

УДК: 336+338.242

ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ КАК ФАКТОР СНИЖЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РИСКА

Е.А. Голубева, кандидат экономических наук, доцент

С.А. Голубева, кандидат экономических наук, доцент

*С.В. Голубев, кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА*

Ключевые слова: риск, планирование, страхование, управление, сельскохозяйственные предприятия.

Данная работа посвящена управлению рисками в деятельности сельскохозяйственного предприятия на основе планирования и прогнозирования производства. В ходе анализа с целью снижения негативного влияния риска важным было предложено разрабатывать типовые альтернативные планы, нацеленные на изменения в деятельности хозяйств в результате возникновения рисков ситуации.

На сегодняшний день реальное экономическое положение большинства сельских товаропроизводителей является неустойчивым. Степень риска долгосрочных и краткосрочных вложений в производство очень велика, политическое положение в стране недостаточно стабильно, способность государственных структур пойти на риск и дать потенциальным инвесторам необходимые гарантии низкая. Влияние потерь, вызванных риском на экономические результаты деятельности предприятия, являются все более ощутимыми.

Поэтому такие условия хозяйствования требуют кардинального изменения подходов к планированию производственно-финансовой деятельности предприятий, в том числе сельскохозяйственных. Планирование является одной из основных функций управления рисками в хозяйственной деятельности предприятия. В процессе плановой деятельности определяются цели и задачи, которые предполагается решить в течение определенного отрезка времени, определяются необходимые для этого производственные ресурсы, выбираются способы и средства, обеспечивающие выполнение намеченного с минимальными затратами.

Современные концепции управления исходят из понимания планирования не как одноразового акта, предшествующего выполнению других управленческих функций, а как непрерывного процесса, осуществляемого в течение всего производственно-хозяйственного цикла [1]. Допускается, что первоначальные плановые установки могут пересматриваться под действием изменения внешней и внутренней среды, в которой функционирует предприятие, при чем возможности корректировки ранее принятых решений должны соответствовать глубине ожидаемых изменений среды.

На сегодняшнем этапе развития экономики необходимость учета фактора риска при осуществлении внутрихозяйственного планирования обосновывается в ряде работ ученых-экономистов. По мнению одних фактор риска должен учитываться при расчете основных показателей производственно-финансовой деятельности, по мнению других оценка риска должна в первую очередь способствовать определению направлений в области страхования.

Мы придерживаемся мнения, что управление риском на сегодняшний день является важнейшей функцией экономической службы на предприятии, не может происходить хаотично, и, несомненно, нуждается в упорядочении, планировании. Тщательное планирование и прогнозирование производства на предприятии способствуют значительному снижению экономического риска, поэтому в бизнес-плане должен быть анализ и просчет рисков. Основная задача - по возможности предусмотреть все основные риски, с которыми можно столкнуться при осуществлении своей деятельности, установить источник и момент их возникновения. В бизнес-плане должны разрабатываться такие меры по сокращению этих рисков и минимизации потерь, которые могут возникнуть. Эти меры могут быть организационного характера, или предусматривать программу страхования от рисков.

Таким образом, можно выделить соответственно два подхода при планировании в условиях риска:

- активный, когда для снижения уровня риска принимаются деятельные меры по структурной перестройки производства, выбору оптимальных форм хозяйствования, по-новому строится организация расчетов и т.д.;

- пассивный, когда снижение риска достигается путем его передачи в процессе страхования. При данном подходе все вероятные риски предлагается разделить на две категории: наносящие наибольший ущерб (т.е. наиболее вероятные или имеющие серьезные последствия) и те, ущерб

от которых не оказывает серьезного влияния на деятельность предприятия (менее вероятные и приносящие небольшой убыток).

От рисков, отнесенных к первой категории, предлагается застраховаться. При этом следует учесть момент вероятного наступления неблагоприятного события. Заключение договоров страхования учитывается при определении стоимости проекта. В данном случае выводом по разделу, посвященному рискам должен стать перечень страховых договоров и суммарная стоимость страховой защиты [2].

