

УДК 633

**ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ  
ПОДДЕРЖКА ПРОЦЕССА РАЗРАБОТКИ И ПРИНЯТИЯ  
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ООО «ЛЕСНАЯ НИВА»**

*Платонова Ю.Н., студентка 3 курса экономического факультета*

*Научный руководитель – Заживнова О.А., к.э.н., доцент  
ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»*

**Ключевые слова:** *Управленческое решение, информационная система, менеджер, планирование, автоматизация, анализ, контроль.*

*В данной работе изучена система поддержки разработки и принятия решений – программный продукт «Альт-Финансы». Выполнена комплексная оценка деятельности предприятия, выявлены основные тенденции его развития, рассчитаны базовые нормативы для планирования и прогнозирования.*

Сегодня в любой организации каждое управленческое решение разрабатывается и принимается на основе информационных систем. Без них сейчас не может справиться, ни один управляющий, так как они позволяют повысить эффективность принимаемых решений.

В данной работе для разработки и принятия управленческого решения в ООО «Лесная нива» была использована информационная система «Альт-Финансы». Эта программа на основании данных бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках ООО «Лесная нива» за анализируемый период, позволила проанализировать и спрогнозировать дальнейшее состояние развития предприятия (рис. 1).

Исходя из представленных данных, можно отметить, что в ООО «Лесная нива» за 2011 – 2012 годы общая сумма валовой прибыли значительно сократилась, в основном по причине увеличения полной себестоимости реализованной продукции.

Данная ситуация оказывает негативное влияние на дальнейшее развитие предприятия. Если не принять меры по снижению себестоимости продукции, то, в конечном счете, ООО «Лесная нива» может оказаться убыточным предприятием и прекратить свою деятельность.

Наименования позиций	Код стр.	тыс. руб.	
		Даты	
		01.01.2011	01.01.2012
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	23672	30238
Себестоимость реализации товаров, продукции, работ, услуг	020	21632	29676
<b>Валовая прибыль</b>	029	2040	562
Коммерческие расходы	030	0	0
Управленческие расходы	040	1005	1656
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	050	1035	-1094
<b>Прочие доходы и расходы</b>			
Проценты к получению	060	40	114
Проценты к уплате	070	4924	5011
Доходы от участия в других организациях	080	0	0
Прочие доходы	090	6684	16391
Прочие расходы	100	2704	10260
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	140	131	140
Отложенные налоговые активы	141	0	0
Отложенные налоговые обязательства	142	0	0
Текущий налог на прибыль	150	0	0
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>		131	140

**Рисунок 1 – Отчет о прибылях и убытках**

Для того чтобы не допустить такого исхода событий, планируется разработать и принять комплекс управленческих решений, направленных на изменение ситуации.

С помощью программы «Альт – Финансы» была выполнена комплексная оценка деятельности предприятия, выявлены основные тенденции его развития, рассчитаны базовые нормативы для планирования и прогнозирования.

Наименования позиций	Код стр.	Даты			
		01.01.2011		01.01.2012	
		01.01.2011	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2014
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>					
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	010	23672	30238	36804	43370
Себестоимость реализации товаров, продукции, работ, услуг	020	21632	29676	18139	7702
<b>Валовая прибыль</b>	029	2040	562	18665	35668
Коммерческие расходы	030	0	0	0	0
Управленческие расходы	040	1005	1656	1656	1656
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	050	1035	-1094	17009	34012
<b>Прочие доходы и расходы</b>					
Проценты к получению	060	40	114	114	114
Проценты к уплате	070	4924	5011	5885	5885
Доходы от участия в других организациях	080	0	0	0	0
Прочие доходы	090	6684	16391	16391	16391
Прочие расходы	100	2704	10260	10260	10260
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	140	131	140	17369	34372
Отложенные налоговые активы	141	0	0	0	0
Отложенные налоговые обязательства	142	0	0	0	0
Текущий налог на прибыль	150	0	0	4169	8249
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	190	131	140	13201	26123

**Рисунок 2 – Аналитический отчет о прибылях и убытках**

Управленческие решения по увеличению прибыли будут реализованы за счет увеличения выручки от продажи товаров и снижения полной себестоимости реализованной продукции.

