

УДК 336.67

ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ОСНОВЕ ОПТИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ НА ПРИМЕРЕ СПК «ИМЕНИ Н.К. КРУПСКОЙ» МЕЛЕКЕССКОГО РАЙОНА УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ»

**Фаюстова Т.О., студентка 3 курса экономического факультета
Научный руководитель – Заживнова О. А., кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»**

Ключевые слова: управленческие решения, финансовое состояние, финансовый анализ, оптимизация результатов

В статье рассматривается финансовое состояние предприятия, с целью дальнейшего принятия решений по его оптимизации. Проводится финансовый анализ, а также прогноз финансовых результатов для выявления проблем и перспектив, связанных с финансами компании. Управленческие решения приняты на основе полученных данных в результате выполнения финансового анализа.

Руководителям постоянно приходится принимать управленческие решения в сфере финансового менеджмента, от которых зависит, как успешность, так и эффективность компании. [1] Главной частью финансовой работы на предприятии является анализ и оценка финансового состояния предприятия для дальнейшего принятия решений по его улучшению. [2]

Без проведенного анализа и отсутствия управленческих решений, компания может не достигнуть желаемого финансового результата, или же это вовсе приведет компанию к банкротству. [3]

С целью разработки и реализации управленческих решений, связанных с финансами компании, используется финансовый анализ. Подобный анализ финансового состояния предприятия в данной работе выполнялся с помощью программного продукта «Альт-Финансы» на примере СПК имени Н.К. Крупской. Период исследования: 01.01.2012 г. - 01.01.2014 г. Прогноз проводился на 3 последующих периода. Информационной базой для анализа послужили: бухгалтерский баланс; отчет о прибылях и убытках.

Анализ показал, что на данный момент СПК имени Н.К. Крупской финансово устойчиво и способно погасить свои текущие обязательства, о чем свидетельствует увеличение выручки, приемлемые значения коэффициентов ликвидности, рост чистого оборотного капитала, приемлемые показатели финансовой

устойчивости, стабильные показатели прибыльности.

Однако прогноз показывает ухудшение финансового состояния СПК имени Н.К. Крупской к 2015 году, о чем свидетельствует снижение, как активов, так и пассивов компании, убыток от продаж, чистый убыток, отрицательное значение коэффициентов ликвидности, снижение коэффициента общей платежеспособности, а также показателей прибыльности.

В связи с таким неблагоприятным прогнозом рекомендуется принятие таких управленческих решений, которые будут способствовать улучшению финансового состояния предприятия. Главным направлением данных мероприятий является ликвидация или минимизация убыточности предприятия. Для обеспечения постоянного роста прибыли необходимо изыскивать резервы ее увеличения.[3, 5, 6]

В качестве управленческого решения принято повысить прибыль предприятия, путем увеличения объема продаж пшеницы, с улучшением ее качества, со снижением ее себестоимости насколько это возможно. В качестве примера эффективности данных мероприятий был рассчитан резерв роста прибыли за счет роста вышеназванного показателя. Данный расчет показал, что при увеличении объема продаж на 10% предприятие получит дополнительно свыше 2095,4 тыс. руб. Дополнительная прибыль от реализации перечисленных мероприятий окажет положительное влияние на финансовые результаты СПК «имени Н.К. Крупской» в целом.

Библиографический список:

1. Недосекин, С.В. Финансовое состояние предприятия: сущность и организация в современных условиях [Электронный ресурс] / С.В. Недосекин, М.А. Иванов // Вестник Российского государственного аграрного заочного университета. Научный журнал. - 2011. - №1. – Режим доступа: http://edu.rgazu.ru/file.php/1/vestnik_rgazu/data/20140519154903/020.pdf (дата обращения: 11.01.2015).
2. Ширяева, Г.Ф. Сущность, цель и задачи оценки финансового состояния организации/ Г.Ф. Ширяева, И.А. Ахмадиев// ФЭН-НАУКА. Научный журнал. – 2013. - № 7-8 (22-23). – С. 52 – 56.
3. Башкатова, Ю. И. Финансовый анализ как основа принятия управленческих решений/ Ю. И. Башкатова, Т. А. Яремская // Молодой ученый. — 2014. — №6.2. — С. 8-10.
4. Заживнова, О.А. Применение современных информационных технологий в системах организационно-экономического управления/ О.А. Заживнова // Молодежь и наука XXI века. Материалы Международной научно - практической конференции.– Ульяновск, 2010. – С. 70-73.

5. Заживнова, О.А. Анализ формирования прибыли ОАО «Тольяттинская птицефабрика»/ О.А. Заживнова, Н.Э. Бунина, Е.А. Ильдудов //Устойчивое развитие сельских территорий: теоретические и методологические аспекты. Материалы Всероссийской научной конференции молодых ученых.- Ульяновск.: Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина, 2014. -Том II.- С.37-42.
6. Дусаева, Е. М. Управленческие решения на основе учета финансовых результатов / Е.М. Дусаева, С.Н. Коршикова, Т.Г. Тажибов //Известия Оренбургского государственного аграрного университета. - 2012. - № 6 (38), Часть 2. - С. 185-187.
7. Информационные системы и технологии в экономике: учебное пособие для специальностей экономического профиля / В.В. Романов, О.В. Солнцева, А.В. Севастьянов, О.А. Заживнова . - Ульяновск : УГСХА, 2010. - 134 с.

MANAGEMENT DECISIONS BASED ON OPTIMIZATION THE FINANCIAL RESULTS ON THE EXAMPLE OF « SPK NAMED AFTER N.K. KRUPSKAYA” MELEKESKY DISTRICT OF THE ULYANOVSK REGION

Fayustova T.O.

Keywords: *management decisions, financial condition, financial analysis, optimization the results*

This article examines the financial condition of the company, in order to further decision-making optimization. Financial analysis performed and the forecast of financial results for the identification the problems and prospects associated with the company’s finances. As a result of the financial analysis taken the administrative decisions on the basis of the data obtained.