

мова // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2010. – № 2. – С. 92 – 97.

**INFORMATION – ANALYTICAL SUPPORT THE
DEVELOPMENT AND MANAGEMENT DECISIONS
IN LLC «SHP VOLZANKA»**

Mishina O.V., Karpova T.P., Zazhivnova O.A.

Keywords: *management solution, software, finance, profit, profitability, analysis, control, result.*

In this paper, using the software «Alt-Finance» analyzed the financial activities «SHP Volzanka». Performed a comprehensive assessment of the company, identified the main trends of its development, designed standards for planning and forecasting.

УДК 332.1

**ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-
ОТРАСЛЕВЫХ КЛАСТЕРОВ: ОПЫТ
УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

***Настин А.А., кандидат экономических наук,
старший преподаватель***

***Видеркер М.А., кандидат биологических наук, доцент
ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П. А. Столыпина»***

Ключевые слова: *кластеризация, агропромышленный комплекс, агропромышленный кластер, холдинги, сельхозпроизводители, Ульяновская область.*

Работа посвящена анализу особенностей формирования и развития агропромышленного кластера в Ульяновской области. Авторами рассмотрены предпосылки формирования агрокластера в регионе, дана оценка достоинств и недостатков этого

процесса.

Кластеризация в Российской Федерации приобрела тотальный характер. Кластеры формируются и развиваются в подавляющем числе регионов страны. Официально признано существование 25 инновационных территориальных кластеров. Кроме этого идет создание 27 агропромышленных кластеров, 7 кластеров пищевой и перерабатывающей промышленности.

Ульяновская область является одним из наиболее динамичных регионов России, для ментальности населения которой термин «кластер» не является чем-то совершенно новым и необычным. Правительство области приоритетами развития определило авиационный, ядерный и агропромышленный кластеры.

Летом 2009 г. был образован консорциум «Научно-образовательный производственный кластер «Ульяновск-Авиа». Ульяновск является единственным городом России, имеющим особую экономическую зону портового типа (ПОЭЗ). Для размещения ПОЭЗ была выбрана территория одного из двух имеющих в регионе аэропортов – «Ульяновск-Восточный». Он имеет самую большую в Европе взлетно-посадочную полосу (более 5 км), способную принимать все типы самолетов. В авиационный кластер входит компания «Волга-Днепр», которая вместе с ОАО «Полет» удерживает лидерство в сфере грузовых авиаперевозок не только в России, но и во всем мире. Компания «Волга-Днепр» располагает крупнейшим флотом тяжелых транспортных самолетов АНТ-124, которые имеют грузоподъемность и дальность полетов в 2-3 раза больше, чем АН-22 и ИЛ-76, расход топлива на 1 т/км перевезенного груза в 2,5-3 раза меньше.

На базе научно-исследовательского института атомных реакторов (НИИАР) в городе Димитровграде создается ядерно-инновационный кластер. В рамках этого кластера будет создан Центр медицинской радиологии.

Эти потенциальные кластеры необходимо использовать для усиления развития агропромышленного кластера, создание которого предусмотрено Стратегией социально-экономического развития Ульяновской области до 2020 г. [1].

По нашему мнению, агропромышленный кластер Ульянов-

ской области является латентным кластером, характеризующимся наличием отдельных кластерных структур, нехваткой устойчивых коммуникативных взаимосвязей. В сравнении с «авиационным» и «ядерным» кластерами агропромышленный кластер является более дезинтегрированным. Существующая в нем система бизнес-отношений несовершенна. Имеет место ряд системных проблем: тяжелая демографическая ситуация, износ инфраструктуры и техники, устаревшие технологии, диспаритет цен, трудности со сбытом сельхозпродукции, рост цен на энергоносители и др.

Стратегией социально-экономического развития Ульяновской области до 2020 г. [1] предусматриваются следующие направления развития агропромышленного комплекса:

- формирование конкурентоспособных кластеров в сельском хозяйстве и пищевой промышленности;
- формирование вертикально интегрированных агрохолдингов;
- создание региональных сельскохозяйственных брендов, организация системы добровольной сертификации сельхозпроизводителей;
- продвижение продукции АПК на конкурентоспособные общероссийские и мировые рынки;
- организация системы подготовки кадров для АПК.

