

платы путем создания резерва по сомнительным долгам. Нормативно-правовой основой данного способа являются: ст. 266 НК РФ «Расходы на формирование резерва по сомнительным долгам», ст. 272 НК РФ «Порядок признания расходов при методе начисления». Исследованный способ рекомендован для плательщиков налога на прибыль организаций, определяющих доходы и расходы для целей налогообложения методом начисления, у которых имеется неоплаченная в срок дебиторская задолженность.

**MS Excel application for planning purposes  
on corporate income tax**

**Osipenko I., Orobinskaya I., Derevenskikh M.**

**Keywords:** *MS Excel, planning, optimization, tax exemptions, corporate income tax*

*The paper considers the concept of tax planning. It disclosed its role in modern conditions as a kind of internal source of funding that allows to legally minimize tax payments and to prevent tax offenses to achieve the best financial results. At the same time we studied a variety of software products that facilitate the work of the economic department of the organization. The focus is on the use of MS Excel for economic calculations.*

УДК 004.67

**ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА  
ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ  
В ООО «БЕЗВОДОВСКОЕ»**

**Перевезенцева Е.А., студентка 3 курса экономического  
факультета**

**Научный руководитель – Жазивнова О.А.,  
кандидат экономических наук, доцент  
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА**

**Ключевые слова:** *управленческие решения, информационно-аналитическая поддержка, эффективность, информационные технологии, автоматизация.*

*Статья посвящена изучению вопросов информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений, с целью их эффективности на предприятиях агропромышленного комплекса.*

Эффективная разработка и принятие управленческих решений необходимо для выполнения управленческих функций. Совершенствование процесса разработки и принятия обоснованных объективных решений в ситуациях исключительной сложности достигается путем использования научного подхода к данному процессу. Проблема повышения эффективности процесса принятия управленческих решений носит фундаментальный характер, что определяется ролью, которую играют управленческие решения в сфере предпринимательства.

Основными направлениями по повышению качества принятия управленческих решений в современной организации является обеспечение: научной обоснованности, непротиворечивости, своевременности, адаптивности, реальности.

Предприятие ООО «Безводовское» представляет собой общество с ограниченной ответственностью и ведет свою деятельность 1 ноября 2008 года. Основная отрасль компании - «Производство зерновых». Организация также осуществляет деятельность по следующим неосновным направлениям: «Выращивание подсолнечника», «Пчеловодство».

Анализируя данные предприятия ООО «Безводовское» можно сделать следующие выводы:

1. Размеры предприятия по сравнению с 2012 и 2013 годом заметно увеличились, о чем свидетельствует рост выручки от продажи на 29,8%, увеличение численности работников - на 14,3%, основных производственных фондов на 73,5%, площади сельскохозяйственных угодий на 11,6%.

2. Имуущественный анализ предприятия показал увеличение оборотных и внеоборотных активов на 31,8% и 72,6% соответственно, на что повлиял рост основных и денежных средств на 72,6 % и 54,5%.

3. Финансовый анализ предприятия показал увеличение дохода от продажи в динамике лет, однако расходы предприятия в отчетном году также возросли, что привело предприятие в 2014 году к точке безубыточности.

4. Проведенная диагностика вероятности банкротства предприятия с помощью 4-факторной модели Альтмана и модели Таффлера показала, что возможность банкротства ООО «Безводовское» очень низкая.

Основными путями дальнейшего повышения эффективности производства в хозяйстве могут являться в основном управленческие решения, направленные на устранение различного рода потерь и со-

кращения производственных расходов, повышение производительности труда. Не все имеющиеся трудовые и материальные ресурсы используются полностью и с полной отдачей. Если использовать интенсивные методики возделывания каждой культуры (полное соблюдение технологии, своевременное проведение всех работ, использование удобрений и новых сортов) то урожайность зерновых культур значительно повысится. При внедрении новых сортов себестоимость зерна может быть значительно ниже и составить меньше 263 руб. за 1 ц, что на 51,3 руб. за 1 ц меньше по сравнению с выращиваемым сортом. В результате внедрения нового сорта предприятие повысит рентабельность производства зерна на 17,3%, что достаточно весомо. Данные управленческие решения в конечном итоге должны привести к увеличению стоимости валовой продукции в ценах реализации, уменьшению производственных затрат.

Таким образом, реализация разработанных предложений, поможет ООО «Безводовское» более эффективно вести свою деятельность, улучшить финансовое состояние предприятия, не приводя к снижению экономических показателей в будущем, а также, грамотно разрабатывать и принимать управленческие решения по улучшению своего финансового состояния в ходе дальнейшей деятельности предприятия ООО «Безводовское».

### **Библиографический список**

1. Заживнова, О.А. Применение современных информационных технологий в системах организационно-экономического управления/ О.А. Заживнова // Материалы Международной научно - практической конференции «Молодежь и наука XXI века» – Ульяновск, 2010. – С. 70-73
2. Заживнова, О.А. Использование прикладного программного обеспечения для решения класса экономических задач / О.А. Заживнова, М.А. Видеркер // Материалы IV Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения»: – Т. 3. – Ульяновск.: Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина, 2011– С. 61-65
3. Романов, В.В. Информационные системы и технологии в экономике: учебное пособие для специальностей экономического профиля/ В.В. Романов, О.В. Солнцева, А.В. Севастьянова, О.А. Заживнова. - Ульяновск: УГСХА им. П.А.Столыпина, 2010. - 134 с.