

Учебный курс для творческого саморазвития конкурентоспособности. – Казань: ЦИТ, 2004.- 268 с.

3. Нуриев Н.К. Оценка уровня конкурентоспособности специалиста // Высшее

образование в России.- 2005. - №12. С.109-113.

4. Фромм Э. Анатомия человеческой деятельности.- М: АСТ, 2004.- 621 с.

УДК 334.72

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ В СВЕКЛОСАХАРНОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Т.А. Дозорова доктор экономических наук, профессор

И.А. Авдонина, аспирант

ФГОУ ВПО «Ульяновская государственная сельскохозяйственная академия»

тел. 8(8422)(55-95-01

Ключевые слова: сахарная свёкла, региональный кластер «Сахар», паритетная цена.

В статье рассмотрен экономический механизм взаимоотношений сельхозпроизводителей сахарной свёклы и сахарным заводом, разработаны направления его совершенствования на основе создания регионального кластера «Сахар» и оптимизации распределения доходов между участниками кластера посредством использования паритетных цен.

Низкая эффективность свеклосахарного производства обусловлена не только ухудшением его материально-технического состояния, финансового и кредитного обеспечения, но и отсутствием эффективного механизма стимулирования производства сахарной свёклы и сахара. Сложившиеся в настоящее время экономические взаимоотношения с сахарными заводами не стимулируют сельхозтоваропроизводителей к увеличению объемов производства сахарной свёклы.

В Ульяновской области действует один сахарный завод – ОАО «Ульяновсксахар», поставщиками сырья являются сельскохозяйственные организации региона. За последние годы наблюдается тенденция ухудшения условий их сотрудничества: возрос давальческий процент переработки сырья с 35 до 40%, уменьшилось возмещение сахарным заводом транспортных расходов сельскохозяйственным товаропроизводителям, ужесточились графики приемки сырья, увеличился относимый на товаропроизводителей процент потерь сахарной свёклы при хранении ее в кагатах на заводах. Заводом односторонне установлены штрафные санк-

ции за несвоевременную выборку сахарного песка и патоки, взимаются пени в размере 0,5% от стоимости невыбранного песка и патоки за каждый день просрочки. Не учитывается мнение сельхозпроизводителей при установлении штрафных санкций, не учитываются форс-мажорные обстоятельства. Штрафные санкции диктует завод, они составляют 2% от невыполненного плана поставки и при этом не учитываются причины невыполнения. Кроме того, сельхозтоваропроизводители не имеют возможности осуществлять контроль за качеством сдаваемой свёклы и оспаривать результаты.

Имея значительные складские помещения, завод всегда хранил сахар на своих складах до начала весенне-полевых работ, тем самым создавал возможности для реализации сахара по более высоким ценам. Это способствовало повышению заинтересованности свеклосеющих организаций в сохранении производства продукции отрасли. В настоящее время подобная услуга оказывается только на коммерческой основе.

Сложившиеся в настоящее время экономические отношения в свеклосахарном

подкомплексе Ульяновской области привели к критической ситуации в производстве сахарной свёклы. Сельхозпроизводители сокращают площади посева сахарной свёклы. Это негативно отразилось на загруженности производственных мощностей сахарного завода, она снизилась с 83,6% в 2008 году до 48,0% в 2009 году. Длительность производственного сезона при оптимальной продолжительности переработки свеклосахарного сырья равна 100 дням, а фактически составила в 2009 году только 47 дней; доля свеклосеющих предприятий Ульяновской области в общем объеме переработанного сырья всего 62,9%.

Важнейшей причиной ухудшения ситуации в свеклосахарном комплексе региона является неэквивалентный механизм распределения доходов между производителем сахарной свёклы и её переработчиком в лице ОАО «Ульяновсксахар». В настоящее время завод перерабатывает свеклосырьё только на давальческих условиях: 60% от зачетного веса сданного сырья перерабатывается для «производителя», 40% сахарной свёклы остается сахарному заводу за переработку. По производственным отчетам, в 2009 году выход сахара составил по заводу 13,96%, расход сырья для выпуска 1т сахара – 7,16 т с дигестией 16,57%.

