

УДК 338.2

## ПРИМЕНЕНИЕ КОНТРОЛЛИНГА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Миначева Э.Ф., студентка 3 курса экономического факультета  
Научный руководитель – Климущкина Н.Е., кандидат  
экономических наук, доцент  
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, контроллинг.

*В статье рассматривается вопрос обеспечения экономической безопасности предприятия. Разобран инструмент системы управления контроллинг, позволяющий оценить ситуацию, планировать мероприятия по повышению эффективности работы предприятия, приводящий к устойчивому развитию уровня экономической безопасности.*

В условиях высоких международных и государственных рисков первоочередной проблемой экономической политики выступает разработка механизмов, методов и инструментов укрепления экономической безопасности хозяйствующих субъектов. Экономическая безопасность предприятия понимается как совокупность условий, обеспечивающих устойчивое развитие, которые определяют качественный статус общей экономической среды, в которой обеспечивается независимость управления, финансовая система стабильна за счет создания и поддержания собственных ресурсов, укрепления своего интегрального потенциала, а также возможностей снижения негативного воздействия кризисных явлений [1].

Контроль экономической безопасности предъявляет более строгие требования к эффективности, надежности и полноте информации, поэтому для реализации стратегических и оперативных целей обеспечения устойчивого развития компании создается система. необходим мониторинг - информационно-аналитическая поддержка и диагностический мониторинг управления бизнес-процессами.

Контроллинг является новой областью в экономической теории и практике. Его служба призвана обеспечить такое управление процессами текущего анализа и регулирования плановых и фактических показателей, чтобы по возможности исключить ошибки, отклонения и просчеты, как в настоящем, так и в будущем. Задачи контроллинга представлены в таблице 1.

**Таблица 1 - Классификация задач контроллинга**

Функция управления и инструменты обеспечения их реализации	Задачи контроллинга
<b>Функции управления</b>	
Планирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработка системы комплексного планирования процессов управления. Определение направлений ее развития.</li> <li>- Проверка планов на полноту, обоснованность и реализуемость.</li> <li>- Выбор методов и процедур планирования, разработка графика и алгоритма составления плана.</li> </ul>
Организация и координирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработка инструментария для планирования, контроля и выбора решений. Разработка и координация мероприятий для устранения негативных отклонений.</li> <li>- Управление результатами деятельности по подразделениям оперативной организации.</li> </ul>
Контроль и регулирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Установление допустимых границ отклонений от плановых величин.</li> </ul>
Мотивация и стимулирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Выявление мотивов субъекта мотивации, форм и методов мотивации.</li> <li>- Определение мотивационных возможностей организации.</li> </ul>
<b>Инструменты обеспечения реализации функций управления</b>	
Информационное обеспечение	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Построение информационной системы, охватывающей и оценивающей все аспекты деятельности организации.</li> </ul>
Учет	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Создание системы сбора и обработки информации для принятия решений.</li> </ul>
Мониторинг	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Мониторинг процессов управления в режиме реального времени. Составление оперативных отчетов о результатах социально-экономической деятельности организации</li> </ul>

Выделяется три замкнутых круга контроллинга, соответствующих трем ключевым циклам принятия решений в управлении - стратегическому, тактическому и оперативному [3]. На каждом уровне он представляет собой систему мониторинга ключевых показателей на соответ-

ствии целевым и контрольным значениям и вынесение предложений по их величине как по организации в целом, так и по бизнес-процессам и центрам ответственности.

Одним из важнейших показателей деятельности организации является прибыль, в системе контроллинга анализ соотношения ее с другими показателями уделяется особое внимание. Данная система базируется на методе «директ-костинг», в основе которого лежит группировка затрат в зависимости от их связи с объемом деятельности, количеством отработанного времени и другими показателями, характеризующими степень использования производственных мощностей, возможностей предприятия и наличия ресурсов [3].

Главная задача системы контроллинга заключается в обеспечении гарантированного доступа заинтересованным пользователям к качественной, надежной и сопоставимой персонализированной информации о хозяйствующих субъектах.

