

УДК 338.242

МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

*Проценко И.В., студентка 1 курса магистратуры факультета
Экономики, управления и информационных систем в
строительстве и недвижимости
Научный руководитель – Гончарова Л.А., кандидат
экономических наук, доцент
ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия
строительства и архитектуры»*

Ключевые слова: *управление, механизмы управления, строительное предприятие, особенности управления строительным предприятием.*

В работе рассмотрены сущность, содержание и структура организационно-экономического механизма управлением строительным предприятием, методические аспекты его формирования.

Влияние мирового финансово-экономического кризиса и других внешних и внутренних факторов выявило неспособность существующих рыночных и государственных механизмов обеспечить эффективное функционирование строительного производства. Новые условия хозяйствования, характеризующиеся падением спроса и недостатком инвестиционных ресурсов, заставляют искать новые механизмы обеспечения эффективного развития предпринимательской деятельности. При сокращении выпуска продукции и экономии ресурсов эффективность становится объектом процесса управления, в котором необходимо участие не только руководство предприятия и его работники, но и государства, чья функция должна заключаться в содействии предприятиям в осуществлении управления эффективностью своей деятельности.

Исследования в области эффективного управления предприятиями представлены достаточно широким кругом работ отечественных ученых: Ансоффа И., Виханского О.С., Герчиковой И.Н., Ефимычева Ю.И., Кузнецова П.В., Лебедева Ю.А., Лукасевича И.Я., Пыткина А.Н., и зарубежных: Друкера П., Минцберга Г., Котлера Ф., Питерса Т., Портера М., Томпсона Дж., и др.

Тем не менее, остаются недостаточно освещенными проблемы в области систем управления строительными предприятиями. В особен-

ности, игнорируется учет последних тенденций и специфические особенности организаций, которые оказывают важнейшее влияние на процессы формирования инструментов эффективного управления строительными предприятиями в условиях постоянно изменяющейся внешней среды, мало проработаны методические подходы к оценке формирования и развития инструментов управления предприятиями в кризисных условиях.

Повышение доли качественной составляющей экономического роста на основе внедрения в работу строительных предприятий механизмов эффективного управления становится актуальной задачей, так как использование современных инструментов менеджмента в настоящее время является существенным фактором развития любого предприятия.

Каждая управляющая система воспроизводится в действие с помощью системы определенных механизмов. В Экономическом словаре понятие «механизм» рассматривается как последовательность состояний, процессов, которые определяют собой какое-нибудь действие, явление, и как система, устройство, определяющие порядок какого-нибудь вида деятельности [1].

Л.Г. Мельник определяет механизм управления как составляющую системы управления, обеспечивающую воздействие на факторы, от состояния которых зависит результат деятельности объекта, которым управляют. Причем как элементы механизма управления рассматриваются цели, критерии, факторы, методы и результаты управления [2].

А. А. Садеков и В. В. Цуриков анализируют механизм управления как систему воздействия на объект управления с целью достижения желаемого результата, как систему организации предпринимательской деятельности, представленную комплексом факторов, которые являются взаимодополняющими и взаимозависимыми, имеют собственные формы управленческого влияния [3].

Следует заметить, что под организационно-экономическим механизмом регулирования деятельности предприятия понимается совокупность организационных структур, конкретных экономических и мотивационных инструментов, методик и методов управления, реализующих четкую последовательность действий, направленных на обеспечение непрерывности и устойчивости процесса повышения эффективности предприятия.

В структуре организационно-экономического механизма можно выделить три системы: систему обеспечения, функциональную и целевую системы.

Система обеспечения организационно-экономического механизма состоит из подсистем ресурсного, правового, нормативно-методиче-

ского, технического научного, информационного обеспечения управления предприятием.

Этот механизм управления предприятием включает следующие основные функциональные подсистемы: планирования, организации, мотивации, контроля и регулирования.

Целевая система механизма содержит в себе цели и основные результаты деятельности предприятия, а также критерии выбора и оценки достижения определенных целей и результатов деятельности предприятия.

Содержание каждой системы и количество подсистем в каждой из них зависят от типа предприятия, сферы и масштабов деятельности, уровня воздействия внешней среды и результатов деятельности предприятия и других факторов [4].

Таким образом, формирование эффективного организационно-экономического механизма управления строительным предприятием позволяет принимать своевременные и качественные управленческие решения по вопросам совершенствования организации производства, труда и управления, внедрения инноваций и т.д. Его действие способствует формированию и усилению организационно-экономического потенциала строительного предприятия, получению конкурентных преимуществ и эффективности деятельности в целом. Организационно-экономический механизм управления строительным предприятием должен постоянно приспосабливаться условиям внешней и внутренней среды, поэтому целесообразно отслеживать эти изменения и вносить коррективы в действующий механизм.

Библиографический список:

1. Экономический словарь. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://abc.informbureau.com/html/%20oicssenoaaiue>
2. Л. Г. Мельник Экономика предприятия: учебное пособие / под общ. ред. Л. Г. Мельника. – Сумы: Университетская книга, 2012 – 632 с.
3. А.А. Садеков Управление предприятием в условиях кризиса: моногр. / А. А.Садеков, В. В. Цурик.– Донецк: ДонНУЭТ, 2016 – 178 с.
4. Л.И. Поддубная Конкурентоспособность экономических систем: теория, механизм регулирования и управления / Л.И. Поддубная. – Х.: Изд. «ИНЖЕК», 2017 – 368 с.

MECHANISMS TO ENSURE EFFECTIVE MANAGEMENT OF CONSTRUCTION ENTERPRISES

Protsenko I.V.

Key words: *management, mechanisms of management, construction company, features management of construction enterprise.*

The article deals with the essence, content and structure of the organizational and economic mechanism of management of the construction enterprise, methodical aspects of its formation.