Сумму денежной выручки планируется увеличить за счет повышения объема производства и незначительного повышения цен на продукцию.

Полную себестоимость реализованной продукции планируется снизить за счет совершенствования технологии, снижения потерь от брака, повышения производительности труда, соблюдения режима экономии на всех участках, а так же удешевления расходов на содержание управленческого аппарата.

Так если уменьшить расходы на содержание управленческого персонала, за счет сокращения штата сотрудников, может возникнуть вопрос, насколько будет эффективно осуществляться процесс управления предприятием, не возникнут ли некоторые сложности, которые потребуют разработки других управленческих решений. Все это необходимо учесть и просчитать.

Таким образом для того чтобы реализовать разработанные управленческие решения, направленные на увеличение суммы прибыли, необходимо рассмотреть и изучить все сферы которые они затрагивают, проконтролировать их исполнение и оценить возможные последствия.

### Библиографический список:

1. Воробьева, Е.И. Методы учета затрат на производство и калькулирования себестоимости / Е.И. Воробьева, Н.Е. Климушкина // Материалы II Всероссийской студенческой научной конференции «В мире научных открытий». – Ульяновск: УГСХА им. П.А. Столыпина, 2013. – Том III. – С. 134–136.

2. Смирнова, Е.А. Прогнозирование и планирование развития АПК: учебно-методический комплекс / Е.А. Смирнова, Е.Ю. Чупахина. – Ульяновск: ГСХА, 2007. – 264 с.

3. Трофимычева, Т.Е. Планирование на предприятии: допущено Министерством сельского хозяйства РФ в качестве учебного пособия для студентов экономического факультета высших учебных заведений / Т.Е. Трофимычева, Т.А. Дозорова. – Ульяновск: УГСХА им. П.А. Столыпина, 2012. – 277 с.

4. Нейф, Н.М. Методологические подходы к оценке деловой активности предприятия / Н.М. Нейф, Н.А. Дозорова // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2011. – № 3. – С. 135–140.

5. Дозорова, Т.А. Методические подходы оценки эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственными организациями/ Т.А. Дозорова, Н.М.Нейф //Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2013. – № 3 (23). – С. 132–138.

6. Нейф, Н.М. Оценка ресурсного потенциала предприятия на основе матричной модели / Н.М.Нейф, Н.А.Дозорова // Известия Нижневолжского агроуниверситетского комплекса: Наука и высшее профессиональное образование. – 2012. – № 1. – С. 206–214.

7. Ягфаров, О.М. Интрапренерство– как форма внутрипроизводственных экономических отношений / О.М. Ягфаров // Экономика и предпринимательство. – 2013. – №12–2. – С. 625–628.

8. Математическое моделирование в экономике сельскохозяйственных предприятий / О.А. Заживнова, Н.Э. Бунина, М.А. Видеркер, О.В. Солнцева // Материалы IV Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». – Ульяновск: ГСХА им. П.А. Столыпина, 2012.-Том III. – С. 78 – 81.

9. Заживнова, О.А. Роль информационно-правового обеспечения на современном этап / О.А. Заживнова, Е.В. Штурмина, Е.А. Ильдутов // Материалы IV Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». – Ульяновск: ГСХА им. П.А. Столыпина, 2012.- Том II. – С. 81 – 84.

10. Информационные системы и технологии в экономике: учебное пособие / В.В. Романов, О.В. Солнцева, А.В. Севастьянов, О.А. Заживнова.– Ульяновск: УГСХА,2010.

**INFORMATION – ANALYTICAL SUPPORT  
THE DEVELOPMENT AND MANAGEMENT  
DECISIONS IN LLC «FOREST NIVA»**

*Platonova J. N., Zazhivnova O. A.*

**Keywords:** *managerial decision, information system manager, planning, automation, analysis, control.*

*In this paper we study the support system for decision-making - a software product "Alt-Finance." Performed a comprehensive assessment of the company, identified the main development trends, calculated basic standards for planning and forecasting.*