Определим уровень дохода для каж-

дой из сторон взаимоотношений на примере производства 1т сахара (таблица 1).

Полученные результаты показали, что давальческие условия переработки сахарной свёклы в соотношении 40/60 крайне невыгодны сельхозпроизводителю, поскольку производство сахарной свёклы убыточно.

В целях сохранения свеклопроизводства необходимо пересмотреть договорные условия, обеспечить взаимовыгодную работу свеклосеющих организаций и сахарного завода. Опыт показывает, что наиболее эффективной формой партнёрства для обеспечения стабильного производства в свеклосахарном подкомплексе является создание агропромышленных интегрированных структур. С этой целью нами разработана и предложена модель построения отраслевого регионального кластера «Сахар».

Под кластером понимается система взаимосвязанных различных форм организации (производящих, перерабатывающих, сбытовых, кредитных и др.), интегрированных с целью одновременного и взаимосвязанного решения задач роста объемов производства, повышения качества продукции на основе инновационных технологий при максимальном учете интересов каждого из участников. Отраслевой кластер – добровольное объединение всех структурных элементов, имеющих экономический и со-

Таблица 1

Сравнительная эффективность взаимоотношений в свеклосахарном подкомплексе Ульяновской области

Показатели	Давальческая схема (40/60)	
	ОАО «Ульяновсксахар»	Сельхозпроизводитель
Объем, отошедший каждой из сторон в соответствии с договором, тн:		
- сахарной свёклы	2,86	4,3
- сахара, кг	400	600
Цена 1 кг сахара (отпускная), руб.	16	16
Выручка от реализации сахара, руб.	6400	9600
Себестоимость 1т, руб.:		
- производства сахарной свёклы	-	1519
- сахара	740	-
Совокупные затраты на производство 1т сахара, руб.	5298	10876
Прибыль от реализации сахара, руб.	1102	-1276
Уровень рентабельности производства, %	20,8	-11,7



Рис. 1. - Организационно-экономический механизм функционирования

циальный интерес к производимому продукту, обеспечивающий создание конкурентных преимуществ, техническое, организационно-управленческое и социальное решение проблем. Основным интегратором являются сельскохозяйственные товаропроизводители, включая их объединения как источник формирования сырьевой базы для перерабатывающей промышленности. Совместная деятельность товаропроизводителя и переработчика в конечном итоге будет являться точкой роста, а связующими элементами – представители инфраструктурных звеньев, науки и образования, административных органов власти. Механизмом реализации функции управления кластерной структурой должна явиться инновационная деятельность всех участников [1, с.4].

На основе системного подхода предлагается выделить следующие блоки отраслевого регионального кластера «Сахар»: власть, бизнес, инфраструктура. Роль координатора развития кластера может сыграть некоммерческая организация. Организационно-экономический механизм регионального кластера «Сахар» и его элементы представлены на рисунке 1.

Ядром кластера должны стать веду-

щие предприятия свеклосахарного подкомплекса Ульяновской области. В этой связи блок «Бизнес» представлен совокупностью предприятий, взаимосвязанных выпуском продукции. Ядром выступает ОАО «Ульяновский сахарный завод» и его дочернее предприятие – ООО ТД «Симбирка». Ядро кластера должно служить центром притяжения для малого и среднего предпринимательства. В сфере производства сахара – это сельскохозяйственные организации, представленные различными организационно-правовыми формами (ООО, СПК, АО), а также крестьянские (фермерские) хозяйства, хозяйства населения.

В функционировании кластера «Сахар» особо выделен блок «Власть». В качестве регулирующего органа он включает органы государственного управления, которые определяют заинтересованных участников кластера, осуществляют нормативно-правовое регулирование деятельности участников кластера, разрабатывают концепции и стратегии развития, участвуют в формировании инвестиций и т.д. Государственное участие должно представлять систему экономических отношений, включающую совокупность форм и методов многоуровневого формирования бюджетных средств и их использования для финансирования целевых агропродовольственных программ и пр.

Структуры, относящиеся к блоку «Инфраструктура», призваны создавать условия для оптимизации действий участников кластера.

