
УДК 338.2

SWOT АНАЛИЗ СУДОСТРОИТЕЛЬНОГО ЗАВОДА «ЛОТОС»

Алеевская А.Ю., студентка 3 курса
факультета цифровых промышленных технологий
Научный руководитель – Малышева Т.Е., доцент
СПБГМУ

Ключевые слова: экономика, SWOT-анализ, PEST-анализ судостроение, металлообработка.

Работа посвящена проведению SWOT- и PEST- анализов АО «СЗ «Лотос»» и описанию влияния на него внешней и внутренней среды. Рассматриваются перспективы продолжения существования предприятия и преодоления кризиса.

Введение. АО «Судостроительный завод «Лотос» – одно из крупнейших предприятий Астраханской области и Южного федерального округа – Рис. 1. 6 февраля 2023 года завод отметил своё 37-летие. Предприятие базируется на строительстве транспортных судов различного назначения и платформенных оснований буровых платформ. Это единственное предприятие, спроектированное для строительства комплектов блок-модулей верхних строений стационарных платформ, предназначенных для разведки и добычи нефти и газа на континентальных шельфах морей и океанов [1].

Цель работы: Выявить сильные и слабые стороны судостроительного завода «Лотос», провести SWOT и PEST анализы, рассмотреть внешнюю и внутреннюю среду предприятия.

Результаты исследований. Основная отрасль предприятия – металлическое судостроение. Также предприятие оказывает услуги по перевалке грузов – в его распоряжении имеются ведомственная железнодорожная ветка с выходом на станцию Новолесная ПВЖД и причальная стенка с порталным краном. На территории предприятия есть складские комплексы площадью 6000 кв. метров.

На «СЗ Лотос» наблюдается кадровый голод. Есть хорошие специалисты, но их количества недостаточно для развития

предприятия. Люди не стремятся работать на верфи из-за низких зарплат и задержек выплат [2, 3].

Матрица SWOT-анализа АО «Судостроительный завод «Лотос» представлена в таблице 1.

Таблица 1 – SWOT-анализ АО «Судостроительный завод «Лотос»

Сильные стороны	Слабые стороны
Современное оборудование Квалифицированный персонал Расположение в судоходном регионе – Волга и Каспийское море Налоговые льготы в особой экономической зоне Хорошая транспортная доступность – водные, автомобильные и ж/д пути.	Зависимость от поставщиков Ограничение поставок иностранного оборудования Нехватка инженеров Мало заказов Недостроенные корпуса Советский стиль управления Отсутствие военных заказов
Возможности	Угрозы
Развитие внутреннего туризма в России Развитие российской промышленности – спрос на морские и речные перевозки Заказы по изготовлению металлоконструкций и ёмкостей	Сокращение добычи нефти и газа Сложная международная ситуация Развитие альтернатив водному транспорту Снижение интенсивности судоходства в каспийском море

Основными потребителями продукции являются нефте- и газодобывающие компании, и речные транспортные компании, а также предприятия, использующие в своём производстве крупные металлоконструкции и ёмкости. Спрос и предложение на продукцию неэластичны, загрузка предприятия в течение нескольких лет сильно варьируется, наблюдаются периоды простоя.

Конкуренты являются важно составляющей внешней среды. В Астраханской области находятся 6 судостроительных предприятий, 3 из которых занимаются производством буровых платформ, а ещё 4 – судоремонт. Все 6 предприятий выполняют работы по изготовлению металлоконструкций. Конкуренция в регионе очень высокая в условиях низкого спроса [4].

В условиях санкций предприятие испытывает недостаток импортного сырья, деталей и оборудования, что сильно влияет на срок изготовления судов. Некоторые проекты приходится изменять во время постройки из-за отсутствия необходимых компонентов. Государство оказывает воздействие на предприятие как, на федеральном так и на региональном уровне. Оказывается поддержка судостроительной

отрасли [5]. Предприятие находится в особой экономической зоне и получает налоговые льготы.

Отсутствие стабильности во всём мире влечёт за собой снижение спроса на продукцию, введение потолка цен на нефть приводит к снижению её добычи и как следствие – к снижению спроса на буровые платформы. Сильно сократился объём грузоперевозок на российских судах.

PEST-анализ «Судостроительный завод «Лотос» представлен в таблице 2.

Таблица 2 – PEST-анализ АО «Судостроительный завод «Лотос»

Социальные факторы	Технологические факторы
<p>Сокращение численности работоспособного мужского населения – усугубление нехватки кадров</p> <p>Ухудшение демографической ситуации – дефицит кадров в будущем</p> <p>Повышение качества образования – повышение уровня выпускаемой продукции</p> <p>Повышение престижности профессии – привлечение новых сотрудников</p>	<p>Развитие новых технологий – развитие производства, снижение брака</p> <p>Ограничение поставок иностранного оборудования – износ и сокращение производственных мощностей, повышение брака</p>
Экономические факторы	Политико-правовые факторы
<p>Инфляция – рост цен на сырьё и материалы</p> <p>Нестабильность экономики – уменьшение количества заказов</p> <p>Безработица – снижение объёма производства</p>	<p>Политическая нестабильность – неуверенность в завтрашнем дне</p> <p>Сокращение международной торговли – снижение спроса на транспортные суда</p> <p>Потолок цен на нефть – сокращение добычи нефти и спроса на оборудование</p> <p>Признание недействительным РМРС за границей – ограничение районов использования продукции</p>

Заключение.

Финансовое состояние предприятия плохое – верфь работает в убыток, наблюдаются задержки выплат сотрудникам. В 2022 году его хотели признать банкротом, но государство выделило средства, и сейчас финансовая обстановка постепенно улучшается.

«СЗ Лотос» имеет потенциал для развития и при поддержке государства сможет преодолеть застой и начать развитие в

сложившейся мировой ситуации. Кадровый голод возможно устранить привлечением молодых специалистов и поднятием зарплат.

Библиографический список:

1. Василенкова Н.В. Формирование оптимальных условий развития отечественного судостроения // Вестник КГУ. – 2010. – №4.
2. Бухгалтерский баланс АО «Судостроительный завод «Лотос» – [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4592&type=3>
3. Федеральная служба государственной статистики – [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: www.gks.ru
4. Василенкова, Н. В. Оценка финансовой устойчивости АО «Судостроительный завод «Лотос» / Н. В. Василенкова, Л. А. Каледин, А. С. Маршалкина // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2020. – № 3-2(42). – С. 16-18. – DOI 10.24411/2500-1000-2020-10251. – EDN JDPUKH.
5. Крюкова, Е. В. Оценка эффективности управления особой экономической зоной промышленно-производственного типа "Лотос" / Е. В. Крюкова, А. С. Коваленкова // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2020. – № 2. – С. 60-69. – DOI 10.24143/2073-5537-2020-2-60-69. – EDN BZISSG.

SWOT ANALYSIS OF THE LOTUS SHIPBUILDING PLANT

Aleevskaia A.

Keywords: *economics, swot analysis, pest analysis of shipbuilding, metalworking.*

The work is devoted to the conduct of SWOT- and PEST- Analysis of the Lotus JSC and the description of the influence of the external and internal environment on it. The prospects of continuing the existence of the enterprise and overcoming the crisis are considered.