Выбранные направления развития АПК актуальны, прогрессивны и необходимы. В целом они должны обеспечить действительное развитие АПК. Эти направления развития взаимосвязаны.

Агропромышленный кластер Ульяновской области реально и потенциально обладает следующими традиционными и уникальными конкурентными преимуществами: благоприятными климатическими условиями средней полосы России, наличием научных и образовательных учреждений (Ульяновского научно-исследовательского института сельского хозяйства и Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии им. П. А. Столыпина), исторически сложившейся высокой культурой земледелия и животноводства, выгодным географическим расположением авиационного и ядерного кластеров, наличием

речного порта, портовой экономической зоны, единственной в стране, и такой компании, как «Волга-Днепр». Для региона характерно уникальное сочетание уникальных кластеров.

Агропромышленный кластер будет играть ведущую роль в АПК Ульяновской области, который представляет собой особую социально-экономическую систему. Результаты функционирования этой «системы» в значительной мере определяются совокупностью внешних условий, таких как состояние социальной сферы села, помощь государственных органов власти и влияние иных региональных субъектов.

Развитие агропромышленного кластера будет осуществляться на основе его дальнейшего структурирования по продуктовому принципу с учетом перспективных отраслей специализации муниципальных образований Ульяновской области по основным видам производимой ими продукции, что приведет к образованию шести основных подкластеров: мясо-продуктового, молочно-продуктового, зерно-продуктового, плодоовощного, масличного, свеклосахарного. Подкластеры будут базироваться на перспективных отраслях по основным видам производимой в муниципальных образованиях Ульяновской области продукции. Первые три подкластера тесно взаимосвязаны между собой и будут сконцентрированы в Ульяновском, Мелекесском, Новомалыклинском, Чердаклинском, Старомайном районах и других муниципальных образованиях, где имеются предпосылки для успешного развития названных кластеров.

В Стратегии [1] отмечается отсутствие в Ульяновской области крупных вертикально интегрированных структур, способных контролировать продуктовую цепочку и эффективно управлять процессом распределения добавленной стоимости. Именно это является существенной причиной, сдерживающей развитие АПК региона. Поэтому интегрирующая продуктивно-технологическая цепочка, при прохождении которой формируется и распределяется добавленная стоимость продукта, станет основным звеном подкластера. Реализация приоритетного национального проекта «Развитие АПК» позволило создать ряд таких структур. Например, в Ульяновской области создан вертикально интегрированный агропромышленный холдинг по производству и пере-

работке зерна группы компаний «Сибирский аграрный холдинг» (САХО).

Принципиальное, основополагающее значение для развития аграрных кластеров в Ульяновской области имеет следующее положение Стратегии: «В стратегической перспективе холдинговые образования должны стать основной составляющей частью, определяющей дальнейшее развитие агропромышленного кластера. Имея обширные возможности по привлечению, консолидации и распределению активов, полученных от хозяйств с кризисным финансовым состоянием, интегрированные компании смогут сконцентрировать значительное количество производственных ресурсов и добиться высоких показателей... Поглощение более сильными бизнес-единицами продуктовой цепочки своих партнеров станет основной формой развития кооперационных и интеграционных отношений в АПК. В качестве компаний интеграторов будут выступать лидеры отрасли, организации пищевой и перерабатывающей промышленности, торговые компании и финансовые группы» [1].

Данное положение теоретически, методологически и практически является неверным. «Кластеры» не равнозначны холдингам, а скорее им противоположны, так как кластеры предусматривают децентрализацию управления и производства, добровольное вступление и взаимовыгодное сотрудничество, интеграцию на основе экономических интересов и др., а поэтому исключают «поглощение более сильными бизнес-единицами продуктовой цепочки своих партнеров ...». Последнее полностью исключает добровольное вступление в кластер потенциальных участников. Участники кластеров являются экономически и юридически независимыми, они сотрудничают на взаимовыгодных условиях. В связи с этим «кластер», где более сильные бизнес-единицы подчиняют себе более слабых, не является кластером в действительном смысле этого слова. Путь формирования кластеров на основе холдингов приведет к созданию мнимых, псевдо-, квазикластеров, которые в долгосрочной перспективе не могут быть эффективными.

