

УДК 656

КЛАССИФИКАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА АВТОТРАНСПОРТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

*Нарушев А.С., студент 4 курса инженерного факультета
Научные руководители - Сидоров Е.А., кандидат технических наук, доцент; Сидорова Л.И., ассистент
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА*

Ключевые слова: процесс управления, управленческое решение, автотранспортное предприятие

В статье рассматривается классификация управленческих решений, их структура, разновидности и способы решения проблем, возникающих у руководства автотранспортных предприятий.

Решение проблем, которые составляют суть процесса управления, является волевым действием руководителя предприятия на объект управления для достижения поставленной перед ним цели. Результаты управленческих решений, особенно в больших организациях, занимают интересы многих работников.

Управленческие решения на автотранспортных предприятиях классифицируются [1-6]:

Технические управленческие решения решают проблему выбора технического оснащения подразделений предприятия, технологии ремонта и его совершенствования.

Коммуникативные управленческие решения предполагают мероприятия по установлению, поддержанию и совершенствованию связей организации с субъектами внешней среды, а так же организацию связей между элементами организационной структуры самого предприятия.

Оперативные управленческие решения выполняют корректирующую роль непосредственно в ходе реализации деятельности предприятия, решая внезапно возникающие проблемы, не терпящие отлагательства.

Организационное решение - это выбор, который должен сделать руководитель, чтобы выполнить обязанности, обусловленные занимаемой им должностью. Цель организационного решения - обеспечение движения к поставленным перед организацией задачами.

Тактические управленческие решения, как правило, ориентированы на кратко и среднесрочную перспективу, и проблемы производственно-технического характера.

По методу формализации и представления управленческие решения могут иметь вид: текстового документа, графической или математической модели. Наиболее часто на автотранспортном предприятии используются комбинированные способы формализации управленческих решений.

По юридическому оформлению решения могут быть в виде: плана, приказа, распоряжения, инструкции.

Классификация решений позволяет упорядочить их и выявить общие закономерности и характерные особенности, присущие отдельным их разновидностям.

Библиографический список

1. Будрина, Е.В. Синтетический подход к управлению рынком транспортных услуг / Е.В. Будрина // Экономика и менеджмент на транспорте. - 2002.- Выпуск 2.- С.33-37.
2. Управленческие решения: разработка и выбор: учебное пособие / Ю.В. Вертакова, И.А. Козьева, Э.Н. Кузьбожев; под общ. ред. проф. Э.Н. Кузьбожева. – М.: КРОНУС, 2005. – 352с.
3. Шейнин, В.А. Управление автомобильным транспортом России: современные проблемы, организационно-экономические решения / В.А. Шейнин.- М.: ГУУ, 2000. - 165с.
4. Сидоров, Е.А. Оценка жирнокислотного состава сурепно-минерального топлива / Е.А. Сидоров // Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения. Материалы IV Международной научно-практической конференции. - Ульяновск: ГСХА им. П.А. Столыпина, 2012.- Том II. - С.159-166.
5. Уханов, А.П. Разработка и обоснование конструктивно-режимных параметров смесителя-дозатора дизельного смесевоего топлива / А.П. Уханов, В.А. Голубев, Н.С. Киреева // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2013. – № 2 (22). – С.116-121.

-
6. Дозорова, Т.А. Организационно-экономические условия развития малых форм хозяйствования в сельском хозяйстве / Т.А. Дозорова, Ю.В.Лешина // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2013. – № 2 (22). – С.131-136.

CLASSIFICATION OF ADMINISTRATIVE DECISIONS ON THE MOTOR TRANSPORT ENTERPRISES

Narushev A.S.

Key words: *process management, administrative decision, motor transport enterprise*

The article deals with the classification of administrative decisions, their structure, types and methods of solving the problems arising from the leadership the motor transportation enterprises.