

УДК:657.15:657.471

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ ЗАТРАТ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

*Гевре И.В., студентка 3 курса экономического факультета
Научный руководитель – Чернованова Н.В., к.э.н., доцент
ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ*

Ключевые слова: бюджетирование; контроль затрат; управленческий учет.

В работе рассмотрено значение бюджетирования и контроля затрат для управления предприятием и повышения его финансово-экономического состояния.

Современные условия хозяйствования заставляют многих компаний работать с максимальной экономической отдачей. В связи с этим определение перспектив и путей развития субъектов хозяйствования предполагает совершенствование форм и методов управления, а также применение инновационных подходов к управлению. Инновации в управлении следует рассматривать как приоритетное направление в улучшение качественных характеристик системы управленческого учета, так как они позволят внедрить оптимальные и эффективные методы управления и в целом обновить управленческий учет.

Внедрение бюджетирования в практику предприятий выступает одним из инструментов, который позволит оптимизировать управленческий процесс. В большинстве случаев руководители надеясь на практический опыт, не осознают важности внедрения бюджетирования. В результате этого в настоящее время объективно назрела потребность в использовании системы бюджетов.

Бюджетирование представляет собой процесс составления и принятия бюджетов, а также последующий контроль за их выполнением. В бюджете предприятия отражаются прогнозные, плановые, фактические данные и информация об отклонениях текущих показателей от плановых. С помощью бюджетов организации разрабатывают стратегию эффективного развития в конкурентных условиях, анализируют и контролируют производственную деятельность. [3]

Экономические субъекты составляют бюджеты следующего вида: операционный бюджет (бюджет реализации, бюджет производства, бюджет общепроизводственных и общехозяйственных расходов;

бюджет производственной и коммерческой себестоимости и т.д.); финансовый бюджет (бюджет движения денежных средств, прогнозный бухгалтерский баланс и отчет об изменении финансового состояния); инвестиционный бюджет.

Важным этапом бюджетного процесса является контроль за его исполнением. Контрольная функция помогает определить величину положительных или негативных отклонений фактических результатов от бюджетных, выявить причины отклонений.

На предприятии наиболее рациональным является составление бюджета производственной и коммерческой себестоимости и его контроль. Поскольку себестоимость продукции выступает важнейшим показателем производственно-хозяйственной деятельности предприятия, потому что в ней отражаются все стороны хозяйственной деятельности и аккумулируются результаты использования всех производственных ресурсов. Снижение затрат позволит организации повысить конкурентоспособность и финансовое состояние. Однако, управление затратами (через отклонения) не сводится к простому уменьшению затрат. Оно используется для того, чтобы предпринять соответствующие шаги к достижению определенного уровня дохода, для оценки результатов деятельности и, в случае необходимости, принятия соответствующих мер. [2]

Функция контроля тесно взаимосвязана с функцией анализа исполнения бюджета, завершающей процесс бюджетирования. На стадии анализа сравниваются фактические и плановые показатели и анализируются причины их отклонений. На основе полученных данных будет корректироваться стратегия развития компании, а также будет составляться бюджет на следующий бюджетный период. Анализ исполнения бюджета позволит оценить уровень выполнения бюджета и найти пути повышения результативности деятельности организации.

Таким образом, внедрение бюджетирования в систему управленческого учета выступает основным инструментом управления и экономическим регулятором внутренней и внешней среды предприятия.

Библиографический список:

1. Горбачева, А.С., Чернованова, Н.В. Бюджетирование в системе производственного менеджмента в сельскохозяйственной организации/ А.С. Горбачева, Н.В. Чернованова//Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, - 2009. - №1. – 46-49 с.
2. Чернованова, Н.В. Учет затрат по факторам производства и центрам ответственности/ Н.В. Чернованова// Материалы Международной научно-прак-

тической конференции, посвященной 65-летию Победы в Великой Отечественной войне «Новые направления в решении проблем АПК на основе современных ресурсосберегающих, инновационных технологий», Волгоград, РИЦ ВолГАУ. – 2010. 195-195 с.

3. Чернованова, Н.В., Голубева, Е.В. Методические аспекты внедрения управленческого учета в учетную практику сельскохозяйственных предприятий/ Н.В.Чернованова, Е.В. Голубева// Известия Нижневолжского агроуниверситетского комплекса: Наука и высшее профессиональное образование. -2015. -№ 3 (39).- 241-246 с.

BUDGETING AND COST CONTROL IN A MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEM

Gevre I.V.

Key words: *budgeting; cost control; management accounting.*

The paper considers the importance of budgeting and cost control for enterprise management and improving its financial and economic condition.