

УДК 657

ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

*Ислямова Р.Ф., студентка 2 курса экономического факультета
Научный руководитель – Климушкина Н.Е., к.э.н., доцент
ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им.П.А. Столыпина»*

Ключевые слова: *внедрение, бухгалтерский учет, управленческий учет, сельское хозяйство.*

В данной статье идет речь о проблемах внедрения управленческого учета в сельском хозяйстве и о путях решения этих проблем.

В последнее время большее число руководителей склоняются к тому, что данные бухгалтерского учета не в состоянии обеспечить информационные потребности предприятий. Следовательно, необходимо внедрить альтернативную систему, которая способна ответить на любые вопросы.

В чем же состоит сущность управленческого учета? Управленческий учет – это процесс идентификации, измерения, накопления, анализа, подготовки, интерпретации и представления финансовой и производственной информации, на основании которой руководством предприятия принимаются оперативные и стратегические решения.

Цель управленческого учета на предприятии заключается в обеспечении руководства максимально полной информацией, которая необходима для эффективной работы. Чтобы разработать и внедрить систему управленческого учета потребуется немало усилий и времени и не факт, что сразу будут получены результаты. Потребуется время для апробирования системы и накопления информации, которая поможет скорректировать систему управленческого учета уже по ходу внедрения [1].

Существует теория, что данное внедрение будет эффективным только для крупных и средних предприятий, а для малых предприятий ценность управленческой информации во многих случаях будет ниже, чем затраты на ее получение, в связи с чем они могут использовать данные производственного учета. Что касается сельского хозяйства, то в России немногие сельскохозяйственные организации внедряют управленческий учет, во многом исходя из ранее отмеченной теории. Это большое заблуждение!

Внедрение управленческого учета полезно для всех организаций для эффективного управления и грамотных экономических решений.

Следует заметить, что бухгалтерский и управленческий учеты используют различные приемы и методы регистрации, формирования, накопления и обработки учетной информации.

Основные функции управленческого учета:

1. предоставление информации;
2. анализ;
3. планирование;
4. мотивация;
5. координация;
6. контроль.

Они условно разделяются на два вида:

1. функции, которые отвечают за обмен информацией;
2. функции, которые гарантируют ее качество.

Таким образом, если предприятие приняло решение о внедрении управленческого учета, то в первую очередь необходимо провести подготовительные работы, т.е. распределить затраты и финансы по центрам ответственности.

После этого можно приступать непосредственно к внедрению. При этом возникают вопросы: кто будет отвечать за организацию и ведение управленческого учета?

Возлагать же все на работников бухгалтерии не совсем рационально. Во-первых, потому что методология работы бухгалтерии немного противоречит методологии ведения управленческого учета. Во-вторых, бухгалтер ориентируется на реальные показатели, полученные в данный момент, а не на планируемые и прогнозируемые. Поэтому бухгалтерии или какому-то работнику бухгалтерии будет сложно перестроиться от одного вида деятельности на другой.

Мы считаем, что ответственность должна возлагаться на руководителя предприятия. Он должен:

1. Организовать постановку управленческого учета, в зависимости от структуры и характера деятельности предприятия.

2. После основных этапов внедрения управленческого учета, он может переложить обязанность его ведения на финансового директора или специально созданных для этих целей управленческую бухгалтерию.

Организация должна сама разработать план внедрения учета, который ей подойдет. Но существует рекомендуемый план, основные этапы которого следующие:

1. Определение основных потребителей данных управленческого учета.

2. Формирование перечня необходимой отчетности. Помимо формирования форм отчетности для целей управленческого учета необходимо так же уточнить даты предоставления данной отчетности ее пользователям.

3. Разработка структуры управленческого учета. На данном этапе необходимо определиться, как будет вестись управленческий учет.

4. Определение методологии управленческого учета в зависимости от особенностей деятельности компании, ее слабых сторон, нюансов ведения текущего учета. В это время происходит разработка эскиза методологии управленческого учета. После того как эскиз будет получен и проанализирован, следует его утверждение путем составления официального документа и подписи ответственных лиц.

5. Внедрение методологии управленческого учета.

И, конечно же, могут возникнуть определенные трудности и проблемы на любом из выше приведенных этапов, а что касается сельского хозяйства, то здесь они следующие:

– ограниченное или полное отсутствие знаний об управленческом учете (т.к. единой методологической базы, методологических рекомендаций по организации и ведению управленческого учета как таковой нет);

– кадровая;

– проблемы с техническим и программным обеспечением системы;

– устаревшие взгляды работников предприятия на нововведения.

