

АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Биктаулов Р.Е., магистрант 1 курса Института экономики
предприятий**

**Научный руководитель – Заступов А.В., кандидат экономических
наук, доцент**

**ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический
университет»**

***Ключевые слова:** система управления активами предприятия, рентабельность инвестиций, сокращение затрат, снижение стоимости, данные, шаги улучшения*

Статья посвящена исследованию проблем внедрения системы управления активами предприятия. Выявлены основные проблемы, которые влияют на внедрение систем эффективного управления активами предприятия. Рассмотрены ключевые шаги улучшения данных системы управления активами предприятия. Управление активами предприятия – это полезный инструмент управления, обеспечивающий оптимальное использование бизнес-ресурсов.

Введение. Система управление активами предприятия (ЕАМ) включает в себя оптимизацию всего жизненного цикла управления материальными активами организации [1]. Это используется для максимизации его использования, экономии затрат и повышения качества и эффективности. Это означает не только поддержание активов, но и понимание критичности активов, того, как они используются, а также их финансового аспекта, а также для минимизации потерь.

Цель работы. Приступая к управлению активами, необходимо знать цели системы управления активами предприятия: максимизация рентабельности инвестиций; сокращение затрат запасов; составление точных отчетов в режиме реального времени в ЕАМ; снижение

стоимости жизненного цикла актива; упрощение прогнозируемого обслуживания; увеличение времени безотказной работы активов.

Результаты исследований. Существуют проблемы, которые влияют на внедрение систем эффективного управления активами предприятия [2]:

1. Непоследовательные данные.
2. Отсутствие структурированной информационной системы.
3. Отсутствие документации.
4. Отсутствие стратегического исполнения.
5. Отсутствие ИТ-возможностей.

Один из способов решить проблемы управления активами — подойти к ним с точки зрения данных. Существует два типа данных, которые обеспечивают полезную информацию о системе EAM: основные данные и транзакционные данные [3]. Основные данные, статические структуры данных в системе (например, основные данные оборудования, коды и т. д.), образуют строительные блоки системы EAM/CMMS. Транзакционные данные (например, рабочие задания, использование материалов MRO и т. д.) создаются системой и помогают управлять системой отчетности и анализа. Исправление обоих этих типов данных может оказать существенное и положительное влияние на работу. Качественные данные могут помочь повысить доступность оборудования, снизить затраты и снизить риски для здоровья, безопасности и окружающей среды [4].

Кроме того, существуют шаги улучшения данных системы управления активами предприятия:

Шаг 1. Необходимость разработки модели данных. Установка стандарта данных.

Шаг 2. Сравнение имеющейся на предприятии модели данных с текущим состоянием. Определение разрывов между тем, где предприятие находится, и тем, где предприятие хотело бы находиться.

Шаг 3. Разработка плана реализации, для устранения пробелов. Этот план будет включать задачи, ресурсы и сроки, необходимые для соответствия вашей модели данных [5].

Шаг 4. Реализация план. Выполнение задания, закрытие пробелов.

Шаг 5. Мониторинг результатов. Оценка результатов и коррекция / улучшение их по мере необходимости.

Также можно сформировать несколько способов продления срока службы активов с помощью внедрения системы управления активами предприятия:

1. Централизация данных.

Электронные таблицы — неэффективный способ отслеживания бизнес-активов и управления ими. Системы ЕАМ автоматизируют процесс управления активами посредством реестра активов. С помощью реестра активов можно ввести всю информацию об активах на единой платформе в легко понятном формате [6].

2. Выявление проблемы.

Поддерживая актуальность реестра активов, можно быть в курсе состояния своих активов. Таким образом, если с активом возникла проблема или он находится на грани выхода из строя, можно заранее выявить проблемы и разработать жизнеспособное решение. Это также включает в себя мониторинг актива на протяжении всего его жизненного цикла для выявления любых сбоев.

3. Используйте данные об активах для принятия решения.

ЕАМ помогает агрегировать данные, существующие в хранилищах, и использовать их для извлечения и анализа данных. Прогнозная аналитика, такая как отчеты и ключевые показатели эффективности (KPI), может использоваться для выявления закономерностей и причин потенциальных сбоев активов. Этот анализ полезен для анализа текущего состояния активов и обеспечения бесперебойной работы.

Заключение. Управление активами предприятия — это полезный инструмент управления, обеспечивающий оптимальное использование бизнес-ресурсов. Он широко используется в отраслях, где используется тяжелое оборудование, например, на заводах, в транспортных средствах и машинах. Это не только помогает управлять активами и запасами, но и обеспечивает стратегический подход к увеличению времени безотказной работы оборудования.

Библиографический список:

1. Савинов, А.В. Управление активами промышленного предприятия: анализ его эффективности / А.В. Савинов, Н.В. Морозова // *Oeconomia et Jus*. 2018. №3. С. 30-34.
2. Заступов, А. В. Анализ и оценка эффективности управления финансовыми ресурсами предприятия / А. В. Заступов // *Экономика и предпринимательство*. – 2022. – № 9(146). – С. 763-767. – DOI 10.34925/EIP.2022.146.9.149. – EDN WFDVQG.
3. Азисова, О. М. Методические вопросы использования основных производственных фондов предприятия / О. М. Азисова, А. В. Заступов // *Проблемы развития предприятий: теория и практика*. – 2018. – № 1. – С. 144-148. – EDN OISUZA.
4. Власенко, Я.С. Методический подход к анализу качества управления активами предприятия / Я.С. Власенко // *Азимут научных исследований: экономика и управление*. - 2020. - №1 (30). - С. 115-117.
5. Заступов, А. В. Вопросы регулирования экономических отношений в регионах, обеспечивающих эффективность освоения нефтяных ресурсов / А. В. Заступов // *Вестник Самарского государственного экономического университета*. – 2008. – № 9(47). – С. 25-28. – EDN JTLVTZ.
6. Дюжкова, В. Г. Инвестиционная привлекательность предприятия: факторы ее повышения / В. Г. Дюжкова, А. В. Заступов // *Наука XXI века: актуальные направления развития*. – 2016. – № 2-1. – С. 204-206. – EDN XIEEUZ.

ANALYSIS OF ENTERPRISE ASSET MANAGEMENT SYSTEM

Biktaulov R.E.

Scientific supervisor – Zastupov A.V.

Samara State University of Economics

Keywords: *enterprise asset management system, return on investment, cost reduction, cost reduction, data, improvement steps*

The article is devoted to the study of the problems of implementing the enterprise asset management system. The main problems that affect the implementation of systems for effective asset management of the enterprise have been identified. The key steps to improve the data of the enterprise asset management system are discussed. Enterprise asset management is a useful management tool that ensures optimal use of business resources.