

УДК 637.1

## **МОЛОЧНЫЙ ПОДКОМПЛЕКС РЕГИОНА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

*О.Р. Сафиуллов, ст. преподаватель*

В России переход к рыночной экономике стал периодом резкого спада производства сельскохозяйственной продукции. В результате формирование рынка молочной продукции началось в условиях снижения товарного предложения со стороны отечественных производителей. Тем не менее в настоящее время повсеместно молочнопродуктовый подкомплекс АПК сталкивается с конкурентным рынком, а ситуация в хозяйствах, производящих молоко, далека от удовлетворительной. При очень высокой стоимости средств производства и относительно низких ценах на молоко, продаваемое перерабатывающим предприятиям, в большинстве хозяйств производство молока нерентабельно. Снижение продуктивности и сокращение поголовья коров – основная тенденция молочного скотоводства Ульяновской области в 90-х годах. Однако с 2000 года в отрасли происходят некоторые изменения.

По данным Ульяновского комитета госстатистики, продуктивность коров в среднем по области в 2002 г. составила 2651 кг против 2297 кг в 2000 г., то есть повысилась на 15,4% (см. таблицу). Производство молока по всем категориям хозяйств продолжает сокращаться. Исключением стал лишь 2002 г., когда было произведено на 0,8% молока больше, чем в предыдущем 2001 г. Аналогичная ситуация и в сельскохозяйственных предприятиях области.

Поголовье коров интенсивно сокращается. В 2002 г. во всех категориях хозяйств области насчитывалось 127,4 тыс. голов коров, это на 13% меньше, чем в 2000 г. и на 24,6% меньше, чем в 1998 г. Убыточность производства молока в сельскохозяйственных предприятиях области в 2002 г. составила 21,3% (без учета дотаций). Перерабатывающие предприятия используют свои мощности лишь на четверть. Исключение составляет лишь производство сычужных сыров, при производстве которых в 2002 г. использовалось 58% имеющихся мощностей.

Сокращается и материально-техническая база молочного скотоводства. Так, наличие доильных установок и агрегатов в области сократилось на 20,3%.

**Показатели функционирования молочнопродуктового подкомплекса Ульяновской области**

Показатели	2000г.	2001г.	2002г.	2002г. в % к 2000г.
Поголовье коров в хозяйствах всех категорий, гол.	146,4	135,9	127,4	87,0
Продуктивность коров в хозяйствах всех категорий, кг	2297	2473	2651	115,4
в том числе в сельхозпредприятиях	1923	2147	2414	125,5
Производство молока в хозяйствах всех категорий, тыс. тонн,	354,9	349,3	352,1	99,2
в том числе в сельхозпредприятиях	159,8	154,2	156,7	98,1
Уровень убыточности производства молока, %	20,6	9,0	21,3	-
Наличие доильных установок и агрегатов	1509	1310	1203	79,7
Ввод в действие помещений для содержания КРС, тыс. скотомест	0,2	-	-	-
Использование производственных мощностей по выпуску, %:				
масла животного	22	28	27	-
цельномолочной продукции	27	34	28	-
сухих молочных смесей	21	33	24	-
сыров сычужных	26	44	58	-

Если в 1998 г. было введено в действие помещений для содержания КРС общим объемом 770 скотомест, то в 2000 г. – 200 скотомест. Информации о вводе в действие животноводческих помещений в 2001-2002 г.г. не имеется.

Всё это говорит о необходимости серьёзных преобразований во всём молочном подкомплексе региона. Необходимо создание формирований, которые замкнули цикл “производство – переработка - реализация” в рамках одного объединения. В последнее время много говорится о наметившихся положительных тенденциях в функционировании предприятий молочной промышленности

России, о развитии интеграционных процессов, реализации экспериментов.

За годы экономических преобразований созданы, пусть с определенными издержками, основы конкурентной рыночной экономики в молочной промышленности России. Изменился и характер функционирования предприятий отрасли. Предприятия молочной промышленности разрабатывают и реализуют инвестиционные программы поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей. Изучение мирового опыта интеграции в сельскохозяйственном производстве показывает, что если перерабатывающие предприятия имеют мощные сырьевые зоны, устойчивые связи с сельскохозяйственными товаропроизводителями, то повышается общая эффективность аграрного производства. Поэтому в ведущих странах мира придается особое значение агропромышленной интеграции.

Можно сказать, что молочнопродуктовый подкомплекс Ульяновской области пока находится в стороне от этих процессов. Вопросам взаимоотношений предприятий перерабатывающей промышленности и сельскохозяйственных производителей было посвящено совещание руководителей этих предприятий организованное администрацией области в начале 2004 года. К сожалению, пока не выработано решение о создании эффективных интегрированных формирований в этом секторе.

