

УДК 658

## ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Хилов В.А., студент 4 курса экономического факультета  
Научный руководитель – Александра Н.Р., кандидат  
экономических наук, ст. преподаватель  
ГБОУ ВО Ульяновский ГАУ*

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, финансовые ресурсы, кластерный анализ, стратегия.

*В работе представлены особенности разработки стратегии формирования и использования финансовых ресурсов предприятия с учетом кластеризации данных.*

Одним из основных инструментов управления финансовыми ресурсами предприятия является разработка финансовой стратегии, которая является частью общей стратегии развития предприятия и обеспечивает основные направления развития его дальнейшей деятельности.

Разработку стратегии формирования и использования финансовых ресурсов предприятия можно проводить с учетом результатов кластерного анализа, выполненного в программе Statistica методом k-средних. В качестве данных для кластеризации целесообразно использовать показатели эффективности использования финансовых ресурсов: доля собственных источников формирования финансовых ресурсов, оборачиваемость оборотных активов, отношение оборотных активов к величине заемных источников формирования финансовых ресурсов, финансовый рычаг, чистая прибыль, приходящаяся на 1 руб. выручка от продаж, рентабельность капитала.

Так, например, кластерный анализ 34 сельскохозяйственных организаций Западной зоны Ульяновской области позволил выявить три группы предприятия, отличающихся уровнем эффективности формирования и использования финансовых ресурсов (рис. 1, табл. 1).

Первый кластер является высокорентабельным, в него попали 13 сельскохозяйственных предприятий. Кластер характеризуется самым высоким уровнем эффективности использования финансовых ресурсов и соответствует всем критериям финансовой эффективности и устойчивости. Средний уровень эффективности использования финансовых ресурсов в группе составляет 13,6%. Следует отметить, что предприятия данной

	Средн. класт.		
	Кластер с высоким уровнем эффективности	Кластер со средним уровнем эффективности	Кластер с низким уровнем эффективности
Доля собственных источников формирования финансовых ресурсов	55,04615	89,35714	11,57143
Оборачиваемость оборотных активов	2,22808	1,24014	0,83271
Отношение оборотных активов к величине заемных источников	1,53354	21,29778	0,67929
Финансовый рычаг	0,87377	0,12929	5,63929
Чистая прибыль, приходящаяся на 1 руб. выручка от продаж	29,42308	9,02857	7,15714
Эффективность использования финансовых ресурсов, %	13,64615	9,81428	3,85714

**Рисунок 1 – Решение задачи кластеризации сельскохозяйственных предприятий по показателям эффективности использования финансовых ресурсов, выполненное в программе Statistica**

группы отличаются одинаковой долей собственных и заемных источников формирования финансовых ресурсов, высокой скоростью оборачиваемости оборотных активов, высоким уровнем рентабельности продаж.

Во второй кластер, который характеризуется средним уровнем эффективности использования финансовых ресурсов – 9,8%, попали 14 сельскохозяйственных предприятий. Данная группа предприятий отличается высокой долей собственного капитала, высокой степенью покрытия заемных источников формирования финансовых ресурсов оборотными активами, низкой величиной финансового рычага.

Третий кластер является низкорентабельным по использованию финансовых ресурсов и объединяет в себе 7 предприятий. Сельскохозяйственные предприятия данной группы значительно отличаются от развитых по ключевым параметрам эффективности использования финансовых ресурсов: оборачиваемость оборотных активов ниже, чем в первой группе в 2,7 раза; степень покрытия заемных средств оборотными активами – ниже в 2,3 раза; доля собственного капитала в структуре формирования финансовых ресурсов составляет всего 11,6%; рентабельность продаж – ниже в 4,1 раза. Следовательно, в данном кластере происходит неэффективное использование привлеченных финансовых ресурсов, что приводит к уменьшению объема чистой прибыли.

Больше половины участников третьего кластера характеризуются низкорентабельным или убыточным использованием финансовых

**Таблица 1 – Сравнительная характеристика кластеров по уровню эффективности использования финансовых ресурсов сельскохозяйственных предприятий**

Показатели	Группировка предприятий по уровню эффективности использования финансовых ресурсов			Отклонение, +/-
	низкий уровень эффективности	средний уровень эффективности	высокий уровень эффективности	
Число предприятий в группе	7	14	13	-
Доля собственных источников формирования финансовых ресурсов, %	11,6	89,4	55,0	43,4
Оборачиваемость оборотных активов	0,833	1,240	2,228	1,395
Отношение оборотных активов к величине заемных источников формирования финансовых ресурсов	0,679	21,298	1,534	0,855
Финансовый рычаг	5,639	0,129	0,874	-4,765
Рентабельность продаж, %	7,2	9,0	29,4	22,2
Рентабельность использования финансовых ресурсов, %	3,9	9,8	13,6	9,7

ресурсов. Однако примечательно, что в данный кластер вошли также предприятия с высоким уровнем эффективности – ООО «Персонал» Вешкаймского района (11,9%), ООО «Агро-Инвест плюс» Карсунского района (9,6%). Это означает, что проблемы в управлении финансовыми ресурсами могут быть обусловлены неэффективной стратегией самих предприятий.

