

ЦИФРОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЯ

Голубев С.В., кандидат экономических наук, доцент, Des-s@mail.ru

Голубева С.А., кандидат экономических наук, доцент,

Golubevas83@mail.ru

ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ

Качагина О.В., ст. преподаватель, okatschagina@mail.ru

ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет

***Ключевые слова:** цифровизация финансового менеджмента, управление ресурсами предприятия, автоматизация бизнес-процессов, технологии цифровой трансформации бизнеса*

В статье рассмотрено каким образом цифровизация влияет на финансовый менеджмент предприятия и какие технологии становятся основными инструментами в области цифровизации процессов управления финансовыми ресурсами фирмы.

Цифровое управление в финансовом менеджменте подразумевает использование современных цифровых технологий для автоматизации, анализа и контроля финансовых процессов. Это может включать внедрение систем управления ресурсами (ERP), использование аналитических инструментов и технологий больших данных, а также облачных решений.

Одним из основополагающих аспектов цифрового управления является интеграция всех финансовых функций предприятия в единую систему. Это позволяет обеспечить прозрачность, доступность и легкость анализа данных на всех уровнях. Важно отметить, что внедрение цифровых решений способствует не только упрощению работы, но и улучшению качества принимаемых решений.

Кроме того, цифровизация финансовых процессов позволяет предприятиям быстрее реагировать на изменения в экономической среде, что особенно актуально в условиях нестабильности.

На рис.1 представлена модель цифровизации финансового

менеджмента фирмы: ее управленческих процессов, функционала финансового менеджмента с учетом трех направлений деятельности – операционной и ее финансовых потоков, финансовой с максимальной ориентацией на достижения Финтеха и инвестиционной с необходимостью обеспечивать финансовую безопасность и управление инвестиционными рисками фирмы.



Рисунок 1 - Модель цифровизации финансового менеджмента фирмы

Основные направления автоматизации организации управления финансами в системе финансового менеджмента:

1) внедрение систем управления ресурсами предприятия (ERP, Enterprise Resource Planning System), позволяющих оцифровывать складской учет, расчет заработной платы, учет закупок от поставщиков, весь финансовый учет и планирование.

2) внедрение систем взаимоотношения с клиентами (CRM, Customer Relationship Management) как программного обеспечения работы с клиентской базой, отслеживания действий клиентов и сотрудников

3) управление цепочкой поставок (SCM, Supply Chain Management) определяется как управление цепочкой поставок, то есть

потоком товаров и услуг, которое включает весь путь превращения сырья в конечный продукт и включает организацию планирования, исполнения и контроля потоков сырья и материалов, этапы производства, логистики и постпродажного обслуживания. Технология SCM направлена на настройку каналов взаимодействия «поставщик-фирма-потребитель», учитывая требования рынка и сервисные пожелания клиентов, именно такая организация логистики позволяет обеспечить наличие нужного продукта в нужное время в нужном месте с минимальными издержками

4) автоматизация документооборота (СЭД) позволяет автоматизировать делопроизводство внутри компании, а также переписку и обмен документами с контрагентами и госорганами, для этого необходимо получить электронную подпись (ЭП);

5) автоматизация производственных процессов путем внедрения специальных средств, позволяющих осуществлять производство продукции без участия линейных рабочих с использованием контроллеров, датчиков, сенсоров, сопровождающих производственные процессы;

6) внедрение систем управления качеством (QMS, Quality Management System) включает цифровое управление отклонениями (что позволяет увеличивать темп роста выпуска продукции), изменениями (для снижения рисков выпуска некачественной продукции, не соответствующей требованиям заказчика) и претензиями (для защиты лояльного отношения потребителей и не допущения негативных последствий негативных отзывов о продукции, услуге.

Несмотря на многочисленные преимущества, цифровизация финансового менеджмента также влечет за собой определенные вызовы.

Во-первых, это высокая стоимость внедрения. Особенно для крупных компаний, с большим количеством процессов и систем, миграция может потребовать значительных инвестиций.

Во-вторых, существует риск отказа сотрудников от новых технологий. Зачастую персонал может быть против изменений, особенно если это связано с комплексными системами, которые требуют обучения и привыкания.

В-третьих, вопросы безопасности остаются актуальными.

Цифровизация открывает новые риски, связанные с утечкой данных и кибератаками. Поэтому необходимо обеспечивать надежные меры безопасности и протоколы защиты данных.

Цифровое управление в системе финансового менеджмента становится важным элементом для повышения эффективности работы предприятий. Современные технологии позволяют автоматизировать процессы, улучшить анализ данных и повысить прозрачность финансовой отчетности. Однако для успешного внедрения цифровых решений необходимо учитывать как преимущества, так и вызовы, которые они могут принести.

Стратегический подход к цифровизации, фокус на обучении сотрудников и обеспечение безопасности данных помогут справиться с возможными рисками, делая финансовый менеджмент более эффективным и адаптивным к изменениям в экономической среде.

Библиографический список:

1. Бабкин А.В., Михайлов П.А., Ташенова Л.В. Оценка эффективности внедрения цифровой платформы промышленного предприятия // Естественнo-гуманитарные исследования. – 2023. – № 45. – с. 17-30.

2. Голубев, С. В. Экономическая эффективность внедрения информационных технологии в производство / С. В. Голубев, С. А. Голубева, В. А. Голубев // Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения : Материалы Национальной научно-практической конференции. В 2-х томах, Ульяновск, 20–21 июня 2019 года. Том 2019-2. – Ульяновск: Ульяновский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2019. – С. 255-257. – EDN JAHZL.

2. Дьяков, С.А., Вовк Е.А., Деркач В.Н., Калитка В.В. Совершенствование системы финансового менеджмента предприятия в цифровой экономике // Естественнo-гуманитарные исследования. – 2023. – № 1. – с. 395-399.

3. Заживнова, О. А. Цифровизация агропромышленного комплекса в Ульяновской области: текущее состояние и перспективы развития / О. А. Заживнова, С. В. Голубев // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 3. – С. 28-33. – DOI 10.32651/233-28. –

EDN TYNNID.

3. Platform V Sber Process Mining. [Электронный ресурс].
URL: <https://platformv.sbertech.ru/products/analitika-dannyh/sber-process-mining?ysclid=lygxb2x9tk248101918>

4. Teece D.J. Business models, business strategy and innovation // Long Range Planning. – 2010. – № 43 (2). – p. 172–194.

DIGITAL MANAGEMENT IN THE FINANCIAL MANAGEMENT SYSTEM OF THE ENTERPRISE

Golubev S.V., Golubeva S.A., Kachagina O.V.

Keywords: *digitalization of financial management, enterprise resource management, automation of business processes, digital business transformation technologies.*

The article examines how digitalization affects the financial management of an enterprise and which technologies are becoming the main tools in the field of digitalization of the company's financial resource management processes.