

УДК 631.15

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АГРАРНЫХ ФПГ В РОССИИ

*Кильганов А.В., студент 4 курса инженерного факультета
Научный руководитель – Рассадин В.В., доцент, к.э.н.
ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»*

Ключевые слова: *аграрные ФПГ, проблемы формирования, интеграция*

В статье рассматриваются основные направления формирования и экономически эффективного функционирования аграрных финансово-промышленных групп. Уточнены ключевые направления данной интеграции, выделены четыре основных проблемных блока, мешающие эффективной интеграции, а также даны предложения по их решению.

Мировой финансовый кризис коренным образом отразился на всех сферах функционирования АПК страны, вызвав в них развитие и усугубление ряда негативных процессов. Среди наиболее весомых из них резкое падение объемов производства продукции сельского хозяйства и агропромышленности, усугубление крайне тяжелого финансового положения ряда предприятий АПК, неплатежи, неоптимальная структура расчетов, постоянный рост задолженности перед бюджетом и т.д. Вследствие этого многие агропромышленные предприятия в настоящее время встали на грань банкротства [1,6,9,15].

В сложившейся ситуации актуальным для обеспечения выхода из кризисного состояния, а также достижения поступательного развития отечественного АПК, необходимо найти пути и механизмы, которые, с одной стороны, поставили бы на службу этому развитию имеющуюся производственную базу, а с другой, позволили бы нейтрализовать негативное влияние внешней финансовой среды.

В антикризисной программе Правительства РФ в числе прочих предусматриваются следующие системные меры поддержки сельского хозяйства и агропромышленного производства:

- обеспечение доступности финансовых ресурсов для предприятий отрасли,

- защита внутренних рынков,
- стимулирование производства и экспорта отечественной сельскохозяйственной продукции,
- стимулирование инвестиционной активности в отрасли.

На основе проведенного анализ ряда литературных источников можно выделить ряд ключевых направлений интеграции агропромышленных предприятий с другими хозяйствующими субъектами:

- интеграция с банками и финансовыми институтами;
- интеграция с поставщиками сырья, материалов, запасных частей;
- интеграция с НИИ;
- интеграция с потребителями аналогичного сырья;
- интеграция с организациями, занимающимися доставкой продукции и продвижением данной продукции на рынок;
- интеграция с производителями аналогичной продукции [2,7,13,14].

В результате анализа и систематизации основных проблем повышения экономической эффективности деятельности агропромышленных финансовых групп, нами было выделено четыре основных проблемных блока:

1. Неэффективность системы управления аграрными ФПГ, несоответствие между формальной (юридической) структурой и реальной структурой принятия управленческих решений;
2. Отсутствие (или нечеткость) общей стратегии агропромышленной финансовой группы;
3. Недостаточный уровень финансовых ресурсов в финансово-агропромышленных группах;
4. Отсутствие государственной поддержки аграрных ФПГ.

Рассмотрим их. В соответствии с действующим законодательством, в рамках любой ФПГ должна быть создана центральная управляющая компания, на которую возлагаются функции по координации действий участников группы. Для реализации данных функций центральная управляющая компания должна быть наделена достаточными полномочиями. Центральная управляющая компания создается на основе системы участия, т.е. объединения активов интегрируемых предприятий. Однако, формируя уставный капитал центральной управляющей компании, участники ФПГ получают взамен вложенных активов пакеты ее акций. В результате структура ФПГ приобретает очертания «холдинга наоборот»: не управляющая компания владеет участниками, а участники ФПГ владеют центральной управляющей компанией (рис. 1) [3,4,5,8,10,11,12].



Рисунок 1 - Структура классического холдинга и типичной российской аграрной ФПГ

Таким образом, центральная управляющая компания контролируется участниками группы и не играет руководящей роли. В результате в большинстве организованных по такому принципу аграрных ФПГ наблюдается несоответствие между формальной (юридической) структурой и реальной структурой принятия управленческих решений, а центральная управленческая компания оказывается неспособной установить контроль над участниками группы. Соответственно, участники фактически остаются независимыми, что часто приводит к появлению центробежных тенденций. В таких условиях практически невозможно достижение синергетического эффекта.

Таким образом, в качестве основы повышения экономической эффективности и конкурентоспособности, аграрных ФПГ были сформулированы следующие направления:

- повышение эффективности структуры аграрных ФПГ за счет формирования их по схеме: «классического» холдинга.
- повышение качества подготовки и профессиональной
- внедрение систем стратегического планирования, а также механизмов реализации выбранных стратегий на основе системы сбалансированных показателей;
- совершенствование кредитной банковской системы, направленной на увеличение доступности кредитных ресурсов для аграрных ФПГ;
- совершенствование законодательной базы, направленной на поддержку и развитие аграрных ФПГ.

