

реализации экологически чистой сельхозпродукции и изделий народных промыслов. На сегодняшний день для перегруженных информацией и стрессами горожан России агротуризм стал бы не только великолепным отдыхом, но и возможностью соприкоснуться с традициями предков-аграриев, самим принять живое участие в сельской жизни.

В связи с этим можно рассмотреть следующие пути развития агротуризма в Татарстане: -создание туристских деревень на основе существующих сельских поселений с традиционной народной деревянной архитектурой, расположенных в живописной местности; -организация “сельских” туров с проживанием и питанием туристов в деревенском (фермерском) доме, знакомством с традиционным сельским бытом, ремеслами; -сдача в наем домов и комнат в сельской местности в экологически чистых природных районах.

Литература:

1. Воронкова Л. П. Туризм, гостеприимство, сервис: словарь-справочник. - М.: Аспект Пресс, 2002г.

УДК 338:6ПЗ

К ПРОБЛЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОВЫМИ СИТУАЦИЯМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ MANAGEMENTS PROBLEMS OF RISK SITUATIONS IN INDUSTRY

А.Ю. Белозерский
A.Y. Belozerskiy

Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева
D. Mendeleev University of Chemical Technology of Russia

The current date risk management practices can quite clearly see the presence of certain preferences of managers in the selection and implementation of specific activities that are determined by the considered risks. However, the selection of specific measures to influence the risks must be methodologically sound, which is given in the article.

Актуальность рассматриваемой темы состоит в том, что на сегодняшний день риск-менеджмент является едва ли не альтернативой современной концепции менеджмента, поскольку только в рамках признания объективности риска и необходимости воздействия на факторы, его порождающие, и последствия свершения рискованных событий возможно обеспечение устойчивости предприятия и создания значимых конкурентных преимуществ. В статье представлена предлагаемая методология в полной мере, за исключением иллюстрации предложений примерами в связи с ограниченностью объема. Предлагаемая методика являет-

ся существенным вкладом в совершенствовании современной концепции риск-менеджмента на предприятиях, поскольку основные тенденции во внешней среды на сегодняшний день характеризуются повышением нестабильности и возрастанием конкурентного давления, в связи с чем эффективное внедрение усовершенствованной концепции риск-менеджмента на предприятиях является источником стабильности.

Неопределенность, как объективно существующая особенность внешней среды, имеют четыре уровня своего исполнения: а) системные факторы рисков, б) источники рисков, в) риски, г) последствия свершения рисков событий [1].

Разрабатываемая методика выбора мероприятий должна основываться на взаимосвязи уровней переменных объективной неопределенности, при этом каждый из уровней должен иметь свой конкретный набор мероприятий.

В частности, суть выделяемой иерархии состоит в том, что используемые мероприятия на базисном уровне, должны представлять собой единый и системообразующий комплекс механизмов нейтрализации переменных данного уровня и уровней, образованных базисным. То есть при разработке комплекса мероприятий воздействующих на системные факторы риска, необходимо учитывать способность данного комплекса к управлению факторами риска, к устранению источников риска, к предотвращению или снижению риска и к ликвидации последствий рисков. Такая логика построения механизмов нейтрализации рисков обусловлена взаимосвязью переменных, вследствие чего изначальное воздействие на системные факторы позволяет минимизировать последствия свершения рисков события или же вообще ликвидировать источник риска. Соответственно при выборе мероприятий, влияющих на переменные, определяющие источники рисков, необходимо разработать комплекс, позволяющий устранить источники рисков, предотвратить или снизить риски и ликвидировать последствия рисков. При принятии решений о выборе мероприятий, влияющих на предпоследний уровень иерархии, разрабатываемый комплекс мероприятий должен помимо предотвращения и снижения риска быть способен к ликвидации последствий риска. При этом переменные, определяющие последствия рисков, требуют специфических направлений воздействия только на ликвидацию последствий рисков. Таким образом, разрабатываемая методика должна включать четыре крупные группы мероприятий, выбор которых обусловлен уровнем иерархии переменных. В свою очередь возможность воздействия на каждый конкретный уровень определяется наличием необходимой информации и иных ресурсов для эффективного применения того или иного механизма, а также объективной возможностью повлиять, в частности, на системные факторы рисков макросреды и частично микросреды предприятия.

