

УДК 339.138(095.3)

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ НА ПРИМЕРЕ ООО «АГРО-ЛИДЕР» УЛЬЯНОВСКОГО РАЙОНА

*Полякова К.О., студентка 3 курса экономического факультета
Научный руководитель – Заживнова О. А., кандидат экономических наук, доцент
ФБГОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»*

Ключевые слова: *эффективность, управленческое решение, предприятие, оценка, совершенствование*

В данной статье рассматривается эффективность управленческих решений. Актуальность выбранной темы при выполнении работы обуславливает более углубленное и подробное изучение раздела данной учебной дисциплины, его конкретизацию. Главной целью является исследование предприятия и анализ эффективности принятия управленческих решений.

Управленческое решение - это, прежде всего, директивный акт целенаправленного воздействия на объект управления, основанный на анализе достоверных данных, который характеризует управленческую ситуацию, определение цели действий, и содержащий программу достижения цели [1].

Главной целью управленческого решения является обеспечение движения к поставленным задачам перед организацией. Наиболее эффективным организационным решением является выбор, который будет реализован и внесет большой вклад в достижение поставленной цели. Принимая решение, менеджер чаще всего осуществляет выбор из некоторого числа альтернатив. Принять решение достаточно просто. Трудно принять эффективное решение, отвечающее целям организации, минимизирующее затраты ресурсов и объем негативных последствий, максимизирующее полезные результаты. Управленческие решения могут существенным образом влиять на жизнь большого количества людей, поэтому принятие решений ложиться весомым моральным бременем на менеджера.

Основными требованиями, которые отличают управленческие решения, являются: цели и последствия, разделение труда и профессионализм.

В данной работе рассматривается сельскохозяйственное предприятие ООО «Агро-Лидер», расположенное в селе Криуши в городском округе Новоульяновска, Ульяновской области.

Проведенный анализ ООО «Агро-Лидер» показал, что предприятие занимается производством продукции растениеводства. Хозяйство специализиро-

вано на производстве зерна. Предприятие малое, занимает 1843 га, со средним уровнем урожайности сельскохозяйственных культур. Наблюдается тенденция увеличения удельного веса зерновых культур в денежной выручке от реализации продукции сельского хозяйства. Следует отметить незначительное повышение уровня эффективности производстве в течении анализируемого периода, об этом свидетельствует повышение суммы среднегодовых производственных фондов на 100 га с.х. угодий на 16,65 %. В анализируемый период затраты труда снизились, а производственные затраты труда увеличились на 5,83%, это связано с повышением затрат практически по всем показателям.

На конец анализируемого периода общая балансовая стоимость имущества компании составила 24434 тыс. руб., это свидетельствует о расширении масштабов деятельности компании. Анализ баланса показал, что в структуре активов произошло изменение за счет сокращения суммы внеоборотных активов на 3087 тыс. руб., что с финансовой точки зрения свидетельствует о положительных результатах, так как имущество становится более мобильным.

Показатели себестоимости, рентабельности и финансовые результаты деятельности предприятия в условиях рынка имеют наиболее важное значение.

Себестоимость продукции является одним из важных показателей. По данным проведенного анализа можно указать на тот факт, что стоимость товарной продукции в 2013 году увеличилась в 2,2 раза. Сумма прибыли от продаж показывает долю прибыли от продаж в выручке от реализации (что составляет 8,8%). Следует отметить, что сумма прибыли существенно не изменилась, что характеризует стабильность показателей прибыльности продаж.

Таким образом, анализируя полученные данные, можно сделать вывод о том, что производство в ООО «Агро-Лидер» является стабильным, наблюдается небольшой рост эффективности предприятия, компания является прибыльной.

Разработанные управленческие решения по повышению корпоративной культуры персонала, совершенствованию организации обслуживания клиентов, форм и систем оплаты труда, использованию в деятельности компании принципов делового этикета, а также дальнейшая интенсификация производства зерновой продукции за счет сортосмены, положительно отразятся на финансовых результатах предприятия.

Библиографический список

1. Баканов, М.И., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа: Учебник. — М.: Финансы и статистика, 2009.
2. Бобровников Г.Н., Клебанов А.И. Прогнозирование в управлении техническим уровнем и качеством продукции: Учебное пособие. — М.: Изд-во стандартов, 2010.

3. Веснин, В.Р. Основы менеджмента: Учебник. — М.: Институт международного права и экономики, Изд-во «Триада.Лтд», 2011.
4. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс: 2-е изд.: Учебник. — М.: Фирма «Гардарика», 2009.
5. Герчикова И.Н. Менеджмент: Учебник. — М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2010.

THE EFFICIENCY OF MANAGERIAL DECISIONS IN MODERN CONDITIONS ON THE EXAMPLE OF LLC «AGRO-LEADER» OF THE ULYANOVSK REGION

Polyakova O. K.

Keywords: *efficiency, management decision, enterprise, evaluation, improvement*

This article discusses the effectiveness of management decisions. The relevance of the chosen topic in the performance of work causes a more in-depth and detailed study of this section of the discipline, its specification. The main objective is to study and analyze the efficiency of enterprise management decision-making.

УДК 378

ПРИМЕНЕНИЕ ЭЛЕКТРОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ КОМПЛЕКСОВ ПРИ ОБУЧЕНИИ МАТЕМАТИКЕ И ИНФОРМАТИКЕ

*Суняйкина Е.К., студентка 5 курса, физико-математического факультета
Научный руководитель – Сафонов В.И., кандидат физико-математических наук,
доцент
ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт
имени М. Е. Евсевьева», г. Саранск*

Ключевые слова: *информатика, математика, обучение, образование, электронный образовательный комплекс*

Информатизация общества характеризуется включением практически во все области деятельности человека информационных технологий (ИТ). Например, ИТ являются средством для проведения исследова-