Приведем еще одно положение Стратегии [1], имеющее существенное и принципиальное значение для формирования

именно кластеров. «Недостаточно развитая система научно-информационного сопровождения также является одной из причин, сдерживающих реализацию целого комплекса необходимых технологических улучшений в агробизнесе. Приоритетные фундаментальные исследования, проводимые в научных учреждениях и производственных организациях будут финансироваться за счет бюджетных средств, а прикладные научные продукты поступят в свободное рыночное обращение. Создание действенной системы трансфера инноваций, способной обеспечить полномасштабное внедрение инновационных разработок в производство – одна из ключевых задач, которую необходимо решить в ближайшей перспективе. А основными потенциальными потребителями наукоемких технологий станут, в первую очередь, крупные холдинговые структуры, способные обеспечить внедрение инновационных разработок в производство».

Данное положение имеет непосредственное отношение к кластерам, так как именно аграрные кластеры предполагают активизацию инновационных процессов, в частности через создание технопарков. Но почему-то только крупные холдинговые структуры рассматриваются как первоочередные потребители наукоемких технологий, а не аграрные кластеры в целом.

Таким образом, в развитии аграрных кластеров делается акцент на создание холдинговых структур или «холдингизацию», «поглощение более сильными бизнес-единицами продуктовой цепочки своих партнеров ...», что по сути исключает добровольность вхождения потенциальных участников в кластеры, их взаимовыгодное сотрудничество. Более того, холдинги уделяют мало внимания развитию социальной сферы села и, как правило, не оказывают поддержки развитию ЛПХ, являясь в какой-то мере их антиподом, противоположностью. Вместе с этим в Гражданском кодексе РФ отсутствует даже общее определение понятия «холдинг». Оно вообще не фигурирует в Гражданском кодексе РФ. За 20 лет существования холдинговых структур так и не принято однозначное определение термина «холдинг».

Согласно Стратегии [1] в Ульяновской области ведущая роль в развитии агроиндустриального кластера отводится мясо-, молочно- и зернопродуктовым кластерам (ассоциируется с под-

комплексами), где уже в настоящее время сформировался достаточно высокий потенциал. Мясопродуктовый подкластер базируется на трех основных направлениях: мясное птицеводство, свиноводство и производство говядины. Это эффективно и рационально, первые две отрасли животноводства отличаются максимальной скороспелостью. Мясное птицеводство будет развиваться на мощностях, существующих в настоящее время птицефабрик, за счет их расширения и модернизации. Существенную роль в развитии птицеводства будет играть приобретение высокопродуктивных кроссов птицы и обеспечение надежной ветеринарной защиты. Исполнительные органы государственной власти продолжают работу по привлечению в отрасль инвесторов. К 2020 г. поголовье птицы в крупных специализированных организациях возрастет в 3 раза.

Развитие свиноводства будет осуществляться за счет реконструкции существующих и строительства новых свиноводческих комплексов. К 2020 г. планируется довести поголовье свиней до 500 тыс. гол.

С целью обеспечения сельхозпроизводителей отечественным племенным скотом и сокращения импорта племенных животных к 2020 г. племенная база Ульяновской области должна обеспечить удельный вес племенного поголовья в общем объеме сельхозживотных до 30–40 %. Поголовье молочных коров к 2020 г. должно увеличиться до 150 тыс. гол. Прирост объемов производства молока будет обеспечено за счет увеличения поголовья молочных коров и роста их продуктивности. Производство молока по всем категориям хозяйств возрастет до 700 тыс. т в 2020 г. Существенным фактором повышения продуктивности молочного стада является улучшение качества естественной кормовой базы. Перспективной в этом смысле может быть программа создания и использования долгодетных культурных пастбищ. Обеспечение потребностей животноводства в высококачественных концентрированных кормах потребует увеличения производства высокоэнергетических кормовых культур, которые позволят существенно уменьшить зависимость от импортных закупок белковых компонентов.

