

УДК 657

РОЛЬ АУДИТА В АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

*И.Ф. Петрова, кандидат экономических наук, доцент
И.В. Свешникова, кандидат экономических наук., доцент
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА*

Ключевые слова: аудит, кризис, антикризисное управление, человеческий фактор, задачи аудита, практика аудита.

Данная статья раскрывает необходимость использования аудита в антикризисном управлении предприятия, определяет его задачи и возможности.

Действенным инструментом в подготовке любой стратегии развития предприятия в условиях экономического кризиса является аудит. Аудит – это один из видов экономического контроля [1].

Кризис - объективное явление в социально-экономической системе, в основе функционирования и развития которой лежит управляемая деятельность человека. Экономический кризис характеризуется падением производства, происходящим в значительных масштабах. Поэтому его можно определить как негативное экономическое явление, при котором массово возникает опасность для экономической жизни и действительности.

В микроэкономике используется понятие «кризис предприятия». В широком смысле это означает процесс, который ставит под угрозу существование предприятия.

Его фазы можно дифференцировать следующим образом.

Фазы	Основные характеристики
Первая фаза	Снижение рентабельности и объемов прибыли (кризис в широком смысле). Следствием этого является ухудшение финансового положения предприятия, сокращение источников и резервов развития.
Вторая фаза	Убыточность производства. Следствием служит уменьшение резервных фондов предприятия (если таковые имеются – в противном случае сразу наступает третья фаза).
Третья фаза	Истощение или отсутствие резервных фондов

Необходимо понимать, что кризис не обязательно влечет за собой крах, разорение, банкротство, увольнения [2]. На самом деле, кризис на предприятии просто характеризуется определенной степенью риска и неопределенности. Решение проблемы может лежать как в области стратегического управления (пересмотр стратегии, реструктуризация предприятия), так и тактического (снижение издержек, повышение производительности). Антикризисным является любое управление, а содержание и методы эффективного (обычного) и антикризисного управления не отличаются.

Роль человеческого фактора в антикризисном развитии социально-экономической системы заметно повышается. Это предполагает не исключение кризиса, не борьбу с ним, а предвидение и уверенное, своевременное и, по возможности, безболезненное его разрешение.

Антикризисное управление несостоятельного предприятия тесно связано с вопросами аудита, ведь для того, чтобы понять проблемы компании, необходимо провести внутренний или внешний аудит, понять, в чем первопричина негативных тенденций в работе компании [3].

Аудит в рамках антикризисного управления выполняет целый ряд задач:

- оценка причин появления в компании кризисных явлений;
- оценка возможностей снижения рисков для компании в будущем;
- анализ внутрикорпоративных конфликтов, существующих отношений в компании при управлении собственностью, материально-производственными запасами и др;
- анализ отношений с третьими лицами;
- анализ управленческих и юридических аспектов деятельности компании.

Кризис это период нестабильности, когда на практике могут возникать временные кассовые разрывы, отсутствовать материально-производственные запасы и средства на их приобретение. В данной ситуации в рамках антикризисного управления необходимо выделить проблемы, решение которых возможно при проведении аудита [4]:

1. Получение субсидий для выхода из кризиса. Аудит поможет лучше сориентироваться в существующих инструментах поддержки, подготовке бизнес-планов и др.

2. Банкротство компании. Банкротства можно избежать, если своевременно провести аудит и принять правильные управленческие решения. Аудит поможет минимизировать риски и правильно перестроить бизнес.

3. Получение кредитов. Если компания не ведет прозрачную деятельность и не имеет необходимую материальную базу, то ей достаточно сложно получить кредит в банке. Аудит обеспечивает информационную прозрачность и способствует большему доверию к оценке имущества предприятия в его отчетности [5].

Практика аудиторской деятельности показала, что наиболее действенными способами увеличения поступления денежных средств являются:

- оптимизация или уменьшение затрат;
- проведение реорганизации инвентарных запасов;
- получение дополнительных денежных средств от использования основных фондов;
- взыскание задолженностей с целью ускорения оборачиваемости денежных средств;
- разграничение выплат кредиторам по степени приоритетности для уменьшения оттока денежных средств;
- обеспечение увеличения притока денежных средств за счет пересмотра планов капитальных вложений;
- увеличение денежных средств из заинтересованных финансовых источников, не связанных с взаимной торговлей;
- увеличение продаж, работ и услуг.

Библиографический список

1. Свешникова И.В. Контроль и ревизия / И.В. Свешникова, И.Ф. Петрова: учебно-методический комплекс. - Ульяновск, 2008.
2. Навасардян А.А. Оценка потенциальной несостоятельности предприятия / А.А. Навасардян, Е.М. Болтунова // Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения. Материалы 2-й международной научно-практической конференции (29 июня 2012 года). Курск. – Том 2. – 2012. – С. 60-64.
3. Хамзина, О.И. Особенности аудита несостоятельного предприятия / О.И. Хамзина, К.С. Прохорова // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 2 (55). – С. 461- 463.
4. Навасардян, П.А. Проблемы аудита в АПК / П.А. Навасардян, Л.Г. Плетнева // Совершенствование механизма хозяйствования АПК в условиях экономических реформ. Сборник научных трудов. – Ульяновск. – 1997. – С. 4-8.
5. Свешникова И.В. Роль аудита в развитии агропромышленного комплекса / И.В. Свешникова // Математические методы и информаци-

онные технологии в экономике, социологии и образовании. Сборник статей по Материалам XXVIII международной научно-технической конференции.

THE ROLE OF AUDIT IN THE ANTI-CRISIS POLICY OF THE ENTERPRISE

Petrova I. F., Sveshnikova, I. V.

Keywords: audit, crisis, crisis management, human-ski factor, objectives of audit, audit practices.

The article reveals the necessity of the use of audit in the crisis management of the enterprise determines its backside-Chi and opportunities.