

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ, ОСНОВАННЫЕ
НА АНАЛИЗЕ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ
ПРОГРАММНОГО ПРОДУКТА
«АЛЬТ-ФИНАНСЫ»**

*Джанаева К. У., студентка 3 курса
экономического факультета
Научный руководитель – Заживнова О. А.,
кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П. А. Столыпина»*

Ключевые слова: *управленческое решение, информационная система менеджмента, планирование, регулирование, прогнозирование, автоматизация, анализ, контроль.*

В данной работе изучается система поддержки принятия управленческого решения на основе программы «Альт-Инвест».

В настоящее время, с переходом экономики к рыночным отношениям, повышается самостоятельность предприятий, их экономическая и юридическая ответственность. Резко возрастает значения финансовой устойчивости субъектов хозяйствования. Все это значительно увеличивает роль анализа их финансового состояния: наличия, размещения и использования денежных средств. Финансовое состояние хозяйствующего субъекта - это характеристика его финансовой конкурентоспособности (то есть платежеспособности, кредитоспособности), использования финансовых ресурсов и капитала, выполнения обязательств перед государством и другими хозяйствующими субъектами. Финансовая деятельность охватывает совокупность операций по поступлению и затратам средств в денежном выражении, эффективном их использовании в процессе производства и реализации продукции и товаров.

Анализ финансового состояния состоит в изучении размещения и использования средств производства, платежеспособности

предприятия, обеспеченности собственными оборотными средствами, состоянии производственных запасов, собственных и заемных источников их образования, дисциплины в расчетах с поставщиками, предприятиями и государством, выявления эффективности использования финансовых ресурсов.

Финансовый анализ помогает принимать управленческие решения, направленные на укрепление финансово-экономического состояния предприятия в интересах собственников. Выработка управляющего решения составляет одну из главных задач процесса управления предприятием.

Обычно в процессе принятия управленческого решения руководитель производит сравнительную оценку альтернативных вариантов и выбирает лучший из них. При несущественных изменениях опытные руководители принимают управленческие решения, как правило, исходя из накопленного опыта работы в подобных ситуациях. При существенных изменениях для принятия обоснованного управленческого решения необходимо иметь достаточный объем информации.

Взаимосвязь финансового анализа с его информативной базой заключается в том, что в процессе анализа осуществляют контроль за самой информацией, которая и является основой для проведения аналитической работы, которая положена в основу принимаемых управленческих решений.

Принятые на основе финансового анализа управленческие решения можно подвергнуть корректировке в случае изменения базовых обстоятельств. Анализ, занимая промежуточное положение между обработкой данных и принятием решения, оказывает непосредственное влияние на качество принимаемых управленческих решений. Подготовка и принятие решений требуют содержательного анализа, который указывает пути реализации решения, а выбор методов и средств их реализации во многом зависит от результата анализа. Анализ представляет собой содержательную сторону процесса управления организацией. Он является инструментом подготовки управляющего решения.

Нами проводился анализ финансового состояния предприятия ООО «Ульяновская птицефабрика». Основным видом деятельности фирмы является разведение и торговля сельскохо-

зяйственной птицы. Для принятия управленческих решений в компании был использован программный продукт «Альт-Финансы». Программный продукт «Альт-Финансы» предназначен для выполнения комплексной оценки деятельности предприятия, выявления основных тенденций его развития, расчета базовых нормативов для планирования и прогнозирования, оценки кредитоспособности предприятия.

Проведение детального финансового анализа и управленческая интерпретация полученных результатов позволяет найти оптимальный путь развития, разработать программу финансового оздоровления предприятия, находящегося на грани банкротства. Исходными данными для анализа являются стандартные формы бухгалтерской отчетности - Баланс и Отчет о прибылях и убытках.

Состояние организации по каждому из направлений анализа описывается показателями и коэффициентами, которые рассчитываются как по фактическим, так и по прогнозным данным. Результаты представлены в табличной и графической форме (диаграммы). Также существует функция автоматического формирования текстового заключения по результатам проведенных расчетов.