Финансовая составляющая представлена кредитными учреждениями (банки), обеспечивающими участников необходимыми ресурсами, а также страховыми и лизинговыми организациями. В Ульяновской области в настоящее время сельхозпроизводители в целях страхования урожая сельскохозяйственных культур пользуются услугами таких организаций, как ЗАО «ГУТА-Страхование», Ульяновский филиал компании «Альфа-Страхование». Среди потенциальных поставщиков сельскохо-

заявленной техники и запасных частей для АПК Ульяновской области насчитывается 10 компаний: ЛИЗИНГОВЫЙ ЦЕНТР, АГРОТЕХЦЕНТР, ЗАО «АгроСнаб», АГРОСНАБСЕРВИС, УльяновскТоргПромСервис, ООО «Бизон-Ульяновск», ТФК «АВТОТЕХИМПОРТ», СИМБИРСКАГРОДЕТАЛЬ, СИМБИРСК-АГРО, ООО «АЛЬЯНС», ООО «СПЕЦАВТО».

К кадровой составляющей относятся образовательные учреждения, осуществляющие подготовку специалистов разного уровня: ФГОУ ВПО «Ульяновская государственная сельскохозяйственная академия», ФГОУ ВПО «Технологический институт» - филиал УГСХА, ФГОУ СПО «Рязановский сельскохозяйственный техникум», ФГОУ СПО «Димитровградский техникум информатики и управления», готовящие специалистов для сельского хозяйства и перерабатывающих отраслей.

Производственно-технологическая составляющая представлена сервисными центрами по обслуживанию и ремонту техники, по приобретению для членов кластера оборотных средств (семена, удобрения, ГСМ и т.п.). Создание этой структуры также способствует организации единого информационного пространства.

Консалтинговая составляющая включает в себя организации, предоставляющие различные услуги (юридические консультации, ведение бухгалтерского учета, проведение аудиторских проверок и др.). Это обеспечивает двойной эффект, который состоит, во-первых, в снижении издержек на оплату услуг экономического или правового характера, во-вторых, в образовании единого информационного пространства.

К научной составляющей относятся организации, осуществляющие проведение НИОКР в рамках специализации кластера, генерирование и реализацию инноваций и т.д. В Ульяновской области это научные центры: ФГОУ ВПО «Ульяновская государственная сельскохозяйственная академия», УНИИСХ. Включение науки в структуру регионального кластера связано с долгосрочным характером осуществляемого процесса, поскольку именно в этом случае предприятия-участники после адаптации к новым условиям могут планировать инновационные разработки и, соответственно,

повышение квалификации либо обучение персонала и т.д.

Организации, обеспечивающие коммуникации, призваны обеспечить субъектов кластера необходимыми транспортными средствами, а также способствовать созданию единого информационного пространства.

Для оценки потенциала развития кластера «Сахар» Ульяновской области был проведен SWOT- анализ его сильных и слабых сторон, возможностей и угроз с учетом взаимного влияния субъектов кластера друг на друга. В качестве угроз рассмотрены внешние и внутренние факторы, которые могут препятствовать развитию процесса кластеризации в регионе (таблица 2).

Мотивация успешного функционирования кластера «Сахар» заключается в том, что каждый его субъект достигает увеличения дохода не за счет ущемления интересов смежника, а на основе сокращения потерь, улучшения качества продукции и увеличения объемов производства.

В настоящее время в Ульяновской области отсутствует логистическая связь между производителями и переработчиком сахарной свеклы. Их взаимоотношения не создают синергетический эффект. В этой связи целесообразным видится использование паритетного механизма ценообразования в предложенной кластерной структуре, в составе которой на той или иной экономической и правовой основе объединяется цепочка условно замкнутого производственного и воспроизводственного цикла.

