

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КООПЕРАТИВАХ

Дронов А.В., студент 4 курса экономического факультета
Научный руководитель – Баймишева Т. А.,
канд. экон. наук, доцент
ФГБОУ ВО Самарский ГАУ

***Ключевые слова:** кооперативное предприятие, кооперативы, сельское хозяйство, мотивация, управление, автоматизации процессов.*

В статье рассмотрены наиболее распространенные проблемы управления и организации в сельскохозяйственных кооперативах и пути их решения.

Введение. Производители сельскохозяйственной продукции, поставщики, малые торговые предприятия создают кооперативы, чтобы: получить доступ к большему количеству товаров по разумной цене; открыть новые возможности для реализации своей продукции; снизить затраты за счет увеличения масштабов производства (так называемый “эффект масштаба”). Сельскохозяйственные кооперативы представляют собой важное звено в развитии сельского хозяйства, особенно в развивающихся странах. Однако, несмотря на их значимость, управление и организация труда в этих кооперативах остаются актуальными проблемами [1,2].

Среди главных проблем можно выделить: недостаточная мотивация работников; ограниченный доступ к обучению и развитию; отсутствие профессионального управления; недостаточная автоматизация процессов. Ответственный подход к управлению и организации труда в сельскохозяйственных кооперативах может помочь решить эти проблемы. Ниже представлены некоторые рекомендации для решения этих проблем.

1. *Улучшение мотивации работников.* Для улучшения мотивации работников необходимо обеспечить конкурентоспособную оплату труда, создать программы стимулирования и вознаграждения.

2. *Развитие программ обучения и развития.* Создание программ обучения и развития для работников может помочь улучшить квалификацию и знания сотрудников, а также повысить уровень мотивации. Такие программы могут включать в себя курсы обучения, тренинги, семинары и мастер-классы.

3. *Внедрение профессионального менеджмента.* Внедрение профессионального менеджмента может помочь улучшить управление бизнесом и повысить его конкурентоспособность. Профессиональный менеджмент может обеспечить стратегическое планирование, эффективный мониторинг и управление бизнесом [3,4].

4. *Применение автоматизации процессов.* Применение автоматизации процессов может помочь повысить производительность и снизить затраты на производство. Для этого необходимо провести анализ бизнес-процессов и определить, какие процессы можно автоматизировать.

5. *Разработка плана бизнеса и стратегии развития.* Разработка плана бизнеса и стратегии развития помогут определить цели и задачи бизнеса, а также выбрать наиболее эффективные стратегии развития. План бизнеса может помочь управлять ресурсами более эффективно, а также определить потенциальные источники дохода [5].

6. *Установление четких процедур управления.* Четкие процедуры управления могут помочь упростить и стандартизировать процессы, а также уменьшить количество ошибок. В кооперативах могут быть установлены процедуры по оформлению заказов, контролю качества, управлению складами и т.д.

7. *Внедрение системы контроля качества.* Внедрение системы контроля качества может помочь улучшить качество продукции, а также уменьшить количество отходов и брака. В систему контроля качества могут входить такие элементы, как контроль сырья, контроль производственных процессов, контроль готовой продукции.

8. *Развитие отношений с поставщиками и клиентами.* Развитие отношений с поставщиками и клиентами может помочь улучшить качество сырья, а также повысить спрос на продукцию. Для этого могут

быть созданы программы лояльности для клиентов, а также установлены долгосрочные контракты с поставщиками [6].

9. *Организация командной работы.* Организация командной работы может помочь повысить эффективность работы и улучшить взаимодействие между сотрудниками. Для этого необходимо определить роли и обязанности каждого сотрудника, а также установить систему обратной связи.

10. *Проведение мониторинга и анализа результатов работы.* Проведение мониторинга и анализа результатов работы может помочь определить эффективность бизнеса, а также выявить потенциальные проблемы и улучшить производственные процессы [7,8].

Заключение. В заключение, реализация этих решений может принести значительные преимущества, такие как повышение эффективности производства, сокращение затрат, улучшение качества продукции и увеличение прибыли. Важно отметить, что проблемы управления и организации деятельности в сельскохозяйственных кооперативах могут быть разными и зависеть от многих факторов, таких как размер и тип кооператива, особенности рынка и конкуренции, экономические условия и т.д. Поэтому каждый кооператив должен анализировать свои сильные и слабые стороны, а также принимать меры для решения конкретных проблем.

Библиографический список:

1. Курмаева, И. С. Развитие малых форм хозяйствования в аграрном секторе экономики : монография / И. С. Курмаева, Ю. В. Чернова, Т. А. Баймишева. – Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2022.
2. Баймишева, Т. А. Состояние и перспективы развития сельскохозяйственной кооперации в Самарской области / Т. А. Баймишева, И. С. Курмаева // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2018. – № 7. – С. 52-56.
3. Чернова, Ю. В. Интегрированная рейтинговая оценка регионов РФ по уровню развития малых форм хозяйствования в аграрном секторе / Ю. В. Чернова, И. С. Курмаева, Т. А. Баймишева // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2022. – №12. – С. 65-72.

4. Баймишева, Т. А. Государственная поддержка страхования рисков сельскохозяйственного производства / Т. А. Баймишева, И. С. Курмаева // Эпоха науки. – 2016. – № 5. – С. 7.

5. Жичкин К. А. Влияние сорта на эффективность страхования урожая с государственной поддержкой / К. А. Жичкин, Л. Н. Жичкина, Т. А. Баймишева, И. С. Курмаева // Аграрный вестник Верхневолжья. – 2019. – № 2(27). – С. 122-129.

6. Куздавлетова, А. Б. Механизмы экономических взаимоотношений между участниками интегрированных формирований в АПК / А. Б. Куздавлетова, Т. А. Баймишева // Актуальные проблемы сельскохозяйственной науки и образования : Сборник научных трудов. – Самара: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2005. – С. 159-162.

7. Баймишева Т. А. Рынок агрострахования, проблемы и перспективы / Т. А. Баймишева, Р. Ш. Баймишева // Достижения науки агропромышленному комплексу : сборник научных трудов. – 2014. – С. 369-373.

8. Кудряшова Ю. Н. Применение концепции "кайзен-костинг" для принятия эффективных управленческих решений / Ю. Н. Кудряшова, И. С. Курмаева, Т. А. Баймишева // Вестник Самарского муниципального института управления. – 2020. – № 2. – С. 73-82.

CURRENT PROBLEMS OF ORGANIZATION AND MANAGEMENT IN AGRICULTURAL COOPERATIVES

Dronov A.V.

Keywords: *cooperative enterprise, cooperatives, agriculture, motivation, management, process automation.*

The article deals with the most common problems of management and organization in agricultural cooperatives and ways to solve them.