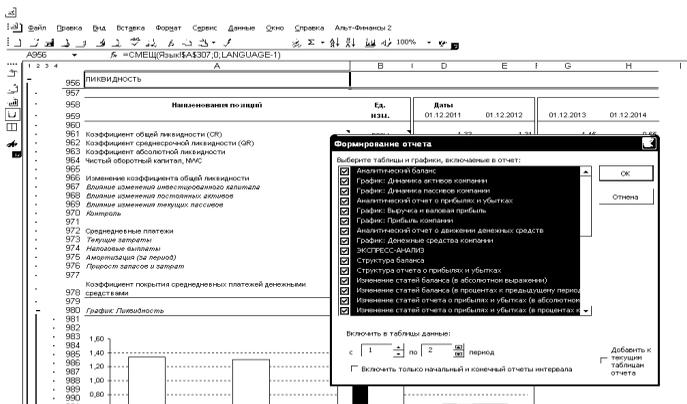
По основным финансовым показателям программа позволяет определить значения, оптимальные для анализируемой компании.

Кроме того, пользователь располагает возможностью проведения факторного анализа изменения показателя общей ликвидности, рентабельности собственного капитала и других показателей.

После внесения данных фирмы можно получить отчет финансового состояния фирмы. С помощью диалогового окна «Формирование отчета» можно выбрать нужные для анализа таблицы и графики.

В ходе проведенного анализа финансовой деятельности предприятия ООО «Ульяновская птицефабрика», был выявлен недостаток собственных и долгосрочных заемных источников. Оборотные средства предприятия сформированы в основном за счет заемных источников. В 2012 г. у птицефабрики имеется неустойчивое финансовое состояние, поскольку постоянный

капитал, включающий собственный оборотный капитал и долгосрочные обязательства, меньше суммы запасов.



Значения коэффициентов финансовой устойчивости предприятия ООО «Ульяновская птицефабрика» не дотягивают до нормативных значений. Отрицательная динамика относительных показателей финансовой устойчивости свидетельствует об ухудшении финансового состояния предприятия в 2011 и 2012 гг. Руководству предприятия важно предпринять меры по укреплению финансовой устойчивости предприятия и улучшению динамики финансовых показателей.

В анализируемый период предприятия ООО «Ульяновская птицефабрика» можно характеризовать как неплатежеспособное и финансово неустойчивое предприятие. Баланс предприятия не является ликвидным вследствие отсутствия собственного оборотного капитала и значительного превышения удельного веса внеоборотных активов над оборотным капиталом. Показатели рентабельности свидетельствуют о снижении эффективности используемых ресурсов предприятия.

В целом проведенный анализ свидетельствует о кризисном состоянии финансовых ресурсов птицефабрики, распределение и использование которых возможно не обеспечивают в условиях допустимого риска бесперебойное функционирование и возможность рассчитаться по обязательствам в установленные сроки.

Для улучшения состава и структуры капитала предприятия необходимо достичь максимального объема привлечения собственных финансовых ресурсов за счет внутренних источников: чистой прибыли и амортизационных отчислений. Увеличение чистой прибыли возможно за счет повышения эффективности использования собственного капитала - увеличения оборотности и повышения рентабельности капитала.

Основными направлениями улучшения финансового состояния и устойчивости предприятия ООО «Ульяновская птицефабрика» заключаются в реализации следующих управленческих решений:

- 1) совершенствование финансирования деятельности предприятия;
- 2) повышение эффективности использования текущих активов;
- 3) улучшение стратегии хозяйственной политики на предприятии;
- 4) формирование и реализация тактики финансовой политики на предприятии;
- 5) совершенствование финансового планирования и прогнозирования на предприятии;
- 6) повышение эффективности внутреннего финансового контроля.

Библиографический список:

1. Трофимова, Л.А., Трофимов, В.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Л.А. Трофимова, В.В. Трофимов – М.: Юрайт, 2013. – 318с.
2. Юкаева, В.С., Принятие управленческих решений: учебник / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова – М.: Дашков и К, 2012. – 358с.
3. Балдин, К.В. Управленческие решения: учебное пособие / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – М.: Дашков и К, 2012. – 256 с.
4. Программный продукт «Альт-Финансы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.alt-invest.ru

**MANAGEMENT DECISIONS BASED ON THE
FINANCIAL ANALYSIS OF THE ENTERPRISE WITH
USE OF THE SOFTWARE PRODUCT «ALT-FINANCE»**

Djanaeva K.Y., Zazhivnova O.A.

Keywords: *management solution, information system Manager, planning, regulation, forecasting, automation, analysis, control.*

In this paper, we study system support management decisions on the basis of the «Alt-Invest».