УДК 368.5

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВОМ

Гатилова М. А., студент 1 курса экономического факультета
Научный руководитель – Баймишева Т. А., канд. экон. наук,
доцент

ФГБОУ ВО Самарский ГАУ

Ключевые слова: организация, управление, система, экономический анализ, эффективное производство, системный подход.

В статье раскрывается роль системного подхода в организации производства, рассматривается влияние системного подхода на эффективность управления и организацию производства.

Введение. Системный подход — это методология рассмотрения разного рода комплексов, позволяющая глубже и лучше осмыслить их сущность (структуру, организацию и другие особенности) и найти оптимальные пути и методы воздействия на развитие таких комплексов и систему управления ими. В этой связи важнейшими задачами системного подхода необходимо выделить следующие: разработка средств представления объектов как систем исследования; построение обобщенных моделей системы и их свойств; исследование структуры теорий систем и системных концепций [1].

Чтобы выразить суть системы используют разнообразны средства: графические, математические, «дерево решений», матричные и пр. Но все эти средства не могут полностью отразить всей сути системы, которая состоит из взаимосвязи ее элементов. Всестороннее изучение связей элементов (подсистем) позволяет построить модели объекта управления — предприятия, организации или фирмы. Различные эксперименты с моделью позволяют совершенствовать управленческие решения, т.е. определять пути наиболее эффективного достижения своих целей.

Возросшая роль экономического анализа в принятии решений привела к использованию системного анализа, что стало следствием

кардинальных изменений в управлении производством: переходом к стратегическому, перспективному управлению от текущего; переходом к комплексной системе от частных обособленных подсистем; при освоении новых процессов, изделий, рынков повышение оперативности и гибкости; переходом к системному анализу вариантов решений от анализа частных случаев; переходом к комплексной оценке всех факторов от подсчета отдельных элементов эффективности; применением текущего контроля на основе использования компьютерных технологий и экономико-математических методов [2].

Системный анализ включает в себя сравнение альтернативных вариантов действий с точки зрения стоимости и эффективности достижения конкретной цели. Такие сравнения обычно осуществляются в форме поиска альтернатив, предлагающих наименьшие затраты на достижение того или иного результата или, наоборот, нахождения естественной меры эффективности при ограниченных затратах средств, стремящихся к максимизации.

Процесс анализа включает в себя: формулирование проблемы; отбор целей; составление альтернатив; сбор данных; построение моделей; взвешивание затрат по отношению к результатам. Сложность производственного процесса и взаимодействие внешних факторов повышают важность долгосрочного стратегического управления, поэтому системный анализ предлагает использовать единый подход к выбору целей при решении управленческих задач [3,4].

Современный менеджмент в целом характеризуется устойчивым стремлением к повышению производственной и функциональной эффективности. Основная задача управления состоит в том, чтобы обеспечить нормальное существование предприятия на рынке и наладить эффективную деятельность и хозяйственное функционирование даже при изменении внешней среды [5,6].

Основные методы оценки эффективности функционирования предприятия могут проводиться при следующих условиях: на основе комплексной системы показателей; с выделением в качестве обобщающего показателя одного из частных показателей эффективности деятельности предприятия; на основе одного комплексного показателя, рассчитанного путем синтеза отдельных

частных показателей; посредством определения степени соответствия фактического развития системы эталону [7].

Комплексное изучение экономики предприятия должно обуславливать систематизацию показателей, так как совокупность показателей, без учета их взаимосвязи, не дает полного представления об эффективности хозяйственной деятельности. Конкретные данные о разных видах деятельности должны быть органично связаны в рамках одной системы. В связи с этим в задачу комплексного исследования и анализа хозяйственной деятельности фирм входит разработка соответствующей системы показателей, характеризующих эффективность деятельности фирм [8].

Закключение. Таким образом, системный подход может выявить закономерности изменения исследуемых зависимостей и на их основе оптимизировать производственные процессы и системы управления предприятием. Это позволяет выявлять и устранять потенциальные проблемы в функционировании предприятия в быстро меняющемся многофакторном пространстве рыночной среды.

Библиографический список:

1. Дохолян С.В., Дадашева Э.А. Системный подход к организации и управлению производством на предприятиях в условиях рынка // РППЭ. 2008. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistemnyu-podhod-k-organizatsii-i-upravleniyu-proizvodstvom-na-predpriyatiyah-v-usloviyah-rynka> (дата обращения: 03.03.2023).
2. Кудряшова Ю. Н. Применение концепции "кайзен-костинг" для принятия эффективных управленческих решений / Ю. Н. Кудряшова, И. С. Курмаева, Т. А. Баймишева // Вестник Самарского муниципального института управления. – 2020. – № 2. – С. 73-82.
3. Баймишева Т.А., Руденко Н.Р. Формирование и развитие интегрированных структур в мясном подкомплексе АПК (на материалах Самарской области): монография. – Самара, 2006. -183 с.
4. Баймишева Т.А., Руденко Н.Р. Экономические взаимоотношения предприятий мясного подкомплекса // Аграрная наука. – 2003. – №10. – С. 6 – 7.

5. Курмаева, И. С. Развитие малых форм хозяйствования в аграрном секторе экономики : монография / И. С. Курмаева, Ю. В. Чернова, Т. А. Баймишева. – Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2022.

6. Баймишева Т.А. Формирование и развитие интегрированных структур в мясном подкомплексе региона (на материалах Самарской области): диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – Самара, 2004

7. Отражение информации об операциях с ценными бумагами в бухгалтерской отчетности сельскохозяйственных предприятий / Ю.В. Чернова, Пенкин А.А., Баймишева Т.А., Курмаева И.С., Фудина Е.В. // Московский экономический журнал. – 2019. – №12. – С. 569-578.

8. Чернова, Ю.В. Учетно-аналитические инструменты оценки качества прибыли / Ю.В. Чернова, Баймишева Т.А., Курмаева И.С. // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сборник статей XI Международной научно-практической конференции, 5-6 марта 2020 г. В 4 ч. Ч. 2. – Брянск : Изд-во Брянский ГАУ, 2020. – С. 245-248.

SYSTEM APPROACH TO ORGANIZATION AND PRODUCTION MANAGEMENT

Gatilova M. A.

***Keywords:** organization, management, system, economic analysis, efficient production, system approach.*

The article reveals the role of a systematic approach in the organization of production, considers the influence of a systematic approach on the effectiveness of management and organization of production.