

БЕЗБЮДЖЕТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙ

Кушхаканова И.М., магистрант 1 года обучения агрономического факультета

**Научный руководитель - Тхамокова С.М., кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО Кабардино-Балкарский ГАУ**

***Ключевые слова:** безбюджетное управление, план-факт бюджета, бюджетный комитет, бюджетирование, финансовый результат.*

Безбюджетное управление — это современный альтернативный подход к управлению эффективностью бизнеса, при котором традиционные методы составления годового бюджета перестают быть важным инструментом осуществления контроля в компании. Это больше, чем просто еще один метод подготовки годового бюджета.

Про преимущества безбюджетного управления можно прочесть практически в любых статьях и учебниках. В статье расскажем об опыте внедрения этого метода и полученных выводах от использования этой методики.

Основная мысль, которая лежит в основе модели безбюджетного управления, начинается с признания каждым того, что многие успешные современные компании сейчас уходят от традиционной структуры управления по вертикали. Эти организации стремятся к большей гибкости, чтобы оставаться конкурентными. И в этом стремлении незаменим такой важный, общепризнанный метод, как безбюджетное управление.

На начальном этапе безбюджетного управления необходимо проанализировать план-факт бюджета предыдущего года, выявить закономерность изменения затрат и установить процентную составляющую каждой статьи в выручке [1, с. 32]. Затем опередить менеджеров, которые могут влиять на статью затрат и закрепить процентные показатели в их КРІ. Таким образом, менеджер несет ответственность за определенный показатель или комплект показателей. Например:

коммерческий директор% маржи, директор по персоналу% ФОТ и т.д. Соблюдение установленных метрик, как и ряд других критериев, влияет на денежную мотивацию ответственных лиц.

Бюджет готовится на будущий год, однако каждый месяц бюджетный комитет может вносить корректировки по установленному в Положении «О бюджетировании» алгоритму. Гибкий бюджет формируется ежемесячно 25 числа предшествующего месяца. Сам отчет создается в течение 1 минуты в 1С, исходя из прогноза продаж. Продажи следует прогнозировать на базе тренда продаж +/- сезонные колебания. Точность прогноза на сегодняшний день составляет 99%.

На основании данных прогноза продаж автоматически формируются суммы по статьям затрат на основе утвержденных процентов. Бюджет формируется в целом по организации без деления на подразделения [2, с. 476]. Анализ рентабельности подразделений это бизнес-процесс, который не относится к бюджетированию. Бюджетный комитет знакомится с данными бюджета на следующий день после его представления, утверждает его или вносит корректировки с пояснениями. Как правило — это 26 число месяца, предшествующего отчетному периоду.

После утверждения бюджета затраты контролируются в 1С на основании записей в регистрах управленческого учета. Если достигается предел по статье затрат 90%, программа информирует ответственного менеджера для усиленного контроля и пересмотра выполненных и прогнозируемых затрат.

По итогам месяца составляется план-факт бюджета. Мотивация ответственных менеджеров построена таким образом, что изменения в план-факте прямо пропорционально влияют на сумму бонусов. Следовательно, ухудшение показателей не влияет на финансовый результат компании. Такая система выгодна всем: от собственника до исполнителей.

Какие преимущества имеет компания по итогам года использования данной методики. Только плюсы:

1. Освобождено оперативное время менеджеров.
2. Имеем четко контролируемые затраты.
3. Менеджеры мотивированы на успешную деятельность компании.

нии.

4. Компания не несет дополнительных затрат по мотивации топ-состава.

Библиографический список:

1. Колосов Р.Е. Безбюджетное управление предприятием // Интернаука. 2021. № 29 (205). С. 32-34.

2. Ларионова А.А., Черникова Л.И. Безбюджетное управление и планирование денежных потоков // Управленческий учет. 2021. № 12-2. С. 475-480.

BUDGET-LESS COMPANY MANAGEMENT

Kushkhakanova I.M.

Keywords: *budgetless management, budget plan-fact, budget committee, budgeting, financial result.*

Budgetless management is a modern alternative approach to business performance management, in which the traditional methods of preparing an annual budget cease to be an important tool for exercising control in a company. It is more than just another method of preparing an annual budget.

You can read about the benefits of budgetless management in almost any article and textbook. In the article we will talk about the experience of implementing this method and the conclusions obtained from the use of this technique.