Таким образом, описанная выше концептуальная сущность предлагаемой методики выбора мероприятий по управлению рисками на предприятиях черной и цветной металлургии графически может быть представлена, на рисунке 2.

Подчеркнутый набор является предпочтительным к реализации. Исходя из представленной на рисунке 3 матрицы выбора, можно сделать вывод, что при различных условиях воздействию могут подвергаться не все уровни переменных, представленные в комплексной модели управления рисками или же у предпри-

ятия могут отсутствовать необходимые ресурсы для воздействия на них. В этом случае каждая группа мероприятий будет в определенной степени ограничивать выбор – заштрихованная область матрицы. В случае же когда открыты несколько ячеек матрицы, использование определенных методов должно осуществляться с последовательной оценкой влияния каждого из применяемых мероприятий на последствия свершения рискового события. Соответственно при достижении приемлемого уровня риска по ожидаемым последствиям итерации прекращаются. Однако необходимо понимать, что нельзя использовать к реализации мероприятия какого-либо уровня в условиях, когда не было оценено влияние мероприятия предыдущего уровня переменных. То есть, если для ситуации, когда открыты группы мероприятий 1 или 2 сразу использовать набор в или г, без учета набора а или б, то это не приведет к достижению максимально возможного эффекта, а может в итоге и увеличить последствия до катастрофического уровня. Кроме того, иногда набора уровня а или б для первых двух групп мероприятий достаточно для минимизации последствий свершения рискового события или устранения источника риска.

Переменные модели управления рисками, подвергаемые воздействию мероприятий

		а	б	в	г
Группы мероприятий по управлению рисками на каждом уровне иерархии переменных	1	<u>диверсификация</u> избежание	<u>локализация</u> избежание	<u>хеджирование</u> локализация	лимитирование <u>внешнее страхование</u> <u>самострахование</u>
	2		<u>диверсификация</u> локализация	<u>хеджирование</u> локализация	лимитирование <u>внешнее страхование</u> <u>самострахование</u>
	3			<u>хеджирование</u> <u>локализация</u> лимитирование диверсификация	лимитирование <u>внешнее страхование</u> <u>самострахование</u>
	4				<u>внешнее страхование</u> самострахование

Рис. 1. Матричная интерпретация методики выбора мероприятий по управлению рисками на предприятиях черной и цветной металлургии

Таким образом, представленная методика позволяет в полной мере реализовать концепцию риск-менеджмента на современных предприятиях.

Литературы:

1. Исаева, Н.А. Управление рисками предприятия с учетом требований современной экономики [Текст] / Н.А. Исаева // Экономические науки. – 2009. - №5. – С. 145-148.

УДК 338:6ПЗ

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ПТИЦЕВОДСТВА: ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ THE ANALYSIS AND ESTIMATION OF PRODUCTION EFFICIENCY OF PRODUCTION OF POULTRY FARMING: THE BASIC TENDENCIES OF DEVELOPMENT

А.Б. Шморгун
A.B. Shmorgun

Ульяновская государственная сельскохозяйственная академия
Ulyanovsk state academy of Agriculture

There are defined Effectiveness Increase Factors in poultry production. Multiple use of the factors would provide conditions of poultry production increase and competitive recovery.

С 2010 года мясная отрасль РФ вступила в новую стадию развития. Прежде всего, это связано с тем, что приняты новые среднесрочные (до 2012 года) решения в области регулирования импорта мяса и живого скота в РФ, подписаны соглашения по новому Таможенному союзу. Это означает, что с большей, чем ранее вероятностью можно предположить ситуацию спроса и предложения на рынке мяса. [7]

Новая стадия развития рынка предполагает усиление конкуренции между отечественными компаниями в большей степени, нежели конкуренция с импортом, что существенно меняет видение маркетинговых и технологических задач предприятий. Это коснется в первую очередь птицеводческих компаний [3].

С точки зрения «Доктрины продовольственной безопасности России», принятой правительством РФ, импортозамещение с сокращением доли импорта птицы до 15%, является пусть и неполным, но достаточным условием для гармоничного развития отрасли [2].

Птицеводство – наиболее наукоемкая и динамичная отрасль отечественного аграрно-промышленного комплекса, которая вносит весомый вклад в про-