

ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

**Хроль Е.В., магистрант 1-го курса
факультета прикладной информатики
Научный руководитель – Попок Л.Е., к.э.н., доцент
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ**

***Ключевые слова:** проект, инструменты, цифровизация, моделирование, проект, методология.*

Применение эффективных инструментов для управления проектами помогают структурировать и визуализировать информацию о разработке проекта, а также вовремя отследить этапы выполнения поставленных задач.

Введение. Проект выступает объектом управления, который обладает таким набором особенностей, требующих использования специальных приемов и методов управления ими.

Одним из обязательных условий эффективной реализации проектов в последнее время становится применение современных средств и инструментов управления проектами, основанных на использовании новых информационных и коммуникационных технологий.

Цель работы. Деятельность любого проекта в организации, независимо от продолжительности, сферы деятельности, количества и состава участников, бюджета, намеченных целей и задач проекта, на современном этапе невозможно представить без использования современного программного обеспечения. Рассмотрим в статье наиболее популярные инструменты для рационального применения в работе [1].

Результаты исследований. Долгое время лидирующей концепцией был каскадный метод. Это тот самый стабильный традиционный менеджмент, с помощью которого делали прорывы в 20 веке. Этот метод заключается в строгой последовательности задач.

Пропускать и возвращаться к этапам – нельзя. Все шаги в проекте должны быть запротоколированы, и на новую ступень можно перейти, только когда пройдена предыдущая. К сожалению, этот подход лишает возможности учитывать изменения, которые могут произойти во время работы над проектом, и задаёт большой срок поэтапной работы.

Гибкие методологии Agile и Scrum применяются для управления проектами в IT-сфере. Каждая методика содержит набор руководящих принципов и процедур, которые определяют стиль работы команды и правила взаимодействия между сотрудниками.

Наиболее популярным инструментом для управления проектами в 2022 году по результатам опроса компаний-агрегаторов называют систему Jira. Основное преимущество – абсолютная прозрачность и простота в управлении. Участник команды ставит задачу, назначает ответственных, определяет дедлайны, и выбирает методы работы с задачей в зависимости от ее специфики. В Jira можно задать спринт, использовать метод Kanban, делать дорожные карты проекта. Такая система наиболее актуальна для проектов, где важно быстро и эффективно распределить задачи и процессы между разработчиками.

Далее рассмотрим онлайн-сервис для командной работы над проектами, отслеживанием задач, выстраивания коммуникации в команде и обмена документами. Asana включает в себя многофункциональный набор инструментов, позволяющий вести проекты не отвлекаясь на сторонние сервисы. Проект в Asana можно просматривать в виде списка задач или в виде Kanban-доски. Использование такой доски позволяет организовать работу над проектом, сотрудники будут видеть дела, которые необходимо сделать и их приоритетность. Задачи в Asana основной элемент оптимизации рабочего процесса в команде. Они позволяют поэтапно двигаться к достижению целей организации. В Asana у участников проекта есть экранная версия, где они могут просматривать задачи, которые им надо выполнить или уже выполненные, просматривать статистику, а также добавлять необходимые для них диаграммы и виджеты. Просматривать план проекта организация могут на диаграммах, там же они смогут просматривать загруженность сотрудников и выстраивать дальнейшие действия [2].

Материалы VII Международной студенческой научной конференции «В мире научных открытий»

На первый взгляд может показаться, что Asana вызывает сложности из-за отсутствия русскоязычной версии. Но на самом деле интерфейс и функциональность сервиса настолько просты, что понятны с первых моментов использования.

Notion – относительно новый сервис для создания заметок и текстовых документов, списков дел, баз данных, таблиц, kanban-досок, баз знаний, ведения проектов и совместной работы.

Notion конструктор web-страниц и рабочих процессов, которые создаются на основе баз данных и профильных разделов. Добавляя к этому, существуют функции создания интерактивной аналитической панели процессов и разделов, на которые выводятся автоматически отфильтрованные данные [3].

Для наглядной оценки была проведена работа по сравнению всех трех инструментов для управления проектами по функциональным возможностям (Рис. 1).

	asana	JIRA	Notion
Функции сервисов для управления проектами	<input checked="" type="checkbox"/> Совместная работа	<input checked="" type="checkbox"/> Совместная работа	<input checked="" type="checkbox"/> Совместная работа
	<input checked="" type="checkbox"/> Добавление файлов задачам	<input checked="" type="checkbox"/> Добавление файлов задачам	<input checked="" type="checkbox"/> Добавление файлов задачам
	<input checked="" type="checkbox"/> Прогресс выполнения задачи	<input checked="" type="checkbox"/> Прогресс выполнения задачи	<input checked="" type="checkbox"/> Прогресс выполнения задачи
	<input checked="" type="checkbox"/> Дашборд	<input checked="" type="checkbox"/> Дашборд	<input checked="" type="checkbox"/> Дашборд
	<input checked="" type="checkbox"/> Работа по Agile	<input checked="" type="checkbox"/> Работа по Agile	<input checked="" type="checkbox"/> Работа по Agile
	<input checked="" type="checkbox"/> Управление правами пользователей	<input checked="" type="checkbox"/> Управление правами пользователей	<input checked="" type="checkbox"/> Управление правами пользователей
	<input checked="" type="checkbox"/> Управление ресурсами и загрузкой команды	<input checked="" type="checkbox"/> Управление ресурсами и загрузкой команды	<input checked="" type="checkbox"/> Управление ресурсами и загрузкой команды
	<input checked="" type="checkbox"/> Канбан-доска	<input checked="" type="checkbox"/> Канбан-доска	<input checked="" type="checkbox"/> Канбан-доска
	<input checked="" type="checkbox"/> Бюджет и затраты на завершение	<input checked="" type="checkbox"/> Бюджет и затраты на завершение	<input checked="" type="checkbox"/> Бюджет и затраты на завершение
	<input checked="" type="checkbox"/> Настраиваемые шаблоны	<input checked="" type="checkbox"/> Настраиваемые шаблоны	<input checked="" type="checkbox"/> Настраиваемые шаблоны

Рис. 1 – Сравнение инструментов по функциональным возможностям

Заключение. Поскольку система Jira создана для того, чтобы помогать разработчикам устранять ошибки и создавать программное обеспечение, это недостаточно гибкий инструмент, который подойдет

не всем подразделениям в компании. В Asana группы всех типов могут координировать работу и управлять ею в удобном для себя представлении: в виде списка, доски, календаря или хронологии. Notion, в свою очередь, дает пространство для фантазии, поэтому сделать можно почти все [1]. Это наиболее гибкий инструмент, с его помощью можно вести практически любые дела, будь то командная работа по запуску нового продукта или график домашних дел.

Библиографический список:

1. Дробот П.Н., Галиуллина А.Ш., Тимофеева В.А., Сбитнева А.А. Инструменты управления инновационными проектами // Экономика. Право. Инновации. 2020. № 2. С. 46-53.
2. Доманский В. О., Тарханова О. В., Пелевин М. Д. Анализ возможностей мобильных agile-решений для эффективной проектной деятельности // Архитектура, строительство, транспорт. 2021. №3 (97). С. 89-105.
3. Narutyunyan Gor S. PRACTICE OF PROJECT MANAGEMENT TECHNICAL TOOLS IN RA IT COMPANIES // Регион и мир. 2022. №3. С. 163-167.

MANAGEMENT TOOLS INNOVATIVE PROJECTS

Khrol E.V.

Keywords: *project, tools, digitalization, modeling, project, methodology.*

The use of effective project management tools helps to structure and visualize information about the development of a project, as well as track the stages of completing tasks in time.