Как же необходимо решать эти проблемы? Можно предложить следующие пути решения:

1. Необходимо создать методологические указания и инструкции для постановки и ведения управленческого учета в разрезе отраслей.

2. Повысить квалификации работников, создать условия для привлечения новых работников, а так же мотивировать старых работников.

3. Создать абсолютно новый программный продукт.

На наш взгляд, внедрение управленческого учета на сельскохозяйственном предприятии даст свои положительные результаты и это необходимо понять как руководителям, так и работникам предприятий.

Библиографический список:

1. Воробьева, Е.И. Методы учета затрат на производство и калькулирования себестоимости / Е.И. Воробьева, Н.Е. Климушкина // Мате-

риалы II Всероссийской студенческой научной конференции «В мире научных открытий». – Ульяновск: УГСХА им. П.А. Столыпина, 2013. – Том III. – С. 134–136.

2. Навасардян, П.А. Управленческий учет процесса снабжения предприятий материально-производственными запасами / П.А. Навасардян, А.А. Навасардян // Научное обозрение. – 2014. – № 2. – С. 269–272.

3. Прохорова, Л.М. Бухгалтерский учет в АПК: учебно-методический комплекс / Л.М. Прохорова, П.А. Навасардян, Н.Е. Климушкина. – Ульяновск: УГСХА, 2013. – Часть 1. – 376с.

4. Филичкина, Т.В. Бухгалтерский управленческий учет: учебно-методический комплекс / Т.В. Филичкина, О.И. Хамзина. – Ульяновск: УГСХА, 2008. – 240с.

5. Филичкина, Т.В. Актуальные проблемы калькуляции себестоимости продукции в аграрной сфере / Т.В. Филичкина, О.И. Хамзина // «Аграрная наука и образование на современном этапе развития». Материалы II Международной научно-практической конференции. – Ульяновск: УГСХА, 2010. – С. 247–252.

6. Филичкина, Т.В. Управленческие аспекты учёта затрат в сельскохозяйственном производстве / Т.В. Филичкина, О.И. Хамзина // «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». Материалы III Международной научно-практической конференции. – Ульяновск: УГСХА, 2011. – С. 195–200.

7. Филичкина, Т.В. Методы учета затрат на производство / Т.В. Филичкина, О.И. Хамзина // «Будущие проблемы мировой науки». Материалы IV Международной научно-практической конференции. – София, 2008. – С. 62–66.

8. Хамзина, О.И. Организация системы управленческого учета / О.И. Хамзина, Т.В. Филичкина // «Аграрная наука и образование на современном этапе развития». Материалы II Международной научно-практической конференции. – Ульяновск: УГСХА, 2010. – С. 167–171.

9. Хамзина, О.И. Децентрализация управления и организация учета по центрам ответственности / О.И. Хамзина, И.И. Болтунова // «Бухгалтерский учет, анализ, аудит и налогообложение: проблемы и перспективы». II Всероссийская научно-практическая конференция. – Пенза: ГСХА, 2014. – С. 155–158.

10. Хамзина, О.И. Методические подходы к исчислению себестоимости продукции молочного скотоводства / О.И. Хамзина // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 4–2. – С. 637–639.

11. Чупахина, Е.Ю. Экономика организаций (предприятий): учебное пособие / Е.Ю. Чупахина, Е.А. Смирнова, В.М. Бухарова. – Ульяновск: ГСХА им. П.А. Столыпина, 2012. – 248 с.

12. Шаброва, А.И. Методы калькуляции себестоимости продукции в управлении затратами на предприятии / А.И.Шаброва // Экономические науки. – 2013. – №98. – С.143–146.

PROBLEMS OF INTRODUCTION OF MANAGEMENT ACCOUNTING IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS

Islyamova R.F., Klimushkina N.E.

Keywords: *implementation, accounting, management accounting, agriculture.*

This article concerns the problems of introduction of management accounting in agriculture and on ways of solving these problems.

УДК 336

УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННЫМ КАПИТАЛОМ АГРАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Калемалькина Е.И., студентка 4 курса экономического факультета

Научный руководитель – Максимова С.Ю., ассистент ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»

Ключевые слова: *капитал, собственный капитал, эффективность собственного капитала.*

Статья посвящена анализу эффективности формирования и использования собственного капитала. На основе анализа предложен механизм повышения эффективности использования собственным капиталом.