ственных организациях: автореф. дис. ... канд. экономических наук / С.В. Голубев. – М., 2011. – 21 с.

### A SYSTEMATIC APPROACH TO ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MANAGEMENT OF AGRICULTURAL PRODUCTION

#### Kamalova R. L.

**Key words:** system approach, element, management, organization

Abstract: this article describes a systematic approach in the management of agricultural production, its characteristics and organizational-economic importance for the enterprise.

УДК 6:65-658

# ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ В ООО «НАДЕЖДА» МАЙНСКОГО РАЙОНА УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Камалова Л.Р., студентка 3 курса экономического факультета Научный руководитель - Заживнова О.А., кандидат экономических наук, доцент ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»

Ключевые слова: управленческое решение, оптимизация, анализ

В работе рассматриваются различные способы принятия эффективных управленческих решений по оптимизации производства продукции в ООО «Надежда» с использованием ABC-анализа и SWOT-анализа, а также программного продукта «Альт-финансы».

Важнейшим резервом увеличения эффективности всего общественного производства является повышение эффективности принимаемых решений, достигаемое с помощью совершенствования процедуры принятия решений.

Управленческое решение - это результат определенной управленческой деятельности менеджмента [1]. Технология менеджмента рассматривает

93	1 61 0	- Ca - 17 Ta					
0	Глаен	an Beranca	Размети	а страницы	Форму	w A	иные Е
0	3 ×	Calibri	- 11 -	A A		100 m	<b>⊞</b> Перен
Bcr	seum J	* * Y	- 0 - 3	· A		<b>能能</b>	₩ 065eA
Буфе	p 0644 [	2 1	Орифт	15			Выравнива
	F3	- 6	fx	=ECJN(E	3<80;"A";E	сли(ЕЗ<	95;"B";"C"
P)	A	В	С	D C	грока форму	n F	G
1 2		Ассортимент	Сумна реали-зации за 2013 г., руб.	Acns, %	Доля, с нарастанеши и итогом. %	Epynna	
3		Зарновые и приставления	12748	45,7	45,7	А	7
4		Подсолжения	6325	22,8	68,5	A	7
5		Молоко цальное	5062	18,2	86,7	В	
6		Работы, услуги	3219	11,5	98,2	C	
7		Скот в живой массе КРС	416	1,5	99,7	С	
8		Прочая продуждия растиниваедства	96	0,3	100	С	
9		Всего по коляйству	27866	100	1		
10							
11							
12							
13							

Рисунок 1- ABC анализ структуры ассортимента продукции в ООО «Haдежда» с помощью программы Microsoft Excel.

управленческое решение как процесс, подразделяющийся на три стадии: подготовка решения, принятие решения, реализация решения [2].

Оптимизация решения - это процесс перебора множества различных факторов, оказывающих влияние на результат. Оптимальное решение - это выбранное по тому или иному критерию оптимизации из всех альтернативных вариантов решение по принципу наибольшей эффективности [1].

Эффективность всей производственно-хозяйственной деятельности организации выражается в достигнутых ею финансовых результатах. Они же характеризуют абсолютную эффективность хозяйствования организации.

Общество с ограниченной ответственностью «Надежда» расположено в Майнском районе Ульяновской области. Специализация предприятия зерновая, с развитым производством подсолнечника и молока.

Воспользовавшись программным продуктом «Альт-финансы», позволяющим оценить финансовые результаты деятельности и состояние предприятия, был получен общий анализ структуры баланса предприятия.

На конец анализируемого периода, общая балансовая стоимость имущества предприятия составила свыше 70,2 млн. руб. Размер суммарных активов баланса увеличился на 9,7 млн. руб. (16,1%). В структуре активов предприятия замечено изменение за счет роста суммы внеоборотных активов на 7,38 млн. руб. (12,2%), роста суммы оборотных активов на 2,35 млн. руб. Полученные данные могут свидетельствовать об увеличении масштабов деятельности предприятия. Состояние собственного капитала в анализируемом периоде свидетельствует об ухудшении финансовой устойчивости ООО «Надежда», повышении финансовых рисков.

