

УДК 658:631.14

ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Ванюк Я. С., студент 3 курса экономического факультета
Научные руководители: Досова А. Г., доцент, Даева Т.В., доцент
ФГБОУ ВО Волгоградский государственный аграрный
университет

***Ключевые слова:** бережливое производство, инструменты, менеджмент, эффективность, оптимизация.*

В данной работе рассмотрена концепция бережливого производства, особое внимание уделено инструментам концепции, которые были внедрены на сельскохозяйственном предприятии.

Бережливое производство – концепция менеджмента, предполагающее постоянное стремление предприятия к устранению всех видов потерь, производство, вовлекающее в процесс оптимизации всех сотрудников. Бережливое производство позволяет организации встать на путь устойчивого развития, что является целью любого экономического субъекта. [1]

На российских предприятиях «бережливое производство» имеет ряд особенностей. Во-первых, многие предприятия нацелены на быстрый результат от внедрения инструментов, которые бы кардинально не изменяли ситуацию на предприятии и не требовали поправок на уровне высшего руководства предприятий. [2] Во-вторых, предприятия готовы вкладывать значительные ресурсы в технологии и оборудование, которые позволяют совершить значительный рывок, по мнению руководителей, тогда как постоянное и постепенное совершенствование – длительный процесс с неясным экономическим эффектом. [3]

В-третьих, предприятия, берущиеся за инструменты «бережливого производства», недооценивают важность философии концепции, тогда как принцип бережливого производства в глубокой и всесторонней культурной трансформации, заточенный на долгосрочную перспективу (постоянное развитие сотрудников и партнеров, решение

фундаментальных проблем стимулирует непрерывное обучение организации).

Для практического внедрения бережливого производства используют различные инструменты, выбор которых зависит от конкретной проблемы, возникшей на предприятии. Рассмотрим практическое применение инструментов на СПК «Колос».

1. Система 5С. Стандартизация работ в сельском хозяйстве должна быть одним из ключевых шагов к успеху. Данная система отвечает за правильную организацию рабочего места персонала. Результатом введения данной системы будет увеличение скорости работы сотрудников путем более продуктивного управления рабочим пространством. 5С включает в себя следующие элементы: сортировка; соблюдение порядка; содержание рабочего места в чистоте; стандартизация процедуры поддержания порядка; [4]

В рамках концепции СПК «Колос» разработала лист проверки результатов внедрения 5С, цель – оценка и контроль выполнения сотрудниками элементов системы. Проверяющий оценивает по шкале от 0 до 4 степень выполнения элементов системы 5С по таким критериям как: уборка; стандартизация; совершенствование; все на своем месте;

2. Всеобщий уход за оборудованием (Total Productive Maintenance, TPM). Обслуживание оборудования традиционно играет немаловажную роль в непрерывных процессах. Целью данной системы является создание предприятия, которое постоянно стремится к предельному и комплексному повышению эффективности производственной системы. [5]

Необходимым условием для эффективного внедрения TPM на предприятие является в первую очередь вовлечение в процесс обслуживания оборудования всего персонала, также повышены требования к знаниям, навыкам и квалификации персонала. В настоящее время в СПК «Колос» в рамках внедрения TPM были проанализированы причины отказов и простоев оборудования, рассчитаны все виды экономических потерь, рассчитан экономический эффект от устранения причин простоев.

3. Непрерывное совершенствование – Кайдзен. Непрерывное совершенствование сложный для применения, но одновременно – наиболее действенный механизм повышения эффективности.

Сложность в том, чтобы заинтересовать сотрудников, для их полного включения в работу. [6]

В качестве пилотной площадки на исследуемом предприятии выбрана переработка зерна, но в дальнейшем программа будет реализована во всех структурных подразделениях предприятия. В результате производительность предприятия должна увеличиться не менее чем на 5% по итогам 1-го года с перспективой повышения показателя до уровня не менее 30% по итогам 3-го года реализации по сравнению с базовыми значениями (таблица 1).

Таблица 1 – Общая информация о потоке

Наименование пилотного потока	Доля в вы- ручке	Основные направления по оптимизации по- тока
Переработка зерна – мукомольное производство	На перспективу до 50%	Перераспределение загрузки персонала. Формирование рационального плана по ликвидации потерь, совершенствование условий производства. Стандартизация операций.

При применении принципов и инструментов бережливого производства, руководство организации должно быть готово к длительности процесса, 1-2 года нужно для обучения персонала и освоение инструментов, а от 3 до 5 лет – на формирование собственной производственной системы. Только после этого система бережливого производства окончательно входит в понятийный аппарат сотрудников и становится их убеждением и идеологией самого предприятия.

Библиографический список:

1. Досова, А. Г. Особенности логистики в сельском хозяйстве / А.Г. Досова, И.П. Зеленева, С.Б. Макыш //Оптимизация сельскохозяйственного землепользования и усиление экспортного потенциала АПК РФ на основе конвергентных технологий. Волгоград. ВолГАУ, 2020. – С. 230-236.

2. Досова, А.Г. Оценка логистических активностей как инструмент управления стратегическим развитием предприятия АПК / А.Г. Досова, А.А. Карпова, Т.В. Даева, И.П. Зеленева // В сборнике: Инновационные технологии в агропромышленном комплексе в современных экономических условиях. Материалы Международной научно-практической конференции. Волгоград, 2021. С. 144-152.

3. Досова, А.Г. Управление развитием логистической инфраструктуры в сфере АПК Волгоградской области / А.Г. Досова, А.А. Карпова, И.П. Зеленева, С.Б. Макыш // В сборнике: научное обоснование

стратегии развития АПК и сельских территорий в XXI веке. Материалы Национальной научно-практической конференции. Волгоград, 2021. С. 310-317.

4. Земскова, О.М. Логистический менеджмент как инструмент конкурентоспособности предприятий АПК / О. М. Земскова, Т. Н. Литвинова, М. Ф. Серебрякова // Оптимизация сельскохозяйственного землепользования и усиление экспортного потенциала АПК РФ на основе конвергентных технологий. Волгоград. ВолГАУ, 2020. – С. 236-242.

5. Зубова, О.Г. Особенности и тенденции развития логистической инфраструктуры в российском сельском хозяйстве / О.Г. Зубова, А.А. Карпова, А.Г. Досова, Т.В. Даева // Вестник Университета Российской академии образования. 2020. № 4. С. 60-71.

6. Попова, Л.В. Проблемы логистического менеджмента в агропромышленном комплексе / Л. В. Попова, Т. А. Дугина, А. А. Карпова, А. Г. Досова // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. – 2020. – № 3. – С. 56-64.

FEATURES OF IMPLEMENTING LEAN TECHNOLOGIES IN AGRICULTURAL PRODUCTION

Vanyuk Y.S.

***Keywords:** lean production, tools, management, efficiency, optimization.*

In this paper, the concept of lean production is considered, special attention is paid to the tools of the concept that were introduced in an agricultural enterprise.