

*practical aspect of the ground massif assessment is presented by the method of land lots development.*

**УДК 631.135**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ АНТИКРИЗИСНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМИ  
ПРЕДПРИЯТИЯМИ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
В СФЕРЕ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ**

*Н.А. Кашкуров, Е.Д. Самигуллина, студенты 4  
курса экономического факультета  
Научный руководитель – М.С. Арбузова, ассистент  
ФГБОУ ВПО «Ульяновская государственная  
сельскохозяйственная академия им. П.А. Столыпина»*

*Ключевые слова: антикризисное управление, банкротство, платежеспособность, финансовое оздоровление, государственное регулирование.*

*Работа посвящена рассмотрению методов антикризисного управления сельскохозяйственными предприятиями в условиях рынка. Предложены меры по недопущению банкротства предприятий и обоснованы основные направления государственного регулирования в сфере финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций.*

**Антикризисное финансовое управление** представляет собой систему принципов и методов разработки и реализации комплекса специальных управленческих решений, направленных на предупреждение и преодоление финансовых кризисов предприятия, а также минимизацию их негативных финансовых последствий [3, с.589].

Опасность наступления кризиса существует всегда. Поэтому от эффективности и правильности управления будет зависеть вероятность наступления кризиса. В связи с этим необходимо научиться предвидеть и предупреждать кризисные ситуации.

Главной проблемой, препятствующей эффективному функционированию предприятий, является неэффективность управления. Данная проблема обусловлена следующими основными причинами:

- отсутствием стратегии в деятельности предприятия;
- низкой квалификацией менеджеров;
- низким уровнем ответственности руководителей пред-

приятия.

Предупреждение и преодоление кризисных явлений, восстановление финансового равновесия на сельскохозяйственных предприятиях являются главными целями антикризисного управления в условиях перехода к рыночным отношениям.

Антикризисное управление сельскохозяйственной организацией – это применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности, предотвращение появления негативных последствий и недопущение неплатежеспособности. При данном подходе речи о банкротстве быть не должно, потому что должен быть разработан действенный антикризисный механизм устранения возникающих проблем на ранних стадиях его проявления [2, с.136].

За последнее десятилетие в экономике сельского хозяйства Ульяновской области произошли глубокие изменения. Они связаны с переходом к многоукладной аграрной экономике и охватывают экономические, организационные, социальные и правовые аспекты ведения сельского хозяйства.

Анализ финансового состояния сельскохозяйственных организаций в Ульяновской области позволяет выявить их основные финансовые проблемы, препятствующие нормальному функционированию, одной из которых является низкий уровень платежеспособности сельскохозяйственных организаций ввиду нехватки финансовых ресурсов.

**Таблица 1 – Платежеспособность сельскохозяйственных организаций Ульяновской области\***

Показатель	Годы									
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Абсолютной ликвидности	0,003	0,003	0,004	0,01	0,02	0,05	0,05	0,03	0,03	0,03
Критической оценки	0,785	0,134	0,164	0,198	0,237	0,271	0,39	0,39	0,45	0,46
Текущей ликвидности	0,84	0,755	0,736	0,578	1,143	1,34	1,475	1,34	1,37	1,38

\* *рассчитано авторами по данным сводных годовых отчетов сельскохозяйственных организаций Ульяновской области*

Кроме того, кредиторская задолженность с/х предприятий по Ульяновской области систематически возрастает [5].

Число убыточных организаций в целом по России за 2008 – 2010 г. изменяется, однако следует отметить уменьшение их количества в 2010 г. [6].

**Таблица 2 – Число убыточных сельскохозяйственных организаций по России**

Показатели	Годы		
	2008	2009	2010
Число убыточных организаций – всего	1800	2000	1700
В процентах от общего числа организаций	20,9	26,6	25,4
Сумма убытка, млн руб.	23513	34746	34689

Следует отметить, что стратегическое значение сельского хозяйства для России требует разработки действенного механизма антикризисного управления сельскохозяйственной организацией и своевременного принятия комплекса антикризисных мер государственного регулирования, направленных на предотвращение появления нежелательных последствий в деятельности предприятия.

На наш взгляд, чтобы не допустить банкротства сельскохозяйственных предприятий, необходимо:

- ❖ совершенствовать существующую систему антикризисного управления сельским хозяйством;
- ❖ предусмотреть экономический механизм оздоровления сельскохозяйственных организаций;
- ❖ разработать стратегические антикризисные планы развития сельскохозяйственных предприятий.

