

РОЛЬ БУХГАЛТЕРА - АНАЛИТИКА В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Гриценко Е.М., студент 3 курса экономического факультета
Научный руководитель – Банникова Е.В.,
кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ

***Ключевые слова:** управленческий учет, функции управленческого учета, управленческие решения, бухгалтер-аналитик.*

В данной статье рассмотрена роль и назначение бухгалтера – аналитика в области принятия управленческих решений. Описаны его функции на этапе управления, а также отдельное внимание уделено сотрудничеству бухгалтера – аналитика и менеджеров предприятия.

Главной задачей деятельности любого экономического субъекта в условиях рыночной экономики является получение максимального дохода. Собственники организации имеют полное право самостоятельно выбирать организационно-правовую форму предприятия, определять направление и вид деятельности, выбирать контрагентов и учитывать спрос и предложения на рынке – устанавливать ценовую политику на свой товар. Следует отметить, что в настоящих условиях, все чаще появляется необходимость определения роли и места управленческого учета в системе управления хозяйствующего субъекта.

Управленческий учет – это процесс выявления, измерения, накопления, анализа, переработки и передачи информации о хозяйственной деятельности организации, необходимой для ее планирования, управления и установления контроля. Основное назначение данного вида учета – это обеспечение информацией руководителей различных уровней управления предприятия для принятия ими своевременных и грамотных решений. Такая информация касается издержек организации и поэтому должна поступать в максимально короткий срок, быть ориентирована прежде всего на достижение конкретных производственных целей. Полученные сведения обобщаются или наоборот

детализируются в зависимости от потребностей управления или с учетом поставленных задач на перспективу. Именно на данном этапе, отдельное место уделяется управленческому учету и сотруднику, осуществляющему его. Следует заметить, что бухгалтеров, занятых управленческим учетом, называют по – разному, например, бухгалтерами-аналитиками или бухгалтерами-менеджерами.

В целом, бухгалтерская служба – это наиболее организованная часть информационного обеспечения управленческих решений. До начала рыночных отношений, управленческие функции бухгалтерии ограничивались лишь контролем за соблюдением законности совершаемых хозяйственных операций. Однако современные реалии управления предприятия ориентируют бухгалтерский учет на формирование информационно-аналитической базы. При этих условиях роль бухгалтера-аналитика как непосредственного участника управления предприятием резко возрастает.

Выделим основные функции, которые может выполнять бухгалтер-аналитик на этапе управления организации:

- 1) точное и своевременное измерение промежуточных результатов работы по решению поставленных производственных задач;
- 2) предоставление руководству предприятия и его собственникам данных, необходимых для принятия грамотных управленческих решений;
- 3) разработка рекомендаций по поводу оптимизации использования рабочего времени руководства экономического субъекта и разделение обязанностей в области измерения и оценке промежуточных результатов деятельности.

Бухгалтер – аналитик также может оказывать помощь менеджерам организации при выполнении ими таких функций как:

- планирование, то есть здесь он участвует в разработке перспективных планов и отвечает за сбор информации о результатах прошедшего периода, которые необходимы для прогноза на перспективу. Это могут быть данные о спросе и предложении конкретного товара, перспективных рынках сбыта и др.;

- координация – здесь деятельность бухгалтера - аналитика направлена на координирование и взаимосвязь краткосрочных планов подразделений предприятия, чтобы они составляли единую систему,

направленную на реализацию задач управления в целом;

- контроль и регулирование – здесь в задачу бухгалтера – аналитика входит информирование менеджера о любых отклонениях отдельных результатов производства от плановых показателей;

- формирование эффективной системы обмена информации по поводу осуществления деловых контактов;

- стимулирование – предполагает, что бухгалтер – аналитик осуществляет формирование смет и отчетов об их исполнении, что в свою очередь побуждает менеджеров выставлять работу предприятия более рационально и ориентировано на мотивацию сотрудников.

Остановимся на квалификационных характеристиках бухгалтера – аналитика. Так, бухгалтер-аналитик, прежде всего управляющий. Основной смысл его работы заключается в оптимизации отдачи от применения имеющихся ресурсов. Используя свой профессиональный опыт, бухгалтер – аналитик придает значение не самим цифрам, а тому, что они означают. То есть он использует знания в области бухгалтерского учета как средство достижения результата.

Также, бухгалтер – аналитик, признает важность контрольной функции, но не переоценивает ее. То есть, при построении профессиональных отношений с другими менеджерами или руководителями подразделений предприятия, бухгалтер – аналитик ориентирован на оказание им профессиональной помощи для достижения наилучших результатов. Грамотный бухгалтер-аналитик осуществляет свою деятельность на основании частых контактов с сотрудниками предприятия, поскольку стремится хорошо узнать реальные потребности других подразделений. Бухгалтер-аналитик в своей работе должен в большей степени осуществлять мотивацию, нежели контроль действий подчиненных ему лиц.

Квалифицированный бухгалтер – аналитик помогает управляющим в решении таких задач как ориентация потребителя на конкретный товар, путем исследования рынка и клиентской базы, а также формирование его ключевых факторов успеха.

Роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений трудно переоценить. Качественно проделанная работа бухгалтера-аналитика, предоставляет руководству организации всю необходимую

информацию для построения эффективной взаимосвязанной системы внутреннего контроля, планирования и бюджетирования.

Библиографический список:

1. Петрухин, К. А. Роль финансового анализа при принятии управленческих решений / К. А. Петрухин // Молодой ученый. - 2019. - № 35 (273). - С. 46-49.
2. Банникова, Е.В. Оценка финансовой безопасности предприятия / Е.В. Банникова, О.И. Хамзина, С.И. Банников // Материалы V Международной научно-практической конференции «Новые импульсы развития: вопросы научных исследований». - Саратов, 2020. - С. 34-40.
3. Банникова, Е.В. Организация внутреннего финансового контроля на малом предприятии в целях обеспечения его экономической безопасности / Е.В. Банникова, О.И. Хамзина, А.А. Навасардян // Финансовая экономика. - 2019. - № 11. - С. 639-642.
4. Банникова, Е.В. Внутренний аудит в системе экономической безопасности / Е.В. Банникова, О.И. Хамзина О.И., А.А. Навасардян // Материалы Национальной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». - Ульяновск: УлГАУ, 2019. - С. 225-229.
5. Хамзина, О.И. Особенности организации бухгалтерского учета в крестьянском (фермерском) хозяйстве / О.И. Хамзина, Е.В. Банникова // Материалы III Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». – Ульяновск: ГСХА, 2011. - С. 260-263.

THE ROLE OF THE ACCOUNTANT - ANALYSIS IN MANAGEMENT DECISION-MAKING

Gritsenko E.M.

Keywords: *management accounting, management accounting functions, management decisions, accountant-analyst.*

This article discusses the role and appointment of an accountant - an analyst in the field of managerial decision-making. Its functions at the management stage are described, as well as special attention is paid to the cooperation of an accountant-analyst and enterprise managers.