

13. Яшина, Т.В. Основы менеджмента и маркетинга: УМК для студентов инженерного факультета по специальности: 311900 «Технология обслуживания и ремонта машин в АПК» / Т.В. Яшина, Е.А. Яшин. – Ульяновск: УГСХА, 2007. – 122 с.

14. Дозорова, Т.А. Методология формирования стратегии развития АПК / Т.А. Дозорова // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2008. – № 2. – С. 57 – 60.

15. Дозорова, Т.А. Стратегическое планирование в АПК / Т.А. Дозорова // Современное развитие экономических и правовых отношений. Образование и образовательная деятельность. – 2008. – Том.- С.160 – 163.

MANAGEMENT AS THE MODERN CONTROL SYSTEM

Abdurahmanov I.M., Lapshina G.V.

Keywords: *management, management, marketing, the analysis.*

In given article it is told about features of application of management as the basic and a control system integral part.

УДК 65.01

АУТСОРСИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

*Адамова Е.Ю., студентка 4 курса экономического факультета
Научный руководитель – Лапина Г.В., к.э.н., доцент
ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»*

Ключевые слова: *риск-менеджмент, аутсорсинг, аутсорсеры*

Работа посвящена определению понятия аутсорсинга и его роли в риск-менеджменте.

Для начала хотелось бы рассмотреть такое понятие как управление рисками, или риск-менеджмент, которое в дальнейшем может раскрыть понятие и роль аутсорсинга в менеджменте.

Управление рисками, или риск-менеджмент – это процесс выполнения и принятия таких управленческих решений, которые в дальнейшем будут направлены на снижение возможности возникновения отрицательного результата и снижения возможных потерь, вызванных его реализацией [1].

В настоящее время многие организации сталкиваются с необычайным усилением конкуренции. Выживают и завоевывают успеха только те предприятия, которые ведут свой бизнес преимущественно высокоэффективным способом. Одним из самых актуальных и удачливых форм хозяйствования, предоставляющих возможность добиться конкурентных преимуществ, является аутсорсинг. Организации предоставляют узкоспециализированным обслуживающим компаниям право выполнять некоторые функции, которые должны были исполнять отделения самих компаний: услуги в области бухгалтерского учета, юриспруденции, исследования в области маркетинга, обслуживание внутренней информационной сети, обработка входящей информации и т. п. [2].

Другими словами, можно сказать, что аутсорсинг – это передача посторонней компании различных видов деятельности, которая ранее осуществлялась в рамках данной компании.

Но также надо оговориться, что на аутсорсинг не переходят те работы, в которых предполагаются инновации. То есть, замысел аутсорсинга сводится к тому, что надо направить все ресурсы на тот вид деятельности, который является основополагающим для компании, и передать поддерживающие и сопровождающие надежному и профессиональному партнеру.

Первыми последователями нового метода в 80-ые годы оказались компании по производству автомобилей, которые стали делать заказы на поставку комплектующих компаниям, специалистам в том или ином деле. Аутсорсинг появился по большей части как новый вид обеспечения услугами и товарами. Впрочем, с течением времени процессы аутсорсинга обрели независимость, т.е. стали самостоятельными. Они заняли особую рыночную нишу. Уже к середине 90-х годов многие из компаний открыли для себя практику аутсорсинга [2].

Аутсорсинг допускается считать инструментом риск – менеджмента. Простейшие экономические подсчеты позволяют воспринимать продуманные решения, уверяют в этом.

Среди инструментов риск – менеджмента, наиболее часто встречающимися являются страхование и игнорирование рисков. Первый из них, то есть страхование рисков стимулирует развитие страховых услуг, второй – настаивает на кризисном управлении. Недооцененным временно оказывается аутсорсинг, скорей всего, из-за нехватки поставщиков такого рода стандартных услуг [1].

Вместе с тем аутсорсеры упорно увеличивают качество своих услуг и учатся управлять рисками дополнительных для компании функций. Аутсорсинг возможен для применения в области управления, как операционными так и стратегическими рисками.

Внутри стратегических рисков существуют:

- Дефицит финансирования ведущих функций;
- Операционные риски, часто переходившие в стратегические, как, например, создание отчетности;
- Запаздывание в развитии дополнительных функций от предпочтительных практик и, как результат, уменьшение эффективности компании в целом по сравнению с конкурентами.

Операционные риски вспомогательных функций часто связаны с недостатком контроля в процессах, что приводит к мошенничеству, растрате временных и материальных составляющих, неэффективному исполнению обязанностей. К подобным рискам можно отнести повторение информации, задержку выполнения основных функций, долгое принятие решений, а также низкую квалификацию трудового персонала.

Относительно рисков, каждая модель предоставляет возможность уменьшить их установленный вид. Так, обычный аутсорсинг, планирующий постоянный уровень услуг, уменьшает финансовые риски. Также, совместный аутсорсинг за счет более высокого уровня предлагаемых услуг, повышения гибкости и скорости бизнес-процессов позволяет разделить операционные риски [2].

Аутсорсинг может не только повысить показатели по прибыли компании, но и перевести компанию из числа выживающих к числу инвестирующих в различного рода сферы.

Библиографический список:

1. Лапшина, Г.В. Менеджмент. Часть 2: учебно-методический комплекс / Г.В. Лапшина, З.Г. Мансурова. – Ульяновск: УГСХА, 2008. – 177 с.
2. Балабанов, И.Т. Риск-менеджмент [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http //www.bibliotekar.ru/risk-menedgment](http://www.bibliotekar.ru/risk-menedgment)

3. Голубев, С.В. Необходимость государственного регулирования в АПК / С.В. Голубев // Финансовые и кредитные отношения в экономике: международный сборник научных трудов.- Ульяновск: УГСХА, 2008. – С. 22 – 25.

4. Голубев, С.В. Алгоритм управления производственным риском / С.В. Голубев, С.А. Голубева, Е.А. Голубева // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – 2014. – №4. – С. 191 – 195.

5. Жирнов, А.В. Управление безопасностью и менеджмент организации / А.В. Жирнов, Г.В. Лапшина, Ю.А. Лапшин // Модели, системы, сети в экономике, природе и обществе/под ред. В.М. Володина, О.Н. Сафоновой.- Пенза: Изд-во ПГУ, 2011. – № 1. – С. 58 – 62.

6. Лапин, А.Е. Управление формированием конкурентоспособных преимуществ в аграрном секторе Российской экономики / А.Е.Лапин, Г.В. Лапшина // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2008. – № 2. – С. 61– 64.

7. Лапшина, Г.В. Социальные факторы повышения эффективности работы сельскохозяйственной организации / Г.В. Лапшина, Ю.А. Лапшин // Вестник Федерального государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Московский государственный агроинженерный университет им. В.П.Горячкина». – 2011. – № 6 (51). – С. 77–79.

8. Петрякова, С.Ю. Аутсорсинг в организации предприятий агропромышленного комплекса / С.Ю. Петрякова // Материалы III научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». – Ульяновск: ГСХА, 2011.– С.134 – 138.

9. Юсупова, Г.Л. Оценка внешних факторов экономического риска сельскохозяйственных предприятий / Г.Л.Юсупова // Актуальные вопросы финансовых отношений в сельском хозяйстве :сборник научных трудов. – Ульяновск, 2001. – С. 69 – 73.

10. Юсупова, Г.Л. Планирование и прогнозирование, как факторы снижения экономического риска / Г.Л.Юсупова // Материалы Областной межвузовской научно-практической конференции «Молодые ученые агропромышленному комплексу». – Ульяновск: УГСХА, 2002. – С.105 – 106.

12. Максимова, С.Ю. Страхование рисков в сельскохозяйственном производстве – как фактор устойчивого развития АПК / С.Ю. Максимова, Л.Т. Татарова // Материалы IV Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». – Ульяновск: ГСХА им. П.А. Столыпина, 2012. – Том III. – С. 107 – 111.

13. Дозорова, Т.А. Методика бюджетного планирования на предприятиях АПК / Т.А. Дозорова, Д.Р. Хайрова // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2012. – № 2. – С.115 – 119.

14. Дозорова, Т.А. Организационно-экономические условия развития малых форм хозяйствования в сельском хозяйстве / Т.А. Дозорова, Ю.В. Лешина // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2013. – № 2. – С. 131 – 136.

OUTSOURCING AS INSTRUMENT RISK MANAGEMENT

Adamova E.U., Lapshina G.V.

Keywords: *risk management, outsourcing*

The work is devoted to the definition of the concept of outsourcing and its role in risk management.

УДК 658.5.012.2

ЯПОНСКАЯ СИСТЕМА ЛОГИСТИКИ НА ПРИМЕРЕ СИСТЕМЫ «KANBAN»

*Адамова Е.Ю., студентка 4 курса экономического факультета
Научный руководитель – Аношина А.Е., к.э.н., старший
преподаватель
ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»*

Ключевые слова: *Логистика, японская система, производство.*

Работа посвящена изучению японской системы логистики как одной из глобальных систем логистики.