На наш взгляд, целесообразнее применение активного подхода, т.к. на предприятиях, как правило, нет свободных денежных средств для страхования или создания резервов (самострахование); страхование экономического риска, объектом которого выступают экономические отношения является довольно редким.

Активный подход должен предусматривать формирование на предприятии стратегии и тактики управления риском. В соответствии с этим подходом основные работы по управлению риском мы предлагаем определить в момент составления бизнес-плана с обязательной корректировкой один раз в квартал. Периодичность текущего (по-квартального) планирования выбрана не случайно. Во-первых, с разбивкой по кварталам составляется финансовый план (баланс доходов и расходов), это обеспечит возможность поэтапного контроля. Во-вторых, срок равный 3-м месяцам в экономических расчетах принято использовать при определении вероятности утратить хозяйством свою платежеспособность (коэффициент утраты платежеспособности), т.е. в течение данного срока воздействия риска может серьезно сказаться на деятельности предприятия.

При определении примерного перечня рисков по опыту прошлых лет мы предлагаем сопоставить данные производственно-финансовых планов и годовых отчетов. Сравнивая соответствующие плановые и фактические показатели можно установить не только напряженность планов, но и степень риска плановой деятельности. По имеющимся рекомендациям [3] необходимо иметь несколько значений коэффициентов напряженности – верхнее, нормальное и нижнее, а так же риска – нормальное, высокое, чрезмерное и недопустимое. Кроме того, следует различать общие, или обобщающие, показатели напряженности планов, а также частные, или индивидуальные. Первые определяют совокупное значение плановых показателей, вторые – отдельные плановые показатели. Общие показатели можно рассчитать как средние или средневзвешенные значения основной группы плановых данных.

**Таблица 1- Исходные данные для формирования базы
данных о потенциальных поставщиках (покупателях)
сельскохозяйственного предприятия**

Характеристика данных	Содержание
Общие данные	- название организации; - юридический адрес, телефон; - срок в течение которого существует организация; - производственное направление (сфера деятельности); - наличие сети дочерних и зависимых предприятий - и т.п.
Экономические характеристики	- динамика сводных экономических показателей деятельности; - финансовое состояние; - уровень налогообложения; - наличие положительных отзывов; - возможен ли кредит и на каких условиях; - основные партнеры по сделкам; - и т.д.

Общим показателем качества планов могут служить также некоторые важнейшие плановые данные – годовой объем производства или реализации, совокупный доход и др.

Степень риска в условиях рыночной неопределенности, в экономической литературе, предлагается оценить следующим образом: нормальная – при отклонении фактических данных от запланированных показателей до 10%, высокую - 20%, чрезмерную - 40% и недопустимую - свыше 50%. Если фактические показатели коэффициентов напряженности или риска находятся в пределах так называемого нормального коридора, то это служит признаком соответствующего уровня качества планов.

Выполнение плановых показателей оценивается путем их периодического сравнения с фактическими значениями по заранее установленным контрольным точкам. Выполнение плана производства необходимо оценивать за месяц, квартал и год. Сравнение таких показателей, как соотношение доходов и расходов, состояние денежной наличности, уровень материальных запасов, следует осуществлять регулярно. В ходе анализа и контроля выполнения плановых показателей в условиях риска может возникнуть необходимость корректировки системы планов. При изменении как внешних, так и внутренних факторов коррек-

тировка отдельных показателей плана дает возможность предприятию без изменения общей цели находить оптимальные пути их достижения, способствует улучшению использования ограниченных экономических ресурсов и повышению на этой основе эффективности производства.

Согласно расчету степени рисконасыщенности потерь, основанного на экспертной оценке вероятности наступления рисков наиболее значимыми являются риски повышения цен на материально-технические ресурсы и снижения цен на сельскохозяйственную продукцию. Таким образом, для снижения общего уровня риска на предприятии и достижения запланированного уровня рентабельности, прежде всего, необходимо предпринять меры по снижению перечисленных выше рисков.

