УДК 330.131

РИСКИ В ПРОЕКТИРОВАНИИ

Мосина Д. О., студентка 3 курса экономического факультета
Научный руководитель – Петрякова С. Ю.,
кандидат педагогических наук, доцент
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ

Ключевые слова: *риски, проект, методы анализа, стратегии, управление рисками.*

В данной статье рассматривается тема рисков в проекте, какие виды существуют и какими методами возможно сократить их.

Риски проекта – это неопределенные события, которые могут иметь позитивный или негативный эффект на одну или несколько целей проекта (сроки, бюджет, производительность, результаты)[1].

Управление рисками проекта необходимо для определения проблемных точек, их анализа и снижения эффекта от их воздействия. При грамотном подходе обеспечивается сохранение качества продукта независимо от внешних факторов.

Управление позволяет выполнять профилактику возможных проблем, прогнозировать риски и принимать решения для успешного развития. [2]

Целью проведения анализа рисков является получение необходимой информации для принятия управленческих решений по возможности предсказания и соответствующей защиты компании от последствий рисковых событий. [3].

Анализ рисков проекта происходит по двум направлениям: качественному и количественному. В качественном анализе рисков описывают:

- что может произойти;
- когда;
- что это повлечёт за собой;
- какова вероятность такого риска.

Методы качественного анализа риска проекта:

1. Метод экспертных оценок. Он основан на мнении людей с опытом в данном проекте. Такой анализ можно провести в формате мозгового штурма или используя метод Дельфи, суть которого в опросе группы независимых экспертов. Опрос должен быть анонимным, чтобы на мнения не влияли личные взаимоотношения или должности участников.

2. SWOT-анализ. Это анализ сильных сторон, слабых сторон, возможностей и угроз.

3. Спираль рисков (рисунок1). Спираль показывает ранжирование рисков в зависимости от степени их вероятности и влияния на проект. Чем больше цифры, тем выше риск. Например, риск того, что менеджер уйдёт в отпуск, минимальный и не повлечёт серьёзных последствий. А если логистическая компания не успеет найти достаточное количество машин к нужной дате, это уже критический риск. Каждому риску присваивают оценку в зависимости от вероятности и тяжести последствий

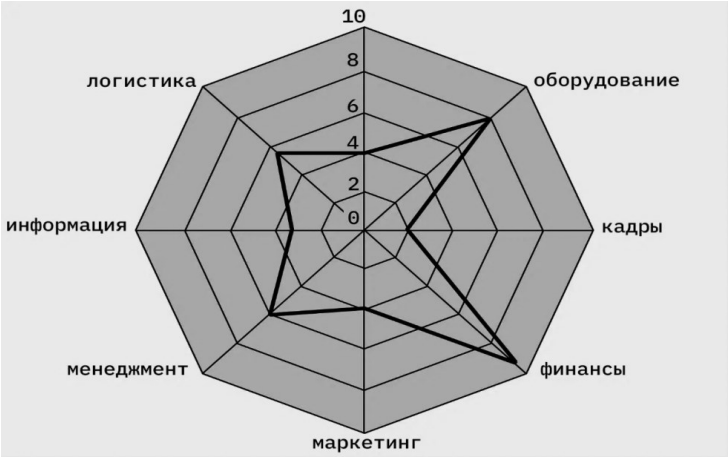

Рис. 1 – Спираль рисков

Количественный анализ определяет, сколько денег или времени компания потеряет, если риск наступит. Этот анализ проводят после качественного и учитывают риски с высокой вероятностью и значительными последствиями [4].

В проектном управлении существует такое понятие как «риск-менеджмент». Но нужно понимать, что риск-менеджмент – это не только составление и просчёт рисков проекта на определенных его этапах. Риск-менеджмент – это спокойная, без истерик и суеты, сенсорика и разрешение проектному менеджеру думать о том, что что-то пойдёт не так [5].

Управление рисками проекта

Процесс работы с рисками организации включает несколько этапов:

1. Идентификация рисков. Определяются все возможные риски, сопряженные с деятельностью предприятия. Для идентификации рисков могут использоваться разные методы, такие как качественный и количественный анализ, SWOT-анализ, экспертная оценка и т. д.

2. Оценка и обработка рисков. Проводится оценка риска и величины потенциальных убытков. Получение информации должно быть максимально оперативным.

3. Разработка стратегии управления рисками. Определяются мероприятия и меры, которые могут быть применены для уменьшения вероятности возникновения рисков или ограничения их последствий.

4. Реализация мер по управлению рисками. Выбирают и внедряют систему риск-менеджмента.

5. Мониторинг и контроль. Наблюдение за происходящими изменениями и оценка эффективности мер по управлению рисками с целью внесения необходимых корректировок. Силами отдела риск-менеджмента составляется подробный отчет. [6]

«Бороться с рисками бессмысленно — ими надо управлять. Для этого можно сочетать разные методы снижения риска. Если не заниматься управлением рисками, это приведёт к срыву проекта и отрицательно скажется на репутации специалиста и компании. Помните, что в управлении рисками важно находить баланс между последствиями и стоимостью работы». – Роман Голайдо – управление персоналом, управление проектами, бизнес-аналитика.

Библиографический список:

1. Управление рисками в проекте: что это, как оценить [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://nipkef.ru/

2. Долгова, И. М. Оценка конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций / И. М. Долгова, Н. Р. Александрова, С. Ю. Петрякова // Аграрная наука. – 2021. – № 7-8. – С. 130-132.

4. Оценка уровня продовольственной безопасности региона / Е. А. Тарасова, Г. Г. Зотова, И. М. Долгова, С. Ю. Петрякова // Экономика сельского хозяйства России. – 2022. – № 5. – С. 54-57.

5. Карпов, В. В. Методические основы и практика управления рисками регионального развития (часть 1) / В. В. Карпов, А. Г. Бреусова, А. А. Кораблева // Вестник Омского университета. Серия: Экономика. – 2020. – Т. 18, № 2. – С. 114-126. – DOI 10.24147/1812-3988.2020.18(2).114-126.

6. Ефремов А., Управление рисками – 8 ключевых методологий риск-менеджмента / А. Ефремов // Neiros [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://neiros.ru/

7. Дозорова, К. А. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы, как форма предпринимательства / К. А. Дозорова // Эволюция территориальных социально-экономических систем: Материалы Национальной научно-практической конференции, посвященной профессору, Почётному работнику высшего профессионального образования Российской Федерации Сушковой Светлане Николаевне, Ульяновск, 07–12 февраля 2023 года. – Ульяновск: Ульяновский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2023. – С. 46-51. – EDN TSAIXS.

RISKS IN THE DESIGN

Mosina D. O.
Scientific supervisor – Petryakova S.Yu.
FSBEI HE Ulyanovsk SAU

Keywords: *risks, project, analysis methods, strategies, risk management.*

This article discusses the topic of risks in the project, what types exist and what methods are possible to reduce them.