На основе понимания контроллинга как технологии управления предлагается его методологическая основа, включающая: определение целей, декомпозицию и формализацию целей через систему показателей, планирование мероприятий и составление бюджетов для достижения целей, исполнение плановых мероприятий, контроль фактических значений показателей и анализ отклонений, принятие решений по результатам анализа (рис. 1) [4].

При изменении значений показателей эффективности управления и отклонении предприятия от стратегических целей отдельные панели индикаторов способны вернуть систему на целевую траекторию за счет наличия контроллеров, которые рекомендуют или сами принимают рациональные, необходимые меры, реагируя на выявленные, регулярно повторяющиеся события [4].

В процессе самоорганизации, обеспечения безопасности и стабильности организация должна определенным образом интерпретировать информацию о внешних и внутренних импульсах. Для этого она формирует дополнительный иерархический уровень - систему управления, где замкнутая петля обратной связи с внешней средой. Этот уровень обеспечивает эффективную группировку внутренних элементов и выбирает внутренние импульсы, которые позволяют адаптироваться к наименьшим изменениям в структуре системы.

Использование контроллинга в управленческой деятельности предприятия создает условия для локализации, нейтрализации или устранения рисков в нестабильных секторах структуры организации,



**Рисунок 1- Методологические основы построения системы контроллинга**

что в свою очередь способствует обеспечению общей безопасности и устойчивости организации [5].

Таким образом, в современных условиях предоставление экономической защищенности в функционировании любого предприятия, аппарату управления нужны новейшие инструменты управления. Именно в настоящее время наибольшее число управленцев начали интересоваться исследованиями детализированных проектов (бюджетов) формирования организации. Для выполнения данной работы им и потребуется такой инструмент, как контроллинг.

*Библиографический список:*

1. Алексеевко, А. М. Контроллинг в современных условиях управления предприятием / А. М. Алексеевко // Транспортное дело России. - 2015. - № 3. - С. 103-104.

2. Безрукова, Т. Л. Формирование концепции стратегического контроллинга на предприятиях / Т. Л. Безрукова, П. А. Петров // Управленческий учет. - 2015. - № 2. - С. 16-25.
3. Безуглый, Э. А. Система обеспечения экономической безопасности как основа устойчивого развития хозяйствующего субъекта / Э. А. Безуглый // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. - 2014. - № 2. - С. 398-403.
4. Гранкина, С. Ю. Использование контроллинга в системе управления организацией / С. Ю. Гранкина // Вестник БУКЭП. - 2013. - № 5. - С. 192 - 198.
5. Александрова, Н. Р. Финансовая составляющая как фактор экономической безопасности предприятия / Н. Р. Александрова, Н. Е. Климушкина, Е. А. Лёшина // Финансовая экономика. - 2019. - № 4. - С. 565-569.
6. Хамзина, О. И. Учетно-аналитическое обеспечение экономической безопасности предприятия / О. И. Хамзина, Е. В. Банникова // Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения», посвященной 75-летию Ульяновского государственного аграрного университета им. П.А. Столыпина : материалы IX Международной научно-практической конференции. – Ульяновск : УлГАУ, 2018. - С. 369-374.
7. Хамзина, О. И. Роль риск-менеджмента в обеспечении экономической безопасности сельскохозяйственного предприятия / О. И. Хамзина, И. И. Хамзин, Е. В. Банникова // Экономика и предпринимательство. - 2018. - № 11 (100). - С. 1136-1139.
8. Банникова, Е. В. Внутренний аудит в системе экономической безопасности / Е. В. Банникова, О. И. Хамзина, А. А. Навасардян // Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения : материалы Национальной научно-практической конференции. - Ульяновск : УлГАУ, 2019. - С. 225-229.

## APPLICATION OF CONTROLLING IN ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

*Minacheva E.F.*

**Key words:** *economic security; controlling.*

*The article deals with the issue of ensuring the economic security of the enterprise. The tool of the controlling management system is analyzed, which allows to assess the situation, plan measures to improve the efficiency of the enterprise, leading to the sustainable development of the level of economic security.*