

## ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В УЧРЕЖДЕНИЯХ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

**Васильева К.А., студентка 4 курса экономического факультета  
Научный руководитель – Лушникова И.С.,  
кандидат экономических наук, доцент  
ФГБОУ ВО Курганская ГСХА им. Т.С. Мальцева**

***Ключевые слова:** управленческий учет; медицинская организация; управление; контроллинг; себестоимость услуг.*

*В работе представлен обзор деятельности медицинского учреждения, организация и ведение управленческого учета. Предложены рекомендации по улучшению управленческого учета, а именно внедрение контроллинга и новой методики калькулирования себестоимости и расчета цен медицинских услуг по временному показателю.*

Российские учреждения бюджетной сферы функционируют в сложных экономических условиях. С одной стороны, наблюдается снижение темпов роста финансирования их деятельности государством, а с другой – бюджетные учреждения, согласно их статусу, обязаны решать поставленные перед ними социальные задачи и успешно выполнять утвержденные государством социальные программы. В условиях продолжающейся реформы управления государственным сектором экономики и расширения хозяйственной и финансовой самостоятельности государственных учреждений вопрос организации управленческого учета в бюджетной сфере занимает важное место [1, 2]. Процесс сбора, подготовки, измерения, анализа, интерпретации и передачи управленческому персоналу информации, необходимой для планирования, контроля и управления текущей производственно-коммерческой деятельностью представляет собой систему управленческого учета, объектами которого являются: затраты, внутреннее ценообразование, бюджетирование [3].

Целью научного исследования является изучение особенностей организации управленческого учета в бюджетном учреждении и

разработка мероприятий по их совершенствованию. Объектом явилось государственное бюджетное учреждение «Юргамышская ЦРБ» Курганской области. Больница специализируется на оказании бесплатных и платных медицинских услуг, оказании первичной медико-санитарной помощи, организации и проведении комплекса профилактических и противоэпидемических мероприятий [4]. Руководителю уже недостаточно знать, сколько стоит оказание той или иной услуги. Для них важно, почему они столько стоят, а главным является вопрос, как сделать так, чтобы их предоставление пациентам было выгодным. Поэтому в настоящее время все большее распространение получают стратегические системы управленческого учета [5, 6].

Организация управленческого учета в отрасли здравоохранения предусматривает необходимость учета ряда факторов, носящих первоочередное влияние и обусловленных спецификой деятельности. Каждая медицинская организация разрабатывает систему управленческого учета исходя из специфики работы и собственных потребностей. Для эффективного ведения управленческого учета в медицинском учреждении, следует обеспечивать специалистов всей необходимой и нужной информацией. В этом случаи мы предлагаем, внедрить систему контроллинга в изучаемом объекте исследования. В результате мы сможем анализировать и интегрировать большие потоки информации и на этой основе проектировать эффективные варианты управленческих решений. Функция контроллинга заключается в обеспечении интеграции в единую систему получения, обработки и обобщения финансовой и медицинской информации. Управленческий учет в системе контроллинга в больнице рассматривается как организационно-экономический механизм, ориентированный на повышение эффективности финансового менеджмента организации. Реализация этого механизма осуществляется на основе использования технологий финансирования, планирования объема медицинской помощи, контроль расходования затрат и ресурсов с помощью инструментов учета и отчетности [7, 8].

Не мало важным для эффективного ведения управленческого учета является установление эффективной методики, рассчитывающей стоимость услуги по признанным объемным показателям и определяющей точные затраты медицинского учреждения с целью полного их возмещения по всем статьям затрат. Изучив существующую методику

расчета себестоимости медицинской услуги в Юргамышской больнице, выявляется несколько проблем, для решения которых необходимо: наличие достоверной информации о затратах медицинского учреждения в процессе его деятельности (сбор и регистрация соответствующих сведений); разработка методики расчета стоимости медицинской услуги, обеспечивающей точный учет затрат по калькуляционным статьям.

В связи с этим, предлагаем новую методику расчета себестоимости медицинской услуги по временному показателю. Разработанная методика более точно поставит учет все калькуляционных статей затрат в районной больнице и поможет создать четкую систему ценообразования и калькулирования плановой и фактической себестоимости оказания услуг. А это является основой планирования доходов и расходов, связанных с осуществлением финансово-хозяйственной деятельности учреждения.

На наш взгляд, управленческий учет является эффективным инструментом управления, так как обеспечивает организацию ключевой информации. Разработанные рекомендации по улучшению управленческого учета в учреждении здравоохранения позволят повысить эффективность управления лечебным учреждением.

#### **Библиографический список:**

1. Гривас, Н.В. Управленческий анализ затрат в процессе принятия управленческих решений / Н.В. Гривас // Разработка стратегии социальной и экономической безопасности государства: сборник статей по материалам V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции / Под общ. ред. проф. С.Ф. Сухановой. – Курган: Изд-во Курганской ГСХА, 2019. – С. 8-12.

2. Субботина, Л.В. Управленческий учет как элемент информационной системы организации / Л.В. Субботина, С.Н. Никулина, Н.В. Гривас // Актуальные вопросы современной экономики. – 2019. – № 5. – С. 348-355.

3. Никулина, С. Н. Формирование системы бюджетирования с учетом статистической информации / С. Н. Никулина, И. С. Лушникова // Приоритетные направления регионального развития: Сборник статей по материалам II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, Курган, 25 февраля 2021 года

/ Под общей редакцией И.Н. Миколайчика. – Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2021. – С. 210-214.

4. Рознина, Н.В. Анализ производственного травматизма в Курганской области / Н. В. Рознина, М. В. Карпова, И. С. Лушникова, Е. С. Соколова // Наука Красноярья. – 2019. – Т. 8. – № 4-4. – С. 92-100.

5. Лушникова, И.С. Актуальные направления развития системы стратегического управленческого учета в организациях / И.С. Лушникова // Приоритетные направления развития АПК: Материалы международной научно- практической конференции, посвященной 70-летию Великой Победы (23-24 апреля 2015 г.) – Курган: Изд-во Курганской ГСХА, 2015.- С.93-97.

6. Передернина, И. А. Зарубежные системы учета затрат / И. А. Передернина, И. С. Лушникова // Инновационные идеи молодых исследователей для агропромышленного комплекса: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Пенза, 24–26 марта 2021 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2021. – С. 157-160.

7. Карпова, М. В. Оценка стратегического потенциала организации / М. В. Карпова, Н. В. Рознина, И. С. Лушникова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2019. – № 5. – С. 491-507.

8. Рознина, Н.В. Оценка формирования и использования финансовых ресурсов бюджетным учреждением / Н. В. Рознина, М. В. Карпова, И. С. Лушникова, Е. В. Леканова // Теория и практика современной аграрной науки: Сборник IV национальной (всероссийской) научной конференции с международным участием, Новосибирск, 26 февраля 2021 года / Новосибирский государственный аграрный университет. – Новосибирск: Издательский центр Новосибирского государственного аграрного университета "Золотой колос", 2021. – С. 1551-1555.

**ORGANIZATION OF MANAGEMENT ACCOUNTING IN  
HEALTHCARE INSTITUTIONS**

**Vasilyeva K.A.**

**Keywords:** *management accounting; medical organization; management; controlling; cost of services.*

*The paper presents an overview of the activities of a medical institution and the organization and management accounting. Recommendations for improving management accounting are proposed, namely, the introduction of controlling and a new methodology for calculating the cost and calculating the prices of medical services according to a time indicator.*