АВС анализ ассортимента производимой продукции — один из самых распространённых методов исследования, способствующих оптимизации ассортимента предприятия [2]. АВС-анализ позволил провести и оценить вклад каждой ассортиментной позиции или группы в конечный результат работы предприятия.

Определение сильных и слабых сторон предприятия, а также возможностей и угроз, направленных из внешней среды, было осуществлено с помощью SWOT-аналиа. Его проведение позволило сделать вывод о том, что в будущем предприятию стоит рассмотреть возможность более четкого позиционирования или ухода в смежные направления бизнеса. Это повлечет за собой увеличение реальной доходности предприятия, которая на данный момент находится на низком уровне.

К тому же стоит обратить внимание на достаточность требований к квалификации и трудовой дисциплине персонала. Необходимо периодически повышать квалификацию, как работникам, так и руководителям предприятия для более качественной и слаженной работы.

#### Библиографический список

- Бланк И.А. Управление прибылью / И.А. Бланк. К.: Ника Центр Эльга, 2013. – С.-728
- Братанич, М. В. Определение сущности экономической эффективности и классификация ее видов / М. В. Братанич, Т. В. Полозова // Экономика промышленности.- 2010.- № 4. -С. 154-158.
- 3. Заживнова, О.А. Использование прикладного программного обеспечения для решения класса экономических задач /О.А. Заживнова, М.А. Видеркер //Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения. Материалы международной научно практической конференции.— Ульяновск, 2011. С. 61-65
- 4. Математическое моделирование в экономике сельскохозяйственных предприятий /О.А. Заживнова, О.В. Солнцева, Н.Э. Бунина, М.А. Видеркер//Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения. Материалы IV Международной научно-практической конференции Ульяновск.: Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина., 2012.- Том 3. С. 78-81.
- Заживнова, О.А. Анализ формирования прибыли в ОАО «Тольяттинская птицефабрика» / О.А. Заживнова, Н.Э. Бунина, Е.А. Ильдутов // Устойчивое развитие сельских территорий: теоретические и методологические аспекты. Материалы Всероссийской научной конференции молодых ученых. 24-25 ноября 2014. – Ульяновск: ГСХА им. П.А. Столыпина, 2014. – Том II. – С. 37-42.
- 6. Ильдутов, Е.А. Организационно-экономический механизм энергосбережения в сельском хозяйстве / Е.А. Ильдутов // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. 2013. № 11. С. 48-56.

7. Голубев, С.В. Формирование механизма управления производственным риском в сельском хозяйстве с использованием информационных технологий: монография / С.В. Голубев, Г.Л. Юсупова. — Ульяновск: УГСХА, 2013. — 259 с.

## THE EFFICIENCY OF MANAGERIAL DECISIONS ON THE OPTIMIZATION OF PRODUCTION IN LLC «NADEZHDA» MAIN DISTRICT OF THE ULYANOVSK REGION

Kamalova L. R.

**Keywords:** management solution, optimization, analysis

Abstract: this paper discusses various ways of making effective management decisions to optimize production in LLC "Nadezhda" with the use of ABC analysis and SWOT analysis as well as software product "Alt-Finance for writing a General analysis of the structure of the balance sheet.

УДК 004.77

### АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ХАРАКТЕРИСТИК ВИРТУАЛЬНЫХ СООБЩЕСТВ

Колтунова Д.В., студентка 1 курса биотехнологического факультета Научный руководитель — Бунина Н.Э., кандидат экономических наук, доцент

ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»

**Ключевые слова:** виртуальные социальные сообщества, социальные сети, интернет-зависимость, информационные войны

В статье рассмотрены основные черты и признаки виртуальных сообществ. Показаны проблемы, стоящие перед ними.

Виртуальные социальные сообщества (ВСС) возникли и действуют в электронном пространстве, с целью решения профессиональных, социальных, политических задач и удовлетворения своих интересов.