Внутрихозяйственное планирование должно осуществляться в тесном взаимодействии с экономической службой муниципального учреждения управления сельского хозяйства и продовольствия. Планирование на уровне региона должно представлять собой не столько пределы, нормативы, контрольные цифры деятельности сельскохозяйственных предприятий; сколько направления, пути, схемы выхода предприятий из кризисных ситуаций, возникших в результате воздействия риска; либо планы, программы по снижению уровня наиболее вероятных видов риска.

Прежде всего, планирование в условиях риска на областном или районном уровнях должно строиться с учетом оценки внешних для сельскохозяйственных предприятий рисков. После оценки риска одним из способов необходима разработка мероприятий по профилактике и нейтрализации наиболее вероятных и наиболее опасных (с точки зрения величины потерь) рисков. Проведение такой работы возможно лишь при наличии необходимой базы данных, содержащей информацию о происходящих в экономике процессах. В частности, мы предлагаем систематизировать необходимые данные по нескольким основным направлениям, касающимся оценки, прогнозированию внешних, по отношению к сельскохозяйственному предприятию рисков: характеристика потенциальных поставщиков, подрядчиков, покупателей; тенденций в налоговой, кредитной политике государства; особенностей развития отношений предприятий АПК и местных органов управления. Так, при характеристике поставщиков, покупателей предлагается оценку производить по схеме, предложенной в таблице 1.

Как правило, сельскохозяйственные предприятия одного административного района находятся в равных экономических и природ-

но-климатических условиях (хозяйства обычно обслуживают одни и те же поставщики и подрядчики; так же как и основные покупатели сельскохозяйственной продукции); во многих хозяйствах схожая специализация. В связи с этим, с целью снижения негативного влияния риска важным, на наш взгляд, является разработка типовых альтернативных планов, нацеленных на изменения в деятельности хозяйств в результате возникновения рисков ситуации.

Составление альтернативных планов на уровне хозяйств слишком трудоемко и затраты, требующиеся для этого слишком велики для одного предприятия. Поэтому целесообразно, чтобы подобное планирование осуществлялось на уровне муниципального учреждения управления сельского хозяйства и продовольствия. Кроме того, создание базы данных на районном и областном уровнях позволяет значительно уменьшить риск заключения сделок с недобросовестными партнерами.

Создание регионального центра информационной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей на базе областного Управления сельского хозяйства и продовольствия (аудиторская, консалтинговая, информационная службы с функциями разработки программ финансового оздоровления, служба прогнозирования).

Кроме того, регулирующая роль управления сельского хозяйства сказывается при формировании и других условий устойчивого ведения сельскохозяйственного производства.

Библиографический список

1. Планирование на предприятии: Учебник / М.И. Бухалков. - 4-е изд., испр. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 411 с.
2. Справочник финансиста предприятия / Н. П. Баранникова, и др. . – 2-е изд., доп. и перераб. . – М. : ИНФРА-М, 2000 . – 559 с.
3. Задков А.П. Факторы риска в сельском хозяйстве. - Новосибирск, 1998. -263 с.
4. Голубев С.В. Алгоритм управления производственным риском / С.В. Голубев, Е.А. Голубева, С.А. Голубева // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – 2014. - №4(114). – С.191-195.

PLANNING AND FORECASTING AS A WAY TO REDUCE ECONOMIC RISK

E.A. Golubeva, S.A. Golubeva, S.V. Golubev

Keywords: risk, planning, insurance, management, agricultural enterprises.

This work is devoted to risk management in the activity of agricultural enterprise on the basis of planning and forecasting production. In the analysis, with the aim of reducing the negative impact of risk important suggestion was to develop a model alternative plans, focused on changes in the activities of households as a result of the risk situation.