Библиографический список

1. Павлов, А.Ю. Менеджмент / А.Ю. Павлов, В.Н. Батова, В.В. Рассадин, Е.В. Рассадина, А.В. Рассадин. - Пенза: ООО «Формат», 2014. – 299 с.

2. Рассадин, В.В. Зарубежный опыт государственного управления земельными ресурсами в аграрном секторе экономики / В.В. Рассадин, Е.В. Рассадина // Сборник статей международной научно-практической конференции «Инновационное развитие современной науки». – Уфа: РИЦ БашГУ, 2014. – С. 206-210.

3. Рассадин, В.В. Логистика: учебно-методический комплекс / В.В. Рассадин, Н.Г. Белокопытова, А.В. Рассадин. – Ульяновск: УГСХА, 2009. – 212 с.

4. Рассадин, В.В. Логистика: учебное пособие / В.В. Рассадин, Е.В. Рассадина, А.В. Рассадин. - Ульяновск: ГСХА им. П.А. Столыпина, 2013. – 288 с.

5. Рассадин, В.В. Менеджмент (курс лекций) / В.В. Рассадин, Е.В. Рассадина, А.В. Рассадин. - Ульяновск: ГСХА им. П.А. Столыпина, 2013. – 225 с.

6. Рассадин, В.В. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности персонала / В.В. Рассадин // Труд и социальные отношения. - 2008. - № 3. - С. 53-59.

7. Рассадин, В.В. Особенности транспортной логистики / В.В. Рассадин, Е.В. Рассадина, А.М. Медников // Материалы IV международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». - Т. 3. - Ульяновск, ГСХА, 2012. - С. 161-167.

8. Рассадин, В.В. Различие и сходство понятий менеджмент и управление / В.В. Рассадин, Е.В. Рассадина // Материалы международной научно-практической конференции «Развитие аграрного сектора экономики в условиях глобализации». – Воронеж, 2013. – С. 114-118.

9. Рассадин, В.В. Проблемы управления персоналом в сельскохозяйственных организациях на примере Приволжского федерального округа / В.В. Рассадин. – М.: ВНИИЭСХ, 2010. – 350 с.

10. Рассадин, В.В. Роль транспорта в экономике сельского хозяйства и выбор транспортных средств / В.В. Рассадин, А.В. Рассадин // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. - 2007. - № 1 - С. 51-55.

11. Рассадин, В.В. Система внутривладельческих отношений в сельскохозяйственных организациях и арендные отношения за рубежом / В.В. Рассадин, А.П. Соколов, Е.Ю. Чупахина, Е.В. Рассадина, А.М. Медников, А.В. Рассадин. – Ульяновск: УГСХА, УлГУ, УлГТУ, 2011. – 212 с.

12. Рассадин, В.В. Оплата труда по функциям управления: руководитель (топ-менеджер) / В.В. Рассадин, Е.В. Рассадина // Нормирова-

ние и оплата труда на автомобильном транспорте. - №10. – 2013. – С. 30-37.

13. Рассадина, Е.В. Оптимизация управления земельными ресурсами на основе рационального землепользования / Е.В. Рассадина // Материалы II Международной научно-практической конференции «Экономика и право современной России: проблемы и пути развития». – Самара: НОАНО ВПО СИБиУ, 2014. – С. 116-119.

14. Соколов, А.П. Совершенствование функций учета расчетов с поставщиками и заказчиками / А.П. Соколов, Н.А. Богданова, В.В. Рассадина, А.В. Рассадина // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. - 2009. - № 2. - С. 21-25.

15. Rassadin V.V. Strategic management of enterprise labour potential as a tool for economic security / V.V. Rassadin, V.N. Batova // Middle-ist journal of scientific research. - 21 (2): 401-405, 2014.

THE BASIC PROBLEMS OF FORMATION AND EFFECTIVE FUNCTIONING OF AGRARIAN FINANCIAL AND INDUSTRIAL GROUPS IN RUSSIA

Kilganov A.V.

Key words: *Agrarian financial and industrial groups, problems of formation, integration*

The article considers the main directions of formation and cost effective functioning of agrarian financial and industrial groups. Clarified the key areas of this integration, highlighted four main problematic block hindering integration, as well as proposals for their solution.