Для обеспечения эквивалентности обмена и распределения в кластере «Сахар» должны действовать паритетные цены на продукцию всех участников. Паритетная цена включает в свой состав издержки каждого участника и необходимый уровень прибыли. Необходимый уровень прибыли в паритетной цене ориентирован на достижение единой нормы рентабельности. Тогда цена конечной продукции в кластере «Сахар» должна отвечать условиям:

$$Ц = \sum_1^n Ц_i = (\sum I_i + Н \cdot I_i),$$

где Н – единая норма рентабельности для всех организаций в логистической си-

Таблица 2

SWOT- анализ потенциала развития кластера «Сахар»

Сильные стороны (S)		Слабые стороны (W)	
Власть	<ul style="list-style-type: none"> - наличие законодательной активности, стимулирующей развитие рынка сахара; - создан нормативно-правовой инструментарий развития региона (концепции, планы, законы и т.п.) 	Власть	<ul style="list-style-type: none"> - территориальная и функциональная разрозненность специалистов, отвечающих за свеклосахарный сегмент рынка; - сельское хозяйство и переработка в Ульяновской области имеют низкую готовность к кластеризации; - низкая конкурентоспособность отрасли
Бизнес	<ul style="list-style-type: none"> - благоприятные почвенно-климатические условия для выращивания сахарной свеклы; - наличие собственных сырьевых ресурсов для развития сахарной промышленности; - выгодное геостратегическое положение области, отдаленность от зон конфликтов; - благоприятная ситуация на внутреннем и внешнем рынках (растущий рынок); - наличие рынков сбыта; - наличие крупного перерабатывающего предприятия 	Бизнес	<ul style="list-style-type: none"> - низкий уровень обеспеченности современной техникой для производства сахарной свеклы; - физический и моральный износ основных фондов; - недостаточный уровень использования современных систем ресурсосбережения; - технологическая отсталость предприятий сельского хозяйства и пищевой промышленности; - конкуренция со стороны регионов Приволжского федерального округа (с более высокой рентабельностью производства)
Инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> - наличие развитой производственной инфраструктуры ОАО «Ульяновский сахарный завод»; - наличие кадрового и научного потенциала; - наличие действующей сети сервисных центров по ремонту техники; - наличие в области лизинговых, страховых, кредитных организаций 	Инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> - медленное внедрение инноваций, определяющих конкурентоспособность продукции; - низкий уровень интеграции предприятий подкомплекса; - неразвитость инфраструктуры свеклосахарного подкомплекса области, их разрозненность и обособленность; - низкий уровень информатизации субъектов рынка; - старение и естественная убыль населения
Возможности (O)			
Власть	<ul style="list-style-type: none"> - построение системы партнерских отношений на основе унифицированной системы управления; - инвестиционная привлекательность для вложения капитала; - обеспечение продовольственной безопасности региона за счет оптимизации пошлин, квот, тарифов, субсидий, налогообложения; - разработка системы мер на федеральном, региональном уровнях, касающихся всей цепочки: сырьевая переработка-готовый продукт; - получение синергетического эффекта от реализации интеграционных проектов 	Власть	<ul style="list-style-type: none"> - угроза роста технического и технологического отставания от конкурентов; - усиление конкуренции со стороны стран, активно продвигающих тростниковый сахар-сырец и в связи с ростом неконтролируемого импорта; - отток квалифицированных кадров из АПК и увеличение демографической нагрузки; - потеря технологий и традиций свеклосахарного производства в результате низкого уровня оплаты труда; - прибыль от производства свекловичного сахара в основном сосредоточена в руках крупных сахарных компаний; - сельское население (владельцы земельных паев) практически не участвует в распределении прибыли, что приводит к его обнищанию; - не отрегулированы взаимоотношения между производителями свеклы и сахарными заводами в вопросах объема сырья, сроков уборки, логистики, хранения, дачельческих схем и др.; - стороны неэффективно синхронизируют свои производственные процессы; - относительно низкие урожайность и качество свеклы.
Бизнес	<ul style="list-style-type: none"> - получение конкурентных преимуществ по издержкам, маркетингу, по технологиям; - укрепление и расширение сырьевой базы сахарного завода; - оптимизация процесса обеспечения сырьем сахарного завода; - повышение качества сдаваемого сырья 	Бизнес	<ul style="list-style-type: none"> - повышение конкурентоспособности отраслей подкомплекса на основе развития высоких технологий и инноваций; - использование трудовых ресурсов за счет миграционного притока из других регионов страны; - оптимизация логистической цепочки: сырье –переработка- готовый продукт; - получение синергетического эффекта от реализации интеграционных проектов
Инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> - повышение конкурентоспособности отраслей подкомплекса на основе развития высоких технологий и инноваций; - использование трудовых ресурсов за счет миграционного притока из других регионов страны; - оптимизация логистической цепочки: сырье –переработка- готовый продукт; - получение синергетического эффекта от реализации интеграционных проектов 	Инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> - повышение конкурентоспособности отраслей подкомплекса на основе развития высоких технологий и инноваций; - использование трудовых ресурсов за счет миграционного притока из других регионов страны; - оптимизация логистической цепочки: сырье –переработка- готовый продукт; - получение синергетического эффекта от реализации интеграционных проектов