Вполне понятно, что молочное скотоводство области уже перешло “кризисную черту” и для того чтобы возродить отрасль самостоятельно, сельхозпредприятиям понадобятся десятилетия. Совершенствование отношений с перерабатывающими предприятиями в рамках упорядочения платежей и поставок продукции не способно решить проблемы.

Отрасль нуждается в долгосрочных и значительных инвестициях на закупку высокопродуктивных пород скота, обновление и расширение основных средств, на оборотные средства.

Инвестиции – это, на наш взгляд, основной ресурс, в котором сейчас нуждается молочное скотоводство. Именно перерабатывающие предприятия должны выступить в качестве основного инвестора.

Целесообразно рассмотреть вариант, когда животноводческие подразделения сельскохозяйственных предприятий переводятся на

самостоятельный баланс и передаются в аренду перерабатывающему предприятию. То есть основой таких преобразований является изменение внутрихозяйственных экономических отношений. Такого рода кооперирование предполагает сохранение имущественного комплекса и специализацию сельскохозяйственного предприятия.

Одним из направлений развития интеграции в молочном подкомплексе может стать создание ассоциаций с передачей контрольного пакета акций перерабатывающего предприятия сельскохозяйственным товаропроизводителям, чтобы повысить управляемость их деятельностью с учетом интересов села. Однако в реальности результаты выборочного опроса работников молокоперерабатывающих предприятий области показали, что их трудовые коллективы на сегодняшний день не готовы пойти на добровольную передачу собственных акций.

Основополагающим моментом при создании интегрированного формирования является определение того, кто является интегратором. Если в этой роли выступает само перерабатывающее предприятие, то возможно создание нового юридического лица, в котором предприятие-инвестор имеет контрольный пакет акций или долей, остальные 49% - взнос старых хозяйств, прежде всего имущественный. Инвестор управляет производством, осуществляет контроль за использованием финансов. Одним из основных моментов при создании такого предприятия должно стать решение о реструктуризации задолженности. Интегрированное хозяйство должно стать правопреемником по выплате всех долгов старых хозяйств их прежним кредиторам, в бюджет, а также по выплате внутрихозяйственной задолженности (оплата труда, социальные выплаты). Сегодня в регионах России накоплен достаточный опыт организации и успешного функционирования таких формирований. Зачастую основой для интеграционных процессов служат постановления администраций регионов, обеспечивающие "правовое поле", как, например, в Белгородской области.

Более того, в последние годы существует практика, когда ситуацию в молочном скотоводстве некоторые хозяйства оздоровили за счет инвестиций промышленных предприятий, не входящих в систему АПК. Промышленные предприятия оказывают сельхозпроизводителям не прежнюю безвозмездную "шефскую помощь",

а выстраивают партнерские взаимоотношения на принципах взаимной экономической выгоды и реализации рыночных механизмов. Руководителям хозяйств области целесообразно изучить и этот опыт.

Изучение результатов деятельности агропромышленных формирований даст основание утверждать, что объединительное движение положительно отражается на продовольственном рынке и улучшает инвестиционный климат в отрасли.

УДК 631.15 : 33

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ**

*Т.Е. ТРОФИМЫЧЕВА, К.Э.Н., ДОЦЕНТ*

Эффективная работа каждого хозяйствующего субъекта зависит от успешного функционирования всех его структурных звеньев. Обеспечить единство интересов работников, трудовых коллективов и предприятия в целом – задача внутрихозяйственного расчета, который регулирует экономические отношения внутри предприятия и в его подразделениях. Основанные на производственной самостоятельности, взаимном интересе и взаимных обязательствах субъектов внутрихозяйственных экономических отношений, хозрасчетные методы управления предполагают партнерские договорные отношения.

Активное внедрение внутрихозяйственного расчета в АПК началось в 70-х годах XX столетия, когда подразделения предприятий стали работать по тем же общепринятым принципам хозрасчета, на основе которых функционировали экономически крепкие хозяйства: самокупаемость и самофинансирование, самостоятельность, планирование, материальная заинтересованность и ответственность за результаты деятельности, контроль рублем, режим экономии. Дальнейшее развитие внутрихозяйственного расчета привело к появлению коллективного и арендного подряда, а позднее - к освоению принципов кооперации в деятельности подразделений. Эти формы хозяйствования в разных вариантах применяются и в настоящее время. Эффективность каждой формы хозяйствования зависит от ее внутреннего содержания и потенциальных возможностей, соответствия интересам коллектива, ини-