

УДК 336.6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Голубева Е.А., кандидат экономических наук, доцент,
89176265400, golubevaea@mail.ru
Горелышева М.А., магистрант, 89279859348,
marusya580@yandex.ru
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ*

Ключевые слова: *финансовая устойчивость, система управления, этапы управления, управленческие решения.*

Работа посвящена вопросам управления финансовой устойчивостью предприятий в современных экономических условиях. Авторы определили, что система управления финансовой устойчивостью – это совокупность взаимосвязанных элементов для достижения определенного финансового равновесия всей деятельности организации.

В российской экономической теории не существует единого подхода к определению понятия «финансовая устойчивость» по отношению к хозяйствующим субъектам. Но можно сказать, что данное понятие тесно связано с платежеспособностью, поскольку последнее является важнейшим условием финансовой устойчивости.

К числу важнейших факторов экономического характера, оказывающих значительное влияние на финансовую устойчивость компании, относятся, как внешние - и внутриэкономическая ситуация, политическая обстановка в стране и за рубежом, законодательная база, взаимоотношения с партнерами и др., так и внутренние - размер и специализация организации, организационная структура управления, достаточность собственного капитала и т.д.

Основной элемент управления финансовой устойчивостью организации – определение стратегических целей и сопутствующих подцелей. Именно от этого в дальнейшем будет зависеть разработка алгоритма управления финансовой устойчивостью данной компании, определение конкретных тактических задач и индикаторов, их отражающих.

Вопросы управления финансовой устойчивостью предприятия исследовали многие отечественные и зарубежные экономисты. В частно-

сти, они делали основной упор на выявление причин банкротства и его прогнозирование. Так, зарубежные экономисты определили, что среди вновь возникших предприятий до конца второго года доживает не более 30%.

Развитие рыночной экономики в России свидетельствует, что жизненный цикл российских предприятий отличается от западных стандартов. Различные экономические процессы, могут либо укреплять, либо ослаблять финансовое состояние организации в зависимости от сочетания следующих показателей: прибыли, капитала, вложенного в производство и рентабельности.

Поэтому возникает необходимость управлять финансовой устойчивостью, а для этого нужно создать целую систему, состоящую из нескольких подсистем, влияющих друг на друга, вносящих изменения в поведение этой системы для достижения цели организации при наименьших затратах. Представим такую систему на рисунке 1.



Рисунок 1 – Схема управления финансовой устойчивостью предприятия

Разрабатывая такую систему, прежде всего, необходимо определить, какие показатели будут использоваться в процессе управления финансовой устойчивостью предприятия: стоимостные, натуральные или те и другие, например: производительность труда, себестоимость, рен-

табельность и др. С этой целью могут использоваться также комбинированные критерии.

Также данная система должна решать задачи выявления отклонений от предусмотренных или нормативных показателей хозяйственной деятельности. С этой целью вначале необходимо объективно оценить текущее состояние организации и на этой основе разработать методы управления финансовой устойчивости, при этом сформировать границы, в которых будет определяться финансовая состоятельность предприятия.

Кроме того, на основании исследований в области управления финансовой устойчивостью, и на обобщении их результатов необходимо сформировать комплексную систему, включающую в себя такие элементы, как: сбор, обработка информации, принятие управленческих решений и организация контроля за их реализацией. На основании представленных рассуждений, система управления финансовой устойчивостью предприятия должна выглядеть следующим образом (рис.2):



Рисунок 2 – Система управления финансовой устойчивостью предприятия

Кроме того, данная схема в наибольшей степени отражает процесс управления финансовой устойчивостью, так как строится по конкретным данным, содержащимся в учетных регистрах предприятия. Поэтому этапы управления финансовой устойчивостью могут выглядеть следующим образом (рис. 3):