Рост объемов производства в животноводстве будет обеспе-

чен за счет создания принципиально новой технологической базы, использования современного технологического оборудования для модернизации животноводческих ферм, наращивания генетического потенциала продуктивности животноводства и ускоренного создания адекватной кормовой базы.

Стратегическим направлением развития растениеводческих подкластеров является расширение масштабов применения ресурсо- и влагосберегающих технологий для производства высококачественной продукции. Существенное значение при этом будут иметь введение зернопаровых и зернопропашных севооборотов короткой ротации, высокоэффективные локально-ленточные способы внесения удобрений, использование соломы и сидерации на удобрение, интегрированная защита посевов, новые сорта и гибриды сельскохозяйственных культур, повышение общей технологической культуры на основе активизации работы машино-тракторных станций.

Вместе с общими чертами каждый растениеводческий подкластер имеет собственную специфику. Зернопродуктовый подкластер ориентирован не только на производство зерна, но и является основой для животноводства и некоторых отраслей перерабатывающей промышленности. Данный подкластер предусматривает производство продовольственного зерна и круп, фуражного зерна, высококачественного семенного материала и производства для промышленной переработки.

Исходя из рыночных тенденций, к 2020 г. необходимо увеличить производство высококачественной пшеницы твердых и сильных сортов. Производство зерна пшеницы к 2020 г. возрастет до 900–1000 тыс. т, а урожайность зерновых культур в среднем по Ульяновской области составит 28–30 ц/га.

Стратегией социально-экономического развития [1] предусмотрен следующий комплекс мер по развитию растениеводческого кластера: расширение посевных площадей, применение высокоурожайных зерновых культур, ресурсо- и влагосберегающих технологий, использование более современных средств защиты растений и удобрений, развитие элитного семеноводства.

С целью гарантированного удовлетворения потребностей

рынка в зерне пшеницы продовольственных кондиций его доля составит не менее 80 %. Около 45 – 50 % общей площади посевов будет засеяно элитными семенами.

Вследствие роста конкурентоспособности зернопроизводства объем среднегодового экспорта зерна к 2020 г. может достигнуть 500 – 600 тыс. т, что потребует модернизации и расширения инфраструктуры хранения и его перевозки.

Масличный подкластер играет определенную положительную роль в экономике Ульяновской области, поскольку производство подсолнечника является наиболее рентабельным в условиях региона.

Флодоовощной подкластер значительно уступает в размерах ранее описанным подкластерам, имеет сугубо локальное географическое размещение, неразвитые перерабатывающие и инфраструктурные компоненты.

Перспективно развитие свеклосахарного подкластера. Выращивание сахарной свеклы локализовано в расположенных на севере области пяти муниципальных образованиях на площади 9,3 тыс. га. Наличие свеклоперерабатывающего производства ОАО «Ульяновский сахарный завод», находящегося в прямой доступности от всех производителей сахарной свеклы (в пос. Цильна), мощностью более 4 тыс. т в сутки, создает предпосылки для создания эффективного свеклосахарного подкластера.

Стратегической задачей развития АПК Ульяновской области является развитие малого бизнеса и предпринимательства на селе. Малые формы хозяйствования в стратегии социально-экономического развития Ульяновской области до 2020 г. даже и не рассматриваются как потенциальные участники аграрных кластеров. И более того, российская практика показывает, что агрохолдинги, как правило, не заинтересованы в развитии малых форм хозяйствования и развитии социальной сферы на селе.

Важнейшим стратегическим направлением развития не только АПК Ульяновской области, но, прежде всего, аграрных кластеров является формирование массового кооперативного движения. В этом направлении есть определенные успехи: в регионе создано в настоящее время 52 сельскохозяйственных по-

требительских кооператива, в том числе 30 по сбору и переработке молока.