Таблица 3

Методика обоснования договорной цены за 1 т сахарной свёклы, обеспечивающая совокупный уровень рентабельности сельскохозяйственным предприятиям и сахарному заводу

Сахаристость свеклы (дигестия), %	Выход сахара с 1т (при факт.2009г – 13,96%), кг	Отпускная цена 1 кг сахара, кг	Выручка от реализации, руб.	Совокупные затраты, руб.	Совокупная прибыль от реализации, руб.	Совокупный уровень рентабельности, %
16,57	133	16	2128	2259	-131	-5,8
С учетом использования интенсивных технологий в свеклосахарном производстве и использовании интеграции на основе кластерной структуры						
18,0	144	16	2304	1820	484	26,6
Доля участников в производственном цикле с учетом затрат		Распределение прибыли в соответствии с единой нормой рентабельности, руб.			Цена реализации 1т сахарной свеклы, руб.	
ЗАО «Ульяновск-сахар»	Сельхоз-производитель	ЗАО «Ульяновск-сахар»	Сельхоз-производитель			
32,8	67,2	X	X	X		
С учетом использования интенсивных технологий в свеклосахарном производстве и использовании интеграции на основе кластерной структуры						
40,7	59,3	197	287	1367 (287+1080)		

стеме АПК, %.

Для того, чтобы через ценовые отношения у партнеров не было желания получить большую прибыль, завышая величину собственных издержек и соответственно внутреннюю цену на свою продукцию, следует в составе формулы исчислять рентабельность не на фактические затраты, а на нормативные. При этом нормативы должны разрабатываться Министерством сельского хозяйства Ульяновской области или советом кластера.

Пример обоснования договорной цены на сахарную свеклу с учетом сахаристости приведен в таблице 3. Для наглядности и возможности проведения сравнительного анализа с реальной ситуацией затраты взяты на уровне фактически сложившихся в 2009 году.

Представленный в таблице 3 расчет наглядно свидетельствует, что реализация процесса интеграции на базе создания кластера «Сахар» и установления паритетности взаимоотношений производителей и переработчика продукции будет способствовать росту эффективности производства и переработки сахарной свёклы. В настоящее время сложившаяся ситуация в отрасли позволяет получать сахарную свёклу лишь при очень высоких затратах, что делает про-

изводство убыточным. И только использование интенсивных технологий возделывания сахарной свеклы и паритетность экономических отношений в свеклосахарном подкомплексе будут способствовать росту синергетического эффекта. По нашим расчетам, проектная рентабельность производства и переработки сахарной свеклы при паритетном ценообразовании может повыситься до 26,6% (при давальческой схеме 40/60 в 20,8% и убыточности сельхозпроизводителей).

Таким образом, совершенствование экономических отношений в свеклосахарном подкомплексе Ульяновской области на основе оптимизации обменных взаимоотношений будет способствовать росту эффективности свекловодства, более полному использованию производственных мощностей сахарного завода, что повысит уровень продовольственного обеспечения населения этим продуктом питания.

Библиографический список

1. Калиничева Е.Ю., Гуляева Т.И. Оптимизация экономических отношений между участниками свеклосахарного производства // Сахарная свекла. 2010.- № 3. – с.4.
2. Сайт министерства сельского хозяйства Ульяновской области. – Режим доступа: <http://www.agro-ul.ru/agriculture/index.php>