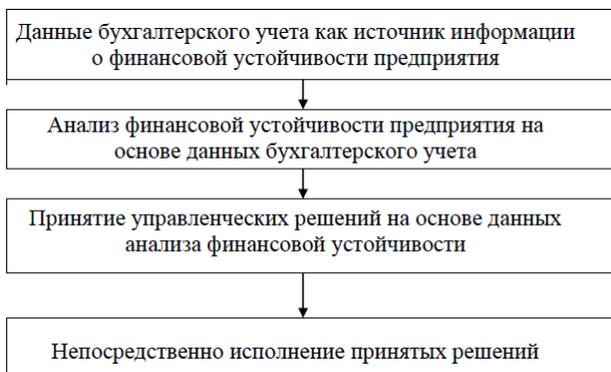


Рисунок 3 – Цикл управления финансовой устойчивостью предприятия

Кроме того, в данную схему можно включить и такие составляющие как:

- критерии принятия управленческих решений;
- разработка управленческих решений по устранению проблем;
- наблюдение за реализацией решений;
- расчет отклонений от заданных параметров и анализ данных причин;
- корректировка принятых решений.

Но здесь нужно учитывать еще один значительный фактор: т.е. любое решение, связанное с управлением финансовой устойчивости предприятия, должно быть связано с оценкой его влияния на финансовые ресурсы и источников их привлечения. Так, любая организация в процессе своей деятельности использует как собственный, так и заемный капитал. Это означает, что особое внимание в системе управления финансовой устойчивостью должно занимать как раз соответствие между собственными и заемными финансовыми ресурсами. Таким образом, главным в анализе и управлении финансовой устойчивостью являются данные бухгалтерского учета. Но оценка финансовой устойчивости не ограничивается использованием только бухгалтерской информации. Можно использовать информацию для анализа, содержащуюся в прогнозируемых показателях деятельности предприятия.

Для принятия управленческих решений используют многовариантные расчеты. Используя их в управленческих решениях, принима-

ется наиболее оптимальный вывод, который позволит повысить финансовую устойчивость предприятия и максимизировать финансовые результаты.

Вместе с внедрением такой системы управления финансовой устойчивостью переделяется и организационная структура финансовой службы предприятия. Актуальным в данном случае является разграничение полномочий по управлению финансовыми ресурсами и финансовой устойчивостью между сотрудниками финансовой службы предприятия и отдельная постановка задач по каждому сотруднику. Это устраняет неправильные действия, которые могут возникнуть между ведущими специалистами: главным бухгалтером, начальником планово-экономического отдела, начальником финансового отдела и начальником аналитического отдела, если такие специалисты имеются в штате организации. Особенно это касается главного бухгалтера, поскольку бухгалтерия предприятия в обязательном порядке должна входить в состав финансовой службы, а сам главный бухгалтер должен находиться в двойном подчинении: директора предприятия и финансового директора.

Только при соблюдении данных условий управление финансовой устойчивостью предприятия на самом деле становится возможным. Если этого не соблюдается, то аналитическая работа теряет смысл.

В связи с этим, систему управления финансовой устойчивостью можно определить как четкую совокупность взаимосвязанных элементов, функционирующих совместно для достижения определенного состояния финансовых ресурсов в пределах производственной и финансовой системы предприятия, а управление финансовой устойчивостью организации можно определить как процесс обеспечения финансового равновесия во всей деятельности организации.

Библиографический список:

1. Кузнецова, С.С., Стукова, Ю.Е. Укрепление финансовой устойчивости предприятия путем сбалансированности структуры баланса предприятия/ С.С.Кузнецова, Ю.Е. Стукова // Современные научные исследования и разработки. – 2018. - № 8 (25). – С.106-108.
2. Кутышкин, А.В., Орлова, Д.С. Диагностика финансовой устойчивости при управлении предприятием/ А.В. Кутышкин, Д.С. Орлова // Управление экономическими системами. – 2018.- № 6 (112). – С.9-13.
3. Петрова, Н.А., Воробьев, Ю.Н. Организация управления финансовой устойчивостью на предприятиях/ Н.А. Петрова, Ю.Н. Воробьев // Финансы и страхование. – 2017. – С.72-75.

FINANCIAL MANAGEMENT SYSTEM SUSTAINABILITY OF THE ENTERPRISE

Golubeva E.A., Gorelysheva M.A.

Keywords: *financial stability, management system, management stages, management decisions.*

The work is devoted to the management of financial stability of enterprises in modern economic conditions. The authors determined that the financial stability management system is a set of interrelated elements to achieve a certain financial equilibrium of the entire organization.