Важнейшим признаком экономических кластеров является участие в этих интеграционных формированиях научно-исследовательских организаций. Всего в 2013 г. в Ульяновской области имелось 23 организаций, выполняющих научные исследования и разработки. Эти организации являются реальными и потенциальными участниками кластеров, формируемых в регионе. К ним относятся: ГНУ «Ульяновский научно-исследовательский институт сельского хозяйства РАСХН», ФГБОУ ВПО «Ульяновская государственная сельскохозяйственная академия», ОАО «Государственный научный центр – Научно-исследовательский института атомных реакторов», ОАО ФНПЦ «Научно-производственное объединение «Марс»; ОАО «Ульяновское конструкторское бюро приборостроения», ГП «Ульяновский центр микроэлектроники и автоматизации», ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный университет», ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный технический университет», Ульяновский филиал Института радиотехники и электроники РАН, ОАО «Ульяновский научно-исследовательский институт авиационных технологий и технологии производства».

Инновационный, научный потенциал – одно из главных преимуществ любого агроиндустриального кластера. Основными направлениями научных исследований, порождающих инновации в Ульяновской области, являются: семена и семеноводство, ресурсосберегающие технологии, разработка и производство технологий на базе диатомита (в качестве кормовых добавок, фильтровального порошка и др.), медицинская радиология, организация производства радиофармпрепаратов на базе радионуклидов стронция и йода, очистка и возвращение в технологические машиностроительные и металлургические производства смазочно-охлаждающих жидкостей, внедрение на предприятиях машиностроительного комплекса интегрированных систем управления производственными процессами, экономия теплопотребления объектами разного назначения, производство эффективных теплоизоляционных и кровельных материалов.

В заключении отметим, что формирование аграрных кластеров в Ульяновской области имеет как достоинства, так и недостатки (слабые стороны). Среди главных сильных сторон формирования аграрных кластеров в регионе необходимо отметить, прежде всего, благоприятный инвестиционный климат, позитивные тенденции в развитии сельского хозяйства региона, тенденцию увеличения числа потребительских кооперативов. Среди перспективных возможностей развития агрокластеров, особо необходимо выделить рост конкурентоспособности регионального АПК и выход на международные рынки.

Вместе с этим развитие кластеров порождает и определенные угрозы, главная и наиболее общая из них состоит в том, что вместо действительных агрокластеров будут созданы псевдоили квазикастеры. Во главу угла развития аграрных кластеров ставят агрохолдинги, и развитие аграрных кластеров представляется как поглощение более сильными бизнес-единицами более слабых бизнес-единиц. Последнее принципиально исключает формирование действительных кластеров, так как кластеры в основном самоорганизуются на основе определенных экономических интересов, взаимовыгодности независимых участников.

Библиографический список:

1. Стратегия социально-экономического развития Ульяновской области на период до 2020 г. [Электронный ресурс]. — Режим доступа: www.econom73.ru.

2. Яшина, М.Л. Мясомолочный кластер: реализация стратегии повышения экономической эффективности производства продукции скотоводства / М.Л. Яшина // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. — 2012. — № 3. — С. 144 – 149.

3. Брыкина, Н.В. Кластерный подход в совершенствовании формирования кадрового потенциала сельского хозяйства / Брыкина, Н.В. // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. — 2014. — № 1 (25). — С. 161 – 165.

4. Татарова, Л.Т. Оценка социально-экономических условий сельских территорий // Л.Т. Татарова, И.Ф. Петрова // Матери-

алы II Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». – Ульяновск: УГСХА, 2010. – С. 208 – 214.

5. Дозорова, Т.А. Формирование кластера в свеклосахарном подкомплексе региона / Т.А. Дозорова // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2013. – № 4 (24). – С. 129 – 134.

6. Александрова, Н.Р. Основы формирования масличного кластера в Ульяновской области / Н.Р. Александрова // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2014. – № 3 (27). – С. 143 – 151.

FORMATION AND DEVELOPMENT OF TERRITORIAL AND BRANCH CLUSTERS: EXPERIENCE OF THE ULYANOVSK REGION

Nastin A.A., Viderker M.A.

Keywords: *clustering, agro-industrial complex, agro-industrial cluster, holdings, agricultural producers, Ulyanovsk region.*

The article is devoted to the analysis of the formation and development peculiarities of the agro-industrial cluster in the Ulyanovsk region. The authors have considered the prerequisites of agrocluster formation in the region, the assessment of advantages and disadvantages of this process has been given.