

## **КЛАССИФИКАЦИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА УРОВНЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**

**Яикова О.Ю.**, студентка 3 курса экономического факультета  
**Научный руководитель – Солнцева О.В.**,  
кандидат экономических наук, доцент  
**ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА**

**Ключевые слова:** *управление проектами, система управления проектами предприятия, стратегическое планирование, преимущества и недостатки стратегического планирования.*

*В статье рассмотрена актуальность управления проектами как метод организации и управления производством. Стратегическое планирование – одна из функций управления, обеспечивает основу для всех управленческих решений.*

В современной бизнес – среде актуальность управления проектами, как метод организации и управления, значительно увеличилась. Это происходит из-за объективных тенденций в глобальной деловой реструктуризации бизнеса. Много организаций и промышленных предприятий начали применять принципы распределенного, децентрализованного управления. Большие промышленные и коммерческие комплексы быстро заменяются гибкими сетевыми структурами. Таким образом, производственные действия все больше преобразовываются в комплекс работ со сложной структурой ресурсов, сложным организационным расположением, сильной зависимостью от времени.

Управление проектом (англ. project management) – область деятельности, во время которой определяются и достигаются ясные цели в балансировании объема работы, ресурсы (такие как время, деньги, труд, материалы, энергия, пространство, и т.д.), время, качество и рисков в некоторых проектах, нацелились на достижение определенного результата с указанными ограничениями.

Управление проектом включает такие шаги как:

- планирование работы;
- оценка степени риска;
- оценка необходимых ресурсов;
- организация работы;
- участие человеческих и материальных ресурсов;
- постановка задач;

- руководство;
- контроль над ходом выполнения (для измерения и контроля эффективности внедрения проектов);
- отчет о выполнении работ;
- анализ результатов на основе фактов.

Проект работает в определенной окружающей среде, которая включает внутренние и внешние компоненты, принимая во внимание экономические, политические, социальные, технологические, регулирующие, культурные и другие факторы. Проект всегда сосредотачивается на результате, чтобы достигнуть определенных целей, на определенной предметной области. Реализация проекта осуществляется руководством проекта, менеджером проекта и командой, работающей под этим руководством, другие участники проекта выполняют отдельные виды деятельности процессов проекта.

Для осуществления успешной и эффективной работы должны быть определенные условия (организационные, программируемые, технические), совокупность которых является системой управления проектом предприятия (СУП). Система управления проектом включает три главных блока – субъекты управления, объекты управления и процессов управления.

Субъекты управления в СУПе считаются активными участниками проекта, сотрудничающего в развитии и управленческих решениях. Они включают:

- управленческий аппарат покупателя проекта, включая все необходимые отделы и организации, представляющие различные роли клиента (например, инвестор, клиент, функциональный, общий клиентом и другие.);
- административный аппарат исполнителя (или художники) проекта, включая все необходимые отделы и организации, представляющие различные роли исполнителя (например, генеральный подрядчик, общий системный интегратор, подрядчик, субподрядчик, поставщик, и т.д.);
- проектные группы (группа управления, рабочие группы) – специализированные организационные структуры, созданные на время проектов, и включая управленческий и технический персонал, выделяемый заказчиком и исполнителем, чтобы выполнить проекты.

По масштабу, т.е., размер проекта, число участников и степень воздействия проекта на окружающий мир, определяются следующие типы проектов: маленькие, средние, большие, очень большие.

По длительности, т.е. продолжительность периода проекта, разделяются на: краткосрочный (1–3 года), среднесрочный (3–5 лет), долгосрочный (более чем 5 лет).

С точки зрения состава и структуры проекта и его предметной области выделяют:

- монопроект – отдельный проект различных типов, типа и масштаба;
- мультипроект – комплексный проект или программа, состоящая из серии монопроекта и, требует специального управления;
- мегапроект – предназначается для программ развития областей, отраслей промышленности и других предприятий, включая в его членстве много моно – и мультипроектов.

Для достижения конкурентного преимущества не достаточно успешного внедрения отдельных проектов и программ. Кроме того, достижение конкурентного преимущества не является только результатом успешного внедрения проектов, но также и надлежащего выбора проектов. Искусство управления проектами не может произойти отдельно, не полагаясь на некоторую форму стратегического планирования, которое является жизненно важным для выживания любой организации, так как это – процесс, которым организация приспосабливается к постоянно меняющейся окружающей среде. Это применимо ко всем типам организаций и затрагивает все уровни управления. И хотя принципы стратегического планирования были известны в течение нескольких десятилетий, понимание их применимости для управления проектом пришло относительно недавно.

#### **Библиографический список:**

1. Черкасова, Ю.М. Информационные технологии управления: Учебное пособие / Под ред. Ю.М. Черкасова. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 216 с.
2. Винокуров, В. Организация стратегического управления на предприятии. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2010. – 234 с.
3. Абдикеев, Н.М., Емельянова Н.З. Проектирование автоматизированных информационных систем М.: КОС–ИНФ., 20012. – 140 с.
4. Информационные системы и технологии в экономике: учебное пособие для специальностей экономического профиля / В.В. Романов, О.В. Солнцева, А.В. Севастьянов, О.А. Заживнова. – Ульяновск: УГСХА, 2010. – 134 с.
5. Солнцева, О.В. Информационные технологии в науке и образовании. Лабораторный практикум для аспирантов / О.В. Солнцева, Н.Э. Бунина, М.А. Видеркер, О.А. Заживнова. – Ульяновск: УГСХА им. П.А. Столыпина, 2015. – 64 с.

7. Бунина, Н.Э. Информатика: учебно-методический комплекс для студентов экономического факультета / Н.Э. Бунина, О.А. Заживнова, О.В. Солнцева. – Часть 1. – Ульяновск, УГСХА им. П.А. Столыпина, 2012. – 101 с.

8. Шелест, М.В. Совершенствование системы управления производственной деятельностью предприятий АПК на основе реинжиниринга / М.В. Шелест // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2012. – № 4. – С. 164 – 167.

9. Солнцева, О.В. Интерактивные методы изучения информационных систем в экономике / О.В. Солнцева, Н.Э. Бунина, О.А. Заживнова // Материалы научно-методической конференции профессорско-преподавательского состава академии «Инновационные технологии в высшем профессиональном образовании». – Ульяновск: Ульяновская ГСХА им. П.А.Столыпина. – 2013. – С. 168 – 172.

## **CLASSIFICATION OF PROJECT MANAGEMENT SYSTEMS AT THE LEVEL OF STRATEGIC PLANNING**

**Yaikova O.Y., Solntseva O.V.**

**Keywords:** *project management, enterprise project management system, strategic planning, the advantages and disadvantages of strategic planning.*

*The article discusses the relevance of project management as a method of organization and production management. Strategic planning – one of the functions of management, provides the basis for all management decisions.*

УДК 336.71

## **ЛИКВИДАЦИЯ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Яикова О.Ю., студентка 3 курса экономического факультета  
Научный руководитель – Навасардян А.А.,  
кандидат экономических наук, доцент  
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА**

**Ключевые слова:** *ликвидация кредитной организации, виды ликвидации, процедура ликвидации.*

*В статье рассматриваются виды ликвидации кредитных организаций – добровольная и принудительная. Решения арбитражного суда*