

К ВОПРОСУ ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

**Солдатова А.С., студентка 5 курса, экономического факультета
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ**

**Будилин П.С., студент 1 курса, радиотехнического факультета
ФГБОУ ВО Ульяновский ГТУ**

**Научный руководитель – Банникова Е.В.,
кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ**

***Ключевые слова:** ревизия, контроль, ресторан, хищения, обслуживание, нарушения.*

В статье представлены направления совершенствования внутреннего контроля на предприятии. Предложены рекомендации по внедрению интегрированной модели «управление рисками/внутренний контроль», основанной на моделях COSO.

Для безопасной и эффективной работы любого хозяйствующего субъекта необходим контроль. Деятельность организации как единой системы управления не является исключением. Без контроля нежизнеспособен бизнес. Предпринимательство существует в достаточно агрессивной бизнес-среде, выживает в ней и даже развивается благодаря своей защитной функции, которую активирует контроль – внешний и внутренний.

Внутренний контроль на предприятии представляет собой целый комплекс различных операций, способствующих обеспечению стабильности работы организации, позволяющих оценить эффективность управления, поддержать устойчивый уровень рентабельности. Внутренний контроль имеет ряд специфических характеристик, наряду с другими составляющими элементами системы управления предприятием. Система внутреннего контроля должна демонстрировать не только способность идентифицировать ошибки и отклонения, но и изменяться с целью снижения вероятности

возникновения подобного рода ошибок и отклонений в будущем.

Модель COSO определяет внутренний контроль организации как процесс, осуществляемый советом директоров, топ-менеджментом и остальным персоналом организации, предназначенный для обеспечения «разумной уверенности» касательно достижения целей.

Концепция COSO содержит такие принципы как:

1. Базирование системы внутреннего контроля наравне с системой управления рисками на взаимосвязанных компонентах, являющихся важными инструментами в ходе достижения целей и функционирующих в структуре целостного комплекса мер.

2. Представление возможности использования моделей COSO на различных уровнях управления и их универсальности. Так, они могут применяться в отдельном подразделении, во всей организации и в группах взаимосвязанных компаний.

Предпосылками создания модели COSO стал «Закон Сарбейнза – Оксли», который был утвержден в результате многочисленных корпоративных скандалов, которые были связаны с недобросовестными действиями менеджеров крупных корпораций в США. Модель COSO принято изображать в виде фигуры куба – Рис. 1.



Рис. 1 – Модель COSO

Согласно концепции COSO внутренний контроль наряду с управлением рисками является не линейным процессом, а интегрированным. Он отличается тем, что в нем любые компоненты

имеют возможность влияния и непосредственного воздействия одного на другой.

К единым компонентам системы внутреннего контроля, так же, как и системы управления рисками, следует относить:

- контрольную среду проверяемой организации;
- контрольные процедуры, дополняющие элементы контрольной среды;

- оценку рисков на предприятии;
- процедуры мониторинговой системы;
- информацию и эффективные коммуникации.

Базовой концепцией модели COSO представляется формирующаяся необходимыми действиями руководства корпоративная культура, а именно:

- умение в корпоративном управлении задавать «общий тон»;
- активность во внедрении риск-ориентированного подхода к построению как организационной структуры, так и внутренних коммуникаций;
- стремление продвигать принципы и этические стандарты, а также основы корпоративного поведения;
- ведение кадровой политики максимально эффективно.

Перед внедрением на предприятии системы управления, основанной на моделях COSO, следует провести масштабную подготовку. Например, установить и классифицировать всевозможные риски и провести их оценивание; создать эффективную систему быстрого реагирования и контроля над рисками во внутреннем устройстве организации, а также выявить способы управления каждым из возможных видов риска и поставить на них лимиты.

При правильной постановке системы внутреннего контроля на основе моделей COSO, выгоды, получаемые от управления рисками организации, значительно превысят затраты и дадут организациям уверенность в их способности управлять будущим.

Библиографический список:

1. Банникова, Е.В. Организация внутреннего финансового контроля на малом предприятии в целях обеспечения его экономической безопасности / Е.В. Банникова, О.И. Хамзина, А.А.

Навасардян // Финансовая экономика. – 2019. – № 11. – С. 639-642.

2. Архипова, С.А. Государственный финансовый контроль: его сущность и значение / С.А. Архипова С.А. // Материалы VI Международной студенческой научной конференции «В мире научных открытий». – Ульяновск, 2022. – С. 4582-4587.

3. Банникова, Е.В. Внутренний аудит в системе экономической безопасности / Е.В. Банникова, О.И. Хамзина О.И., А.А. Навасардян // Материалы Национальной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». – Ульяновск, 20-21 июня 2019 г. – Ульяновск: УлГАУ, 2019. – С. 225-229.

4. Хамзина, О.И. Учетно-аналитическое обеспечение экономической безопасности предприятия / О.И. Хамзина, Е.В. Банникова // Материалы IX Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения», посвященной 75-летию Ульяновского государственного аграрного университета имени П.А. Столыпина. – Ульяновск, 20-21 июня 2018 г. – Ульяновск: УлГАУ, 2018. – С. 369-374.

5. Банникова, Е.В. Проведение аудита финансовой отчетности по требованиям МСФО / Е.В. Банникова, О.И. Хамзина // Modern Economy Success. – 2017. – № 5. – С. 91-94.

ON THE ORGANIZATION OF INTERNAL CONTROL AT THE ENTERPRISE

Soldatova A.S.

Keywords: *internal control; COSO system; macroeconomic indicators; effectiveness of internal control; risk-based approach; analytical procedures.*

The article presents the directions of improving internal control at the enterprise. Recommendations for the implementation of an integrated risk management/internal control model based on COSO models are proposed.