расходов должна решаться путем оценки и анализа себестоимости продукции, выявления резервов ее снижения, контроля за исполнением планов по расходам. Общая задача управления доходами и расходами должна быть решена путем совершенствования финансового управления на предприятии.

Библиографический список

1. Иванова, Л.И. Современная система государственной поддержки сельскохозяйственных организаций / Л.И.Иванова, М.А.Федотова // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. - 2011. - № 10 (84). - С. 113-117.
2. Бобылева, А.С. Отраслевые особенности, предопределяющие специфику организации финансов в сельском хозяйстве / А.С. Бобылева // Экономика и предпринимательство. - 2014. - Часть 3, № 12. - С. 811-816.
3. Чечевицына, Л.Н. Экономический анализ / Л.Н.Чечевицына. - Ростов н/Дону: Феникс, 2013. - 384 с.

4. Бухалков, М.И. Планирование на предприятии: учебник / М.И.Бухалков. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 416 с.
5. Вахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учет / М.А.Вахрушина. - М.: Омега-Л, 2010. - 576 с.
6. Иванова, Л.И. Расчет порога рентабельности по данным бухгалтерской отчетности / Л.И.Иванова, Л.Н. Шакурова // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. - 2009. - № 2. - С. 46-50.
7. Бобылева, А.С. Сущность и отраслевые особенности финансов сельскохозяйственных организаций / А.С. Бобылева // Экономические науки. - 2012. - № 97. - С. 49-52.
8. Иванова, Л.И. Развитие инвестиционных процессов в сельском хозяйстве / Л.И.Иванова, Ю.М. Ишмаева // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. - 2010. - № 1. - С. 117-122.
9. Зарук, Н.Ф. Активизация инновационной деятельности в сельском хозяйстве с использованием системы налогообложения / Н.Ф.Зарук, А.В.Носов // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. - 2010. - № 2. - С. 117-120.

MANAGING INCOME AND EXPENSES OF AN ENTERPRISE

Abrosimova A. I., Bobyleva A. S.

Key words: *income, expenses, margin analysis, fixed and variable costs*

The article presents the results of the analysis of the quality of management of income and expenditure and the proposed management solutions to optimize revenue and minimize costs.