Прежде всего, преодоление кризисного состояния требует разработки специальных методов управления сельскохозяйственной организацией. В настоящее время не существует единой системы такого управления. Поэтому необходимо разработать действенную систему антикризисного управления.

По нашему мнению, разработка и осуществление внедрения мероприятий антикризисного управления, а также оценка его эффективности должна выглядеть следующим образом:

- ✓ мониторинг финансового состояния сельскохозяйственного предприятия;
- ✓ анализ и диагностика состояния предприятия и исследование его кризисного состояния;
- ✓ оценка внутренней и внешней среды предприятия;
- ✓ определение мер антикризисного управления исследуемым предприятием, разработка плана экономического оздоровления;
- ✓ составление антикризисного плана управления предприятием в условиях кризисного состояния, например при угрозе банкротства;

- ✓ реализация антикризисного плана управления сельскохозяйственным предприятием и последующий контроль.

Аграрный сектор экономики нашей страны традиционно занимает особое положение среди других отраслей народного хозяйства и нуждается в антикризисном регулировании государства. Государственное регулирование деятельности сельскохозяйственных предприятий рассматривается как политика государства, направленная на защиту предприятий от кризисных ситуаций, на предупреждение и предотвращение их банкротства [2, с.138].

На наш взгляд, основными направлениями государственного регулирования сельского хозяйства должны быть:

- совершенствование законодательной базы в области оздоровления неплатежеспособных сельскохозяйственных товаропроизводителей;
- осуществление мер по оздоровлению сельскохозяйственных предприятий, находящихся на грани банкротства;
- государственная поддержка инвестиционных проектов;
- бюджетные ассигнования сельскохозяйственным товаропроизводителям на компенсацию части затрат;
- эффективный и глубокий процесс реструктуризации задолженности сельскохозяйственных предприятий;
- защита отечественных сельскохозяйственных товаропроизводителей от ввоза импортных продуктов путем введения квот и повышения таможенных пошлин на ввозимую продукцию сельского хозяйства;
- применение льготного налогового и кредитного механизма в сельскохозяйственном производстве.

В заключении можно сделать вывод, что требуется наиболее серьезное и полное совершенствование системы государственной поддержки сельскохозяйственных организаций. Ослабление роли государственного регулирования и поддержки сельского хозяйства является, прежде всего, одной из главных причин кризиса сельскохозяйственного производства.

### *Библиографический список:*

1. Бобылева А.С. Оптимизация альтернативных источников инвестирования в АПК. – Ульяновск: ГСХА, 2009. – 202 с.
2. Боробова С.А. Антикризисное управление в сельскохозяйственных организациях // Российское предпринимательство. — 2009. — № 10. – Вып. 2 (145). — с. 136-142.
3. Бланк И.А. Финансовый менеджмент. – К.: Эльга; Ника-Центр,

2007. – 653 с.

4.Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ // [www.mcx.ru](http://www.mcx.ru).

5.Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Ульяновской области // [www.agro-ul.ru](http://www.agro-ul.ru).

6.Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики // [www.gks.ru](http://www.gks.ru).

### **IMPROVEMENT OF AGRICULTURAL ENTERPRISES CRISIS MANAGEMENT ULYANOVSK REGION IN SFERE MARKET ECONOMY**

*N.A. Kashkurov, E.D. Samigullina, M.S. Arbuzova*

**Key words:** *crisis management, bankruptcy, solvency, financial health, government regulation.*

*The work is devoted to methods of crisis management in agricultural enterprises in market conditions. Proposed measures to avoid bankruptcy and proved the main directions of state regulation of financial rehabilitation of agricultural organizations.*

**УДК 631.152+631.16**

### **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ КОНТРОЛЛИНГА В ФИНАНСОВОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ**

*Н.А. Кашкуров, студент 4 курса экономического факультета  
Научный руководитель – Л.И. Иванова, к.э.н., профессор,  
заведующая кафедры «Финансы и кредит»  
ФГБОУ ВПО «Ульяновская государственная  
сельскохозяйственная академия»*

*Ключевые слова: контроллинг, информационное обеспечение, управление предприятием, мониторинг.*

*В статье рассмотрены аспекты построения управленческого учета в СПК «Бахтеевский» с применением технологии контроллинга. Существующие в настоящее время традиционные концепции, методы и инструменты менеджмента не позволяют до конца эффективно*