Проведенное исследование позволило сформировать рекомендации по разработке стратегии управления финансовыми ресурсами для каждой кластера (табл. 2).

Использование результатов кластеризации данных при разработке стратегии формирования и использования финансовых ресурсов позволит предприятию повысить эффективность управления финансовыми ресурсами.

Таблица 2 – Рекомендации по повышению эффективности использования финансовых ресурсов

Группы	Рекомендации по разработке стратегии управления финансовыми ресурсами
<p>Низкий уровень эффективности использования финансовых ресурсов:  <i>Инзенский район:</i> ООО «Репьевское СХП», ООО «Альянс-Агро»  <i>Сурский район:</i> ООО «Агро-Гулюшево»  <i>Карсунский район:</i> ООО «Ресурс-Агро», ООО «Агро-Инвест плюс»  <i>Вешкаймский район:</i> ООО «АгроВолга», ООО «Персонал»</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. оптимизация структуры капитала в сторону увеличения доли собственных источников формирования финансовых ресурсов; обеспечение генерирования собственных финансовых ресурсов посредством: <ul style="list-style-type: none"> <li>- оптимизация ценовой политики;</li> <li>- сокращение постоянных и переменных издержек;</li> <li>- минимизация налоговых платежей;</li> <li>- ускоренной амортизации активной части основных средств;</li> <li>- реализация неиспользуемого имущества.</li> </ul> </li> <li>2. ускорение оборачиваемости оборотных средств за счет совершенствования управления запасами и формирования эффективной финансовой стратегии в отношении расчетов с дебиторами и кредиторами;</li> <li>3. увеличение эффективности продаж за счет снижения издержек и роста выручки.</li> </ol>
<p>Средний уровень эффективности использования финансовых ресурсов  <i>Инзенский район:</i> СПК «Новый», ООО «Труслейское», ООО «Агро-Вектор», СПК «Звезда»,  <i>Сурский район:</i> СПК «Маяк», ООО «Чеботаневка», ООО «Заря», ООО «Агрозерно»,  <i>Карсунский район:</i> ООО Агрофирма «Прогресс»  <i>Барышский район:</i> СПК «Искра», СПК «Живайкинский»  <i>Вешкаймский район:</i> СХПК «Первомайский», СПК им Калинина, ООО «Поволжская АгроКомпания»</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. оптимизация структуры капитала в сторону снижения доли собственных источников формирования финансовых ресурсов и привлечения заемных средств;</li> <li>2. ускорение оборачиваемости оборотных средств за счет совершенствования управления запасами и формирования эффективной финансовой стратегии в отношении расчетов с дебиторами и кредиторами;</li> <li>3. увеличение эффективности продаж за счет снижения издержек, роста выручки, улучшения качества продукции.</li> </ol>

## Продолжение е таблицы 2

Группы	Рекомендации по разработке стратегии управления финансовыми ресурсами
<p>Высокий уровень эффективности использования финансовых ресурсов  <i>Инзенский район:</i> ООО «Ресурс-Агро», ООО «Аргашское»  <i>Сурский район:</i> ООО «Мечта», ООО «Ждамировское», ООО «Рассвет»  <i>Карсунский район:</i> ООО «Ника», ООО «Красное поле»  <i>Барышский район:</i> ООО «Салют», СПК «Пламя революции», ООО «Большевик», ООО «Росток»  <i>Вешкаймский район:</i> ООО «Чапаев», ООО «Житница»</p>	<p>Поддержание высокого уровня эффективности использования финансовых ресурсов за счет реализации грамотной политики управления финансовыми ресурсами.</p>

## Библиографический список:

1. Артюшина, А.С. Теоретические аспекты формирования и использования финансовых ресурсов предприятия / А.С. Артюшина // Вектор экономики. - 2017. - № 2 (8). - С. 18-22.
2. Иващенко, Т. Н. Управление формированием финансовых ресурсов предприятия: учебное пособие / Иващенко Т. Н. - Орел: Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС, 2017. - 211 с.

## FORMATION OF A STRATEGY FOR THE MANAGEMENT OF FINANCIAL RESOURCES OF THE ENTERPRISE

*Chilow V.A.*

**Key words:** *agriculture, financial resources, cluster analysis, strategy*

*The paper presents the features of developing a strategy for the formation and use of financial resources of the